

Diretriz de Comando da UNIFA para o ano de 2024

A UNIFA estabelece diretrizes importantes para orientar o comportamento e as ações em seu ambiente. A **disciplina e hierarquia** são princípios fundamentais, guiando o comportamento militar com **valores** como **DISCIPLINA, PATRIOTISMO, INTEGRIDADE, COMPROMETIMENTO, PROFISSIONALISMO, CORDIALIDADE, HUMANISMO e ÉTICA.**

Os chefes de setores têm a responsabilidade de liderar e controlar suas equipes, sendo exemplos éticos. O apoio ao bem-estar do homem e à família é uma prioridade na gestão diária.

As rotinas acadêmicas e administrativas desenvolvidas no *campus* deverão promover, sempre que pertinente, o **culto aos valores históricos, culturais e patrimoniais**, materiais e imateriais, próprios da Força Aérea Brasileira e da nacionalidade brasileira.

Militares e servidores civis devem adotar condutas criteriosas, especialmente em questões de segurança orgânica, documentos oficiais e mídias sociais. A conservação, limpeza e uso responsável das instalações são compromissos de todo o efetivo.

As gestões acadêmica e administrativa deverão estar amplamente pautadas e fundamentadas no **delineamento de metas e no estabelecimento de indicadores** apropriados e adequados para a mensuração de eficiência e de efetividade dos resultados.

As gestões administrativa, financeira e patrimonial devem seguir princípios como **legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade e transparência.** Os chefes de setores têm a responsabilidade de acompanhar de perto o cumprimento de atividades, metas e prazos estabelecidos no PTA. Além disso, devem monitorar regularmente a atualização dos controles na ferramenta corporativa da Sistemática de Planejamento e Gestão Institucional do COMAER (GPAer), especialmente em relação aos projetos de seus respectivos setores.

Todos os setores que fazem parte da estrutura regimental da UNIFA devem manter as Normas Padrão de Ações (NPA) constantemente atualizadas. Isso inclui a aprovação e a publicação dessas normas em Boletim Interno, em coordenação com a Pró-Reitoria de Administração. Manter essas normas atualizadas é fundamental para garantir a eficácia e o alinhamento com os padrões institucionais.

O cumprimento de metas e prazos é crucial, assim como a atualização constante das Normas Padrão de Ações.

A UNIFA deve **mobilizar recursos humanos, de infraestrutura e das competências técnicas existentes internamente** em apoio, cooperação e suporte às atividades desenvolvidas e conduzidas no **Programa Segundo Tempo - Forças no Esporte**, visando democratizar o acesso ao esporte educacional como forma de inclusão social de crianças, adolescentes e jovens em situação de vulnerabilidade social e de resgatar e consolidar os legítimos valores de cidadania. É crucial que o Programa seja

amplamente divulgado na Guarnição de Aeronáutica dos Afonsos (GUARNAE AF). Para isso, serão realizadas ações específicas de divulgação em mídias sociais institucionais no âmbito do COMAER. Essas iniciativas serão promovidas em colaboração entre a Coordenação-geral do Programa e a Assessoria de Comunicação Social. O objetivo é aumentar a adesão de militares e servidores civis, incentivando-os a atuar como voluntários na condução e coordenação das atividades complementares do PROFESP.

A UNIFA tem como objetivo buscar o desenvolvimento de capacidades essenciais para incentivar a participação e promover a modernização contínua e permanente do ensino de pós-graduação e pós-graduação. Isso inclui estimular a excelência acadêmica, fomentar a pesquisa, promover a produção científica e cultivar o pensamento crítico, tudo relacionado ao Poder Aeroespacial Brasileiro. Essa busca por aprimoramento constante visa fortalecer o conhecimento e a expertise na área, contribuindo para a qualidade e relevância da formação oferecida pela instituição.

Metodologias ativas de aprendizagem devem ser implementadas, e a Educação a Distância planejada conforme as demandas. O Programa de Formação de Valores e Educação Financeira deve envolver ativamente o efetivo. O setor de capacitação deve planejar cursos para aprimorar o corpo docente e demais integrantes da Organização.

Os chefes de setores das estruturas básicas e de assessoria direta da UNIFA têm a responsabilidade de adotar condutas e posturas que contribuam para o cumprimento dos objetivos e responsabilidades atribuídas ao Graduado-Master da Guarnição. Isso implica em buscar aderência e comprometimento do efetivo, alinhando-se às diretrizes e orientações estabelecidas na DCA 39-3/2018 e ICA 39-25/2020. A colaboração desses chefes de setores é essencial para o sucesso e eficiência das operações, em conformidade com as normas e regulamentos institucionais.

Os responsáveis pela gestão financeira na UNIFA, especialmente em relação a ações orçamentárias e planos orçamentários, devem seguir as melhores práticas administrativas. Isso inclui respeitar as legislações em vigor, utilizar o dinheiro público com austeridade e agir com eficiência, eficácia e efetividade em suas áreas. É fundamental preservar o patrimônio público, assegurar os princípios legais, garantir que os recursos sejam utilizados para os fins apropriados e fortalecer a gestão pública para prevenir erros, fraudes e desperdícios.

Na área administrativa, a prioridade deve ser dada à execução dos contratos, atribuindo valores que garantam sua continuidade dentro das realidades e limitações do orçamento disponível. Os gestores devem definir criteriosamente as prioridades de obras e manutenções das instalações, buscando a perfeita integração entre o planejamento e a execução, com foco nos resultados e na correção de deficiências.

A governança institucional na UNIFA deve ser fundamentada na gestão de risco, transparência, integridade, conformidade e responsabilidade. É essencial manter os processos atualizados e gerenciar os riscos de acordo com as diretrizes estabelecidas na DCA 16-5 – Gestão por Processos e DCA 16-2 - Gestão de Riscos no COMAER, tanto na gestão acadêmica quanto na administrativa.

A UNIFA está comprometida em manter a Comissão Própria de Avaliação, seguindo as normativas propostas pela Diretoria de Ensino, buscando unificar e alinhar a metodologia da Avaliação Institucional. Isso permite avaliar continuamente o desempenho e a qualidade da instituição.

Além disso, a UNIFA promoverá a participação ativa de seu efetivo nas atividades e palestras do Programa de Formação de Valores (PFV) e do Programa de Educação Financeira (PEF), visando o desenvolvimento integral dos indivíduos.

O setor de capacitação terá um papel crucial no planejamento e controle dos cursos de especialização e aprimoramento do corpo docente e demais integrantes da organização, garantindo um constante aprimoramento profissional.

Os setores envolvidos em pesquisas científicas intensificarão as ações de proteção da informação e enfrentamento à vulnerabilidade estratégica, considerando os aspectos éticos, políticos, estratégicos e militares das pesquisas e seus resultados.

Na área administrativa, será mantida uma visão abrangente das condições atuais dos alojamentos e vestiários das equipes de serviço, com propostas de ações para aumentar o bem-estar dos militares durante as escalas. Isso inclui um levantamento sobre a composição atual das escalas de serviço e de missão, abordando aspectos como infraestrutura, climatização, higiene e conforto.

A UNIFA promoverá estudos de alto nível para o desenvolvimento da Ciência Aeroespacial, capacitando profissionais militares e civis por meio de programas de Pós-Graduação em "Ciências Aeroespaciais" e "Desenvolvimento Humano Operacional", nas modalidades de mestrado, doutorado profissional e pós-doutorado.

A instituição buscará a internacionalização dos programas de pós-graduação, ampliando Acordos de Cooperação entre o COMAER e Instituições de Ensino no exterior. O foco será no aprofundamento dos conhecimentos doutrinários ligados ao campo de Defesa Nacional, com ênfase no emprego do Poder Aeroespacial.

A UNIFA também se compromete a aprimorar o TAAI (Teste de Acompanhamento do Aprendizado em Idiomas) por meio do Centro de Idiomas, visando melhorar a competência linguística dos membros da instituição.



Brig Ar MAX CINTRA MOREIRA
Comandante da UNIFA