



ECEMAR

ESCOLA DE COMANDO E ESTADO-MAIOR DA AERONÁUTICA





A ECEMAR

Organização do Comando da Aeronáutica que tem por finalidade capacitar oficiais superiores para o preparo e o emprego do componente militar do Poder Aeroespacial, por meio de cursos, estágios e outros que lhes forem destinados.









EDITORIAL

Caros leitores,

Formar líderes não é uma tarefa fácil – aperfeiçoá-los tampouco.

O ano de 2014 apresentou novos desafios, nesse mister, para a Escola de Comando e Estado-Maior da Aeronáutica (ECEMAR) na condução dos Cursos de Política e Estratégia Aeroespaciais (CPEA) e de Comando e Estado-Maior (CEEM).

O CPEA, com sua forte tradição em moldar o pensamento crítico de seus cursantes, mormente os afetos aos níveis político e estratégico, viu consolidar-se a inserção do Curso Superior de Defesa (CSD) em seu currículo por meio de palestras de alto nível, estudos e visitas a instituições governamentais, fundações e empresas.

Além disso, o Jogo de Manobra de Crise, capitaneado pela Subdivisão de Planejamento Estratégico (SDPE), mais uma vez mostrou ser ferramenta importante na formação acadêmica acerca do Processo de Tomada de Decisão, efetuando uma ponte entre as Relações Internacionais associadas a uma crise interna (Cenário Amazônico) e aos Estudos Estratégicos.

As recentes atualizações doutrinárias, advindas das alterações no Manual de Condução de Operações Aéreas (MCA 55-10), desportaram como um novo compromisso assumido: adaptar, no CEEM, as instruções sobre a Estrutura de Força Aérea Componente (FAC) para o novo modelo preconizado pelo Comando-Geral de Operações Aéreas (COMGAR).

Nesse modelo, a estrutura e a organização da FAC foram absorvidas e redimensionadas dentro do Comando de Defesa Aeroespacial Brasileiro (COMDABRA), no qual as atividades dos antigos Estados-Maiores Operacionais (EMO) e Centro de Operações Aéreas do Teatro (COAT) passaram a ser exercidas pelo recém-criado Centro Conjunto de Operações Aéreas (CCOA).

A implementação dessa nova estrutura no Exercício Simulado AZUVER demandou a participação e o empenho de todo o efetivo da Subdivisão de Doutrina (SDDM), de tal forma que, no início da 1ª Etapa do Exercício, a nova sistemática já fosse do conhecimento, não apenas dos Instrutores mas, também, da totalidade dos Oficiais-Alunos. Para tanto, contou-se com o apoio imprescindível do COMDABRA nas instruções teóricas e práticas.

Mas a atuação da ECEMAR durante o corrente ano não se resumiu apenas às atividades da SDPE e da SDDM. Todos os setores, quer ligados diretamente ao Ensino quer ao suporte às atividades, concorreram, de forma inequívoca, para o alcance pleno das metas estipuladas pelo Comandante da Escola.

Dessa forma, convido todos os senhores leitores a explorar as páginas desta Revista para que possam conhecer as realizações acadêmicas e militares, neste ano tão profícuo, e as pessoas que compõem nossa Organização Militar.



MÁRCIO JOSÉ RÉGIS DA SILVA - Cel Av

EXPEDIENTE

PUBLICAÇÃO ANUAL DOS CURSOS DA ECEMAR - TURMAS CPEA 2014 / CCEM 2014

Editor-Chefe: Brig Ar MAXIMO BALLATORE HOLLAND

EDITORIAL

Cel Av MÁRCIO JOSÉ **RÉGIS** DA SILVA

COMISSÃO DESIGNADA PARA ELABORAÇÃO DA REVISTA

(Portaria ECEMAR Nº 21-T / SECCPEA, de 30 de maio de 2014):

Presidente: Cel Av LUIZ GUSTAVO **SCHENK** (Chefe da Divisão de Ensino / Chefe do CPEA)

Coordenador de Montagem e Edição: Cel Inf Rfm **ELOIR** SANTOS BASTOS (Chefe da Seção de Comunicação Social)

Equipe:

Cel Av FERNANDO **MAURO** MEDARDONI (Ajuento do CPEA)

Cel Av JOÃO LUCIO **VEIGA** DE ASSIS (Chefe do CCEM)

Ten Cel QDEAV ANTONIO **RODRIGUES** DA SILVA (Adjunto do CCEM)

Ten Cel Eng CARLOS ROBERTO DE OLIVEIRA **ZAPFF** (Chefe do MBA)

Revisora Pedagógica: 2ª Ten PED ÚRSULA ANDRADE PINHEIRO DE LIMA

Revisora Textual: Prof.ª **LÍVIA** APARECIDA DE ALMEIDA E SOUSA

Auxílios:

Cv **VITÓRIA-RÉGIA** PINHEIRO VICTOR DE ARAÚJO (Secretaria do CPEA)

SO Bft MARCIO LUIZ **TOSTES** DA SILVA (Fotógrafo Oficial)

ZS SAd **ALINE AUGUSTO** DOS SANTOS (Secretaria do CCEM)

OFICIAIS-ALUNOS DO CPEA

Equipe:

Cel Av **SÉRGIO** BARROSD E OLIVEIRA

Cel Av FERNANDO CÉSAR DA COSTA **BRAGA**

Cel Inf EDMILSON **LETE** GUIMARÃES FILHO

OFICIAIS-ALUNOS DO CCEM

Equipe:

Ten Cel Av **LUCIANO** ALVES MELLO

Maj Eng AN DRÉ EDUARDO **JANSEN**

Maj Int **FABIO** MARTINSKI FERREIRA DA SILVA

COLABORADORES

CENTRO DE COMUNICAÇÃO SOCIAL DA AERONÁUTICA (CECOMSAER)

2ª Ten QO CON PED KARLA CRISTIANI **LAVRADOR** VIEGAS

FOTOGRAFIA

Cel Av LUIZ GUSTAVO **SCHENK**, Cel Inf Rfm **ELOIR** SANTOS BASTOS, Cel Av FERNANDO **MAURO** MEDARDONI,

SO Bft LUIZ **TOSTES** DA SILVA, SO SAd WASHINGTON LUIZ GOMES **MOZER** e SO SMU **ELYMILSON** MOREIRA SILVA JÚNIOR

REVISÃO TEXTUAL

Márcia Lessa

PROJETO GRÁFICO

Agência ZA

CAPA E CONTRACAPA

Subdivisão de Publicidade e Propaganda do CECOMSAER

SUMÁRIO

FAMÍLIA ECEMAR	08	Boas-vindas aos Novos Integrantes da Família ECEMAR	50
Palavras do Comandante da Aeronáutica	11	Conclusão do Curso de Especialização de Soldado	53
Palavras do Diretor-Geral de Ensino da Aeronáutica (DEPENS)	12	Homenagem Póstuma e Inauguração do "Espaço Cel Av R1 Gonçalves"	54
Palavras do Comandante da Universidade da Força Aérea (UNIFA)	13	Comandante da ECEMAR recebe o novo Comandante da UNIFA	56
Palavras do Comandante Escola de Comando e Estado-Maior da Aeronáutica (ECEMAR)	16	Homenagem aos Promovidos	57
Palavras do Chefe da Divisão de Ensino (DE)	20	Oficiais	57
Estrutura Organizacional da Divisão de Ensino (DE)	21	Graduados	60
Efetivo da DE	22	Despedida de Militares e Cíveis	62
Estrutura Organizacional da Divisão Administrativa (DA)	24	Comandante da ECEMAR é condecorado com a Medalha do Mérito Marechal Cordeiro de Farias, na Escola Superior de Guerra (ESG)	72
Efetivo da DA	25	11ª Jornada Científica da ECEMAR	74
Efetivo do Comando	26	Cerimônia de Promoção ao Primeiro Posto	76
Efetivo da Comunicação Social	26	Aniversário do CIEAR	77
Fatos Marcantes	27	Homenagem da ECEMAR à Escola de Aperfeiçoamento de Oficiais (EAQAR), por ocasião das comemorações do seu Aniversário	81
Destaques ECEMAR		Aniversário do Correio Aéreo Nacional (CAN)	81
"Graduado e Praça Padrão"	27	Aniversário do Instituto de Medicina Aeroespacial (IMAE)	81
Jantar Comemorativo do 68º Aniversário da ECEMAR	28	Cerimônia de Encerramento do Curso de Aperfeiçoamento de Sargentos (CAS)	82
XIV Encontro de Instrutores da ECEMAR	33	ECEMAR recebe os representantes da Turma de Aspirantes Aviadores de 1954 da Escola de Aeronáutica / Pioneiros de 1949 da EPCAR, nas Comemorações do Jubileu de Diamante	83
ECEMAR realiza a Segunda Marcha Preparatória (Efetivo e Oficiais-Alunos)	36	Confraternização de Final de Ano	85
Aniversário do Comandante e Homagem às Mães da ECEMAR	42		
Aniversário do Chefe da DE	46		
Aniversário do Chefe da DA	46		
Aniversariantes da ECEMAR	47		
Churrasco dos Aniversariantes	48		

Homenagem aos Colaboradores da Família ECEMAR	88
Inauguração do Monólito	89
Visita do Supremo Conselho da Maçonaria condecora a ECEMAR e seu Comandante	90

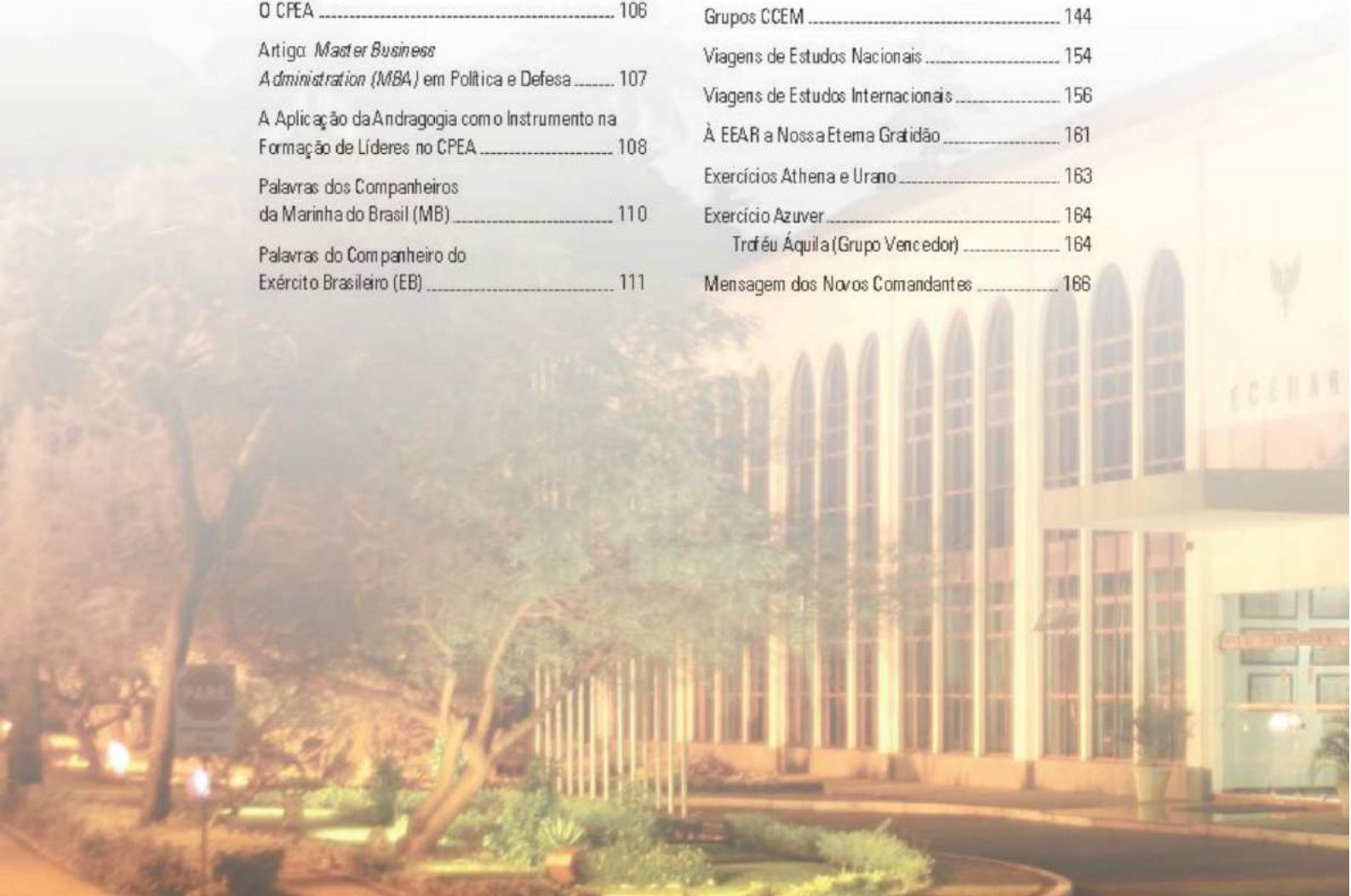
CPEA 2014 94

Palavras do Chefe do CPEA	97
Foto da Turma do CPEA	98
Relação Nominal dos Oficiais-Alunos da Turma CPEA por antiguidade	100
Grupos CPEA	102
Palavras do Xerife ou "Tuxaua"	103
Estudo de Assunto Relevante da Aeronáutica (EARA 2014)	105
O CPEA	106
Artigo: <i>Master Business Administration (MBA)</i> em Política e Defesa	107
A Aplicação da Andragogia com o Instrumento na Formação de Líderes no CPEA	108
Palavras dos Companheiros da Marinha do Brasil (MB)	110
Palavras do Companheiro do Exército Brasileiro (EB)	111

Viagens de Estudos Nacionais	113
Viagem de Estudo Internacional	126
Visita à Companhia Brasileira de Cartuchos (CBC)	128
Exercício Manobra de Crise	129
Visita ao Complexo Nuclear Almirante Álvaro Alberto e à Helibras	132
Artigos Científicos	134

CCEM 2014 136

Palavras do Chefe do CCEM	139
Foto da Turma do CCEM	140
Relação Nominal dos Oficiais-Alunos da Turma do CCEM por antiguidade	142
Grupos CCEM	144
Viagens de Estudos Nacionais	154
Viagens de Estudos Internacionais	156
À EEAR a Nossa Eterna Gratidão	161
Exercícios Athena e Urano	163
Exercício Azuver	164
Troféu Águila (Grupo Vencedor)	164
Mensagem dos Novos Comandantes	166

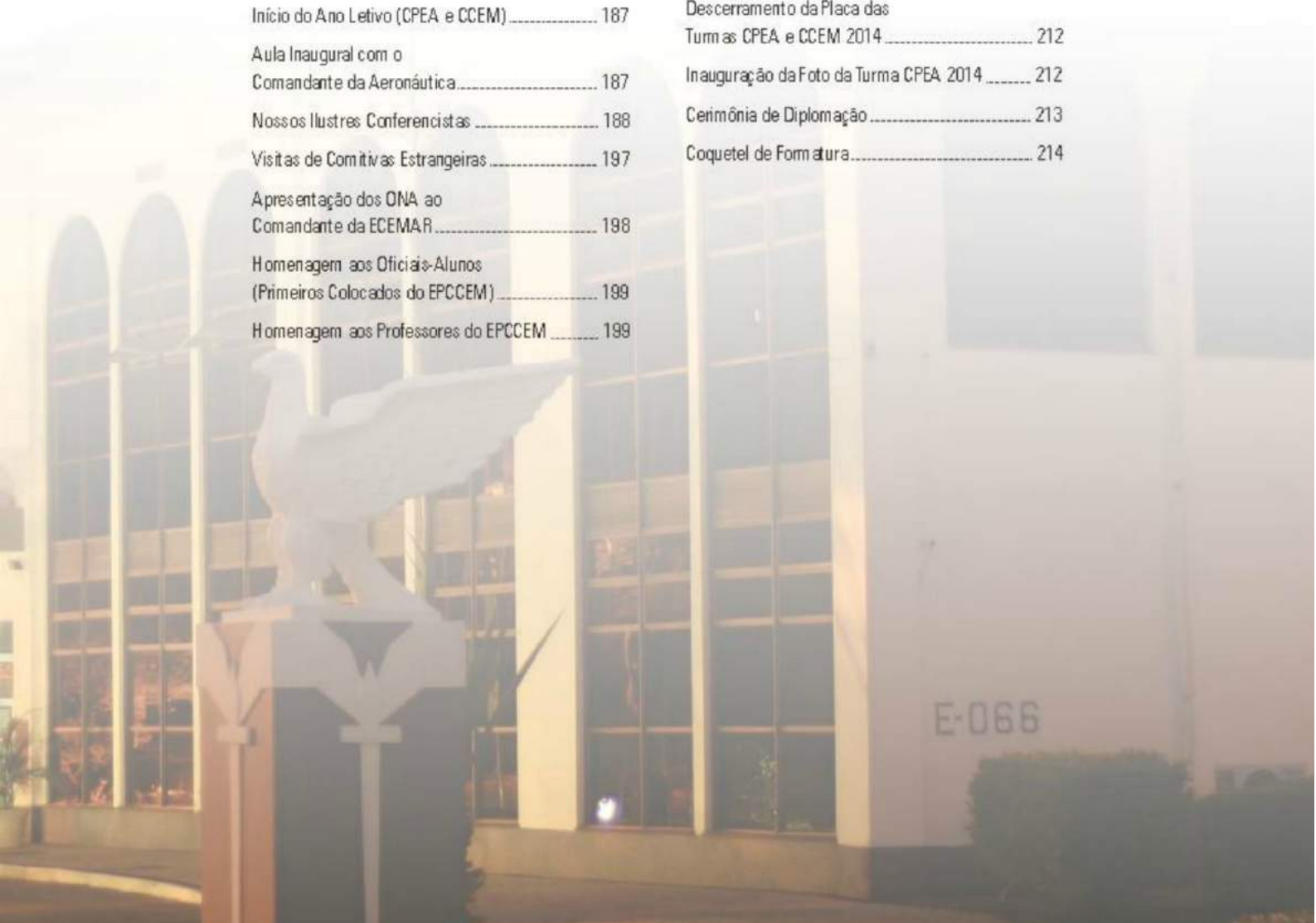


Momentos Especiais do CCEM (Promoção dos Oficiais-Alunos)	167
Oficiais das Nações Amigas (ONA)	168
Palavras de Agradecimento	169
Oficiais de Nações Amigas conhecem mais o COMAER	174
Oficiais de Nações Amigas participam de Exercícios na ECEMAR e na Escola de Guerra Naval (EGN) ..	175
Artigos Científicos	176
Mensagem Final: Turna do Curso de Comando e Estado-Maior (CCEM 2014)	182

GALERIA DE FOTOS 184

Início do Ano Letivo (CPEA e CCEM)	187
Aula Inaugural com o Comandante da Aeronáutica	187
Nossos Ilustres Conferencistas	188
Visitas de Comitivas Estrangeiras	197
Apresentação dos ONA ao Comandante da ECEMAR	198
Homenagem aos Oficiais-Alunos (Primeiros Colocados do EPCCEM)	199
Homenagem aos Professores do EPCCEM	199

Agradecimentos às Instituições e OM Apoiadoras	201
Entrega de Certificados - CPEA e CCEM	203
Homenagem da ECEMAR aos Companheiros da MB e do EB	205
Homenagem dos Companheiros da MB e EB à ECEMAR	205
Premiação e Homagem aos Primeiros Colocados do CCEM	206
ONA El Salvador condecora o Primeiro Colocado do CCEM	207
Homenagem da ECEMAR aos ONA	208
Homenagem dos ONA à ECEMAR	210
Descerramento da Placa do Primeiro Colocado do CCEM	211
Descerramento da Placa das Turmas CPEA e CCEM 2014	212
Inauguração da Foto da Turma CPEA 2014	212
Cerimônia de Diplomação	213
Coquetel de Formatura	214





FAMÍLIA ECEMAR

Palavras do Comandante da Aeronáutica

Palavras do Diretor-Geral de Ensino da Aeronáutica (DEPENS)

Palavras do Comandante da Universidade da Força Aérea (UNIFA)

Palavras do Comandante Escola de Comando e Estado-Maior da Aeronáutica (ECEMAR)

Palavras do Chefe da Divisão de Ensino (DE)

Estrutura Organizacional da Divisão de Ensino (DE)

Efetivo da DE

Estrutura Organizacional da Divisão Administrativa (DA)

Efetivo da DA

Efetivo do Comando

Efetivo da Comunicação Social

Fatos Marcantes





PALAVRAS DO COMANDANTE DA AERONÁUTICA

Os notáveis avanços tecnológicos vêm promovendo conforto e segurança para os mais variados campos e setores da humanidade. Essa exponencial progressão exige, mais do que participação, grande sinergia e incessante engajamento com a capacitação, com a pesquisa e, principalmente, com o exercício da criatividade.

Ao preservarmos esses compromissos, estaremos estabelecendo sólidos alicerces para alcançarmos os objetivos da nossa instituição.

Assim, ao caminharmos pelas valiosas páginas desta emblemática revista, poderemos evidenciar a magnitude da fecunda história da Escola de Comando e Estado-Maior, nossa preciosa ECEMAR.

O diligente e legítimo trabalho de aprimoramento cultural dessa Escola, além de preparar gerações de Oficiais Superiores para o exercício das essenciais tarefas de assessorar e comandar, permite nos remeter ao desafiante ano de 1941, ocasião da criação do Ministério da Aeronáutica.

Nascida em meio à Segunda Grande Guerra Mundial, nossa pioneira Força Aérea, mesmo não dispondo de apropriado número de oficiais com preparo para as missões de Comando e Estado-Maior, realizou, a contento e com grande esforço, suas adequações estruturais e as vindouras coordenações operacionais com os Altos Comandos aliados, ressaltando o sublime espírito de comprometimento e patriotismo dos homens e mulheres que ombrearam esforços com o intrépido Ministro Salgado Filho nos momentos iniciais da nossa pujante Instituição.

Como reconhecimento da abnegada contribuição dos nossos antecessores e da extrema necessidade de mobiliar a, então, jovem Força Aérea Brasileira com Oficiais Superiores capacitados para o pleno exercício de suas funções, foi efetuada a ativação do Curso de Comando e Estado-Maior, inicialmente, ministrado em singelas instalações do Exército Brasileiro nos anos de 1946 e 1947.

Dessa embrionária iniciativa, até os dias de hoje, a ECEMAR, há mais de seis décadas, vem delineando, no âmago de nossa Força Aérea, esse virtuoso legado em prol da vital formação de líderes habilitados ao preparo e emprego do componente militar do poder aerospacial.

Certamente, o inquebrantável patriotismo, a inabalável fé e a incondicional dedicação às atividades educacionais foram, e são, os fundamentais valores a inspirar a alma dos integrantes de todas as épocas dessa extraordinária Escola.

Dedico, por fim, nesta marcante Revista, o mais profundo sentimento de admiração e orgulho como forma de homenagear essa majestosa Organização, guardiã da autêntica ferramenta transformadora do homem: o conhecimento.

Parabéns a todos!

Tenente-Brigadeiro do Ar JUNITI SAITO
Comandante da Aeronáutica





PALAVRAS DO DIRETOR-GERAL DE ENSINO DA AERONÁUTICA (DEPENS)

A maneira como uma instituição enfrenta as dificuldades do cotidiano revela seu preparo para o sucesso no futuro. Ambientes complexos, obstáculos e contratempos devem ser examinados com profissionalismo e serão tão melhor superados quanto melhor for a capacidade do capital humano da instituição. É nesse contexto que o homem se encaixa, criando, reproduzindo e adaptando soluções que venham dar cabo de complexa e variada gama de problemas.

Ensino, estudo e pesquisa são as ferramentas que proporcionam a base intelectual imprescindível para viabilizar progresso e crescimento continuados. Nesse contexto, a Força Aérea Brasileira (FAB), graças às capacidades, competências e conhecimentos de seus recursos humanos, tem se superado ao longo dos anos como uma pulsante Organização que se renova continuamente.

O Departamento de Ensino da Aeronáutica (DEPENS) é a Instituição que tem por missão capacitar e incentivar o pessoal do Comando da Aeronáutica a esse aprimoramento contínuo. Por meio dos Cursos de Política e Estratégia Aeroespaciais (CPEA) e de Comando e Estado-Maior (CEEM), com a realização do EARA (Estudos de Assuntos Relevantes para a Aeronáutica) e dos Exercícios Simulados, a ECEMAR proporciona o desenvolvimento de novas ideias e a consolidação de procedimentos que são fundamentais para a continuidade desse sucesso.

Habilitando ao desempenho de funções de Estado-Maior, Comando, Chefia e Direção, bem como identificando capacidades voltadas para o trato de assuntos complexos relacionados à política, defesa

e estratégia, ao longo de quase 70 anos, a ECEMAR vem cumprindo sua missão de preparo dos Oficiais Superiores da FAB, de forças irmãs e de Nações Amigas para o emprego do componente militar do Poder Aeroespacial com destacada distinção.

A demanda por melhores resultados, contrapostos a reduzidos recursos, é uma realidade constante. Novos grandes projetos, tais como os elencados a seguir, representam desafios suplementares em todas as áreas de atuação de nossos futuros comandantes, chefes e diretores:

- 1) Projeto F-X2, que prevê a fabricação e a aquisição de 36 caças em parceria com a Suécia, com participação ativa da FAB não somente no gerenciamento do projeto em si, mas, acima de tudo, na exigência de transferência de tecnologias de ponta e na participação efetiva do parque industrial de defesa nacional; e
- 2) Projeto KC-390, para o desenvolvimento e a produção, pela Embraer, de aeronave militar com capacidade de substituir, com êxito, o lendário C-130 Hércules, em

toda a sua gama de atuação.

Assim, por ocasião do encerramento de mais esses Cursos de Política e Estratégia Aeroespacial e de Comando e Estado-Maior, temos certeza de que os Oficiais que os concluem estão prontos e preparados para aplicar todos os seus conhecimentos e experiências no planejamento, preparo e emprego da Força Aérea em operações singulares ou conjuntas, tanto na paz como na guerra. Parabéns e sejam muito felizes.

Tenente-Brigadeiro do Ar DIRCEU TONDOLO **NÓRO**
Diretor-Geral de Ensino da Aeronáutica





PALAVRAS DO COMANDANTE E REITOR DA UNIVERSIDADE DA FORÇA AÉREA (UNIFA)

Scientia est potentia - "Conhecimento é poder". Essa é uma verdade absoluta. E o grande chamamento que temos hoje em dia é o de buscar incessantemente que a Força Aérea Brasileira alcance o domínio do conhecimento. Para que possamos atingir essa meta, é fundamental a infusão permanente de novas tecnologias, com modernização e substituição de equipamentos. Essa é a natureza do poder aéreo.

Entretanto, a superioridade material e tecnológica, isoladamente, não é suficiente para que se atinja esse objetivo. Aliada a essa ação, deve-se buscar o desenvolvimento de doutrinas, das organizações e, essencialmente, do treinamento e da educação de líderes e pessoas que sejam capazes de obter vantagem dos recursos materiais e tecnológicos que são disponibilizados. É a educação profissional continuada que pode construir essa ponte.

É papel da Universidade da Força Aérea (UNIFA) edificar esse caminho. Promover o desenvolvimento e a consolidação de estudos que criem os cenários desejáveis para a evolução dos conceitos, das doutrinas e das estratégias do Poder Aeroespacial. Esse ambiente natural de aperfeiçoamento está presente na própria UNIFA e em suas Escolas Subordinadas por meio dos Programas de Pós-Graduação (PPG-UNIFA) e dos Cursos de Especialização, de Carreira e de Altos Estudos ministrados no Centro de Instrução Especializada da Aeronáutica (CIEAR), na Escola de Aperfeiçoamento de Oficiais (EAOAR) e na Escola de Comando e Estado-Maior da Aeronáutica (ECEMAR). Certamente,

o conjunto de cursos realizados no *campus* cria as condições requeridas para o aprimoramento de Oficiais capacitados a liderarem a Força Aérea do século XXI.

Para tanto, a UNIFA passou, recentemente, por uma reestruturação organizacional, de modo a tornar-se, estrutural e sistemicamente, compatível com a missão de uma universidade, facilitando, assim, o diálogo e a interação com as instituições civis de ensino superior. A partir de 2013, a UNIFA reordenou-se por

meio de uma Vice-Reitoria e de Pró-Reitorias, modelo similar ao utilizado por universidades públicas e privadas no País.

A natureza básica deste *campus* é capacitar militares e servidores do COMAER, de Forças Singulares e Auxiliares e de Nações Amigas em diferentes áreas do conhecimento para que estejam aptos a serem inseridos e atuarem em setores e segmentos profissionais do Poder Aeroespacial e do Estado brasileiro.

Cabe à UNIFA estimular e desenvolver o espírito científico e de pensamento reflexivo. Nesse

sentido, são fundamentais a formação e o aperfeiçoamento profissional e cultural permanentes por meio de estruturas que viabilizem a expansão sistematizada do conhecimento. Por isso, a Educação de Pós-Formação liderada pela UNIFA e pelas Escolas subordinadas deve criar, aprimorar e consolidar os cursos oferecidos neste lendário *campus* do saber.

A Universidade da Força Aérea e as organizações de ensino subordinadas devem ser as estruturas instrumentalizadoras desse processo, como instituições pluridisciplinares de pós- formação dos quadros



profissionais a serem empregados em pesquisa e extensão e no domínio e cultivo do saber humano. Devem caracterizar-se pela produção intelectual institucionalizada, mediante o estudo sistemático de temas e problemas relevantes, nos campos científico e organizacional, com enfoques regional, nacional e internacional para as áreas de interesse das Ciências Aeroespaciais e Militares.

A missão deste *campus* é promover a educação integral por meio da ampliação, preservação e difusão de conhecimentos gerados pela própria instituição ou externamente. A educação aqui promovida deve servir ao fortalecimento da unidade institucional do Comando da Aeronáutica e do próprio País. E o ensino deve ser ministrado mediante a realização de cursos e outras atividades curriculares e extracurriculares, nas quais a pesquisa se insere, obrigatoriamente, como fator de formação, desenvolvimento e aprimoramento de capacidades e habilidades.

Por isso, os seminários e simpósios nacionais e internacionais, organizados e realizados pela UNIFA, com a participação dos corpos docente e discente do *campus*, são fundamentais no atingimento desses propósitos, assim como a oportunidade viabilizada aos Instrutores e Oficiais-Alunos da ECEMAR de participarem dos Programas de Pós-Graduação da UNIFA, integrados pelo Mestrado de Ciências Aeroespaciais e, futuramente, pelo Mestrado de Desenvolvimento Humano e pela Especialização em Docência do Ensino Superior, ambos a serem ativados em 2015. Cabe ressaltar que o Mestrado Profissional em Ciências Aeroespaciais possui conceito 4 na Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal no Ensino Superior (CAPES), em uma escala máxima de 5, situando-se, portanto, em nível de excelência.

Em uma ação inovadora, a UNIFA delineou a implantação de um programa de capacitação na área de Gestão de Processos e Projetos para os corpos docente e discente da universidade e de escolas subordina-

das. Assim, a partir de 2015, os oficiais dos efetivos e alunos dos cursos de carreira estarão habilitados com uma nova competência que atende à expectativa da FAB e vai ao encontro da iniciativa do Estado-Maior da Aeronáutica quanto à necessidade de criação de uma estrutura unificada de gestão de projetos, no âmbito do COMAER, capaz de proporcionar uma visão abrangente sobre os programas e projetos em curso, por meio da criação de Escritórios de Gerenciamento de Processos e Projetos na esfera dos ODGS.

Com o objetivo de inserir o *campus* no universo das redes integradas de pesquisa, a UNIFA vinculou-se à Rede Nacional de Ensino e Pesquisa (RNP), que prevê serviço de Internet com facilidades de trânsito nacional e internacional em uma infraestrutura com alta largura de banda e suporte a aplicações avançadas. A RNP possui enlaces internacionais próprios e conexão com outras redes acadêmicas do mundo, tais como Clara (América Latina), Internet2 (Estados Unidos) e Géant (Europa). Cerca de 350 unidades de instituições usuárias, de mais de 250 organizações, conectam-se à rede. No Brasil, poucas universidades federais têm acesso ao sistema, o que coloca a UNIFA em uma situação de destaque. A RNP visa à integração da comunidade científica nacional com pesquisadores estrangeiros e, também, ao desenvolvimento de serviços e aplicações para redes de alto desempenho.

Da mesma forma, as parcerias que têm sido formuladas recentemente com instituições de ensino superior, internas e externas ao âmbito do Comando da Aeronáutica, estabelecem um diferencial. Encontram-se em andamento, por exemplo, os processos administrativos que visam à aprovação, pelas instâncias competentes, dos instrumentos jurídicos que celebrarão os Acordos de Cooperação Técnica e Científica com universidades nacionais de renome, públicas e privadas, tais como a Universidade Federal do Rio de Janeiro (UFRJ), a Universidade do Estado do Rio de Janeiro (UERJ), a Universidade Estácio de



Sá (UNESA), a Universidade de São Paulo (USP), a Universidade Estadual de Campinas (UNICAMP) e a Pontifícia Universidade Católica de Minas Gerais (PUC-MG), entre outras. Além disso, no momento, a UNIFA alinha os temas para a realização de uma parceria internacional com a *Air University*, sediada no estado do Alabama (EUA), que proporcionará a oportunidade de publicação conjunta de um livro, a ser editado pela *Ashon Publisher* e com lançamento previsto para setembro de 2015, a partir de artigos elaborados por docentes das duas universidades.

O objetivo dessas parcerias é desenvolver projetos de cooperação mútua com vistas à participação do Programa de Pós-Graduação *Socioto Sensu* da UNIFA em editais de fomento a pesquisas em áreas correlatas, ao oferecimento de disciplinas eletivas para alunos dos diferentes programas das universidades parceiras, à criação de redes de pesquisa, a visitas de intercâmbio para alunos e docentes e à publicação conjunta de artigos. Essas ações potencializam a capacidade de interlocução com outras Instituições de Ensino Superior e Centros de Pesquisa.

A fim de contribuir para aumentar a visibilidade da UNIFA junto a outras universidades, foi assinado, recentemente, o Termo de Convênio de Cooperação Técnica com a *Universia Brasil S.A.*, uma fundação criada e mantida pelo Banco Santander que possui como parceiras mais de 1.200 universidades localizadas em 23 países de língua portuguesa e espanhola. A celebração desse Convênio possibilita uma série de benefícios, entre os quais a participação da UNIFA no Portal *Universia*, um espaço virtual que representa um *lôcus* privilegiado para a troca de conhecimentos acadêmicos e técnicos, bem como para o compartilhamento e a multiplicação de recursos humanos.

Assim, a UNIFA espera ter contribuído com o processo de capacitação dos Oficiais-Alunos da ECEMAR, prestando o apoio acadêmico e

administrativo à Escola de Altos Estudos do COMAER para a realização de seus cursos que, reconhecidamente, têm um elevado nível de qualidade, oportunizando a instrutores, professores e alunos interagirem com conceitos, instrumentos e ferramentas de significativa complexidade, modernidade e efetividade e, ainda, com as realidades dos cenários político, operacional e estratégico do Estado brasileiro e das Forças Armadas nacionais e de países amigos.

Nesse aspecto, destacam-se os estudos e trabalhos realizados na arte do planejamento estratégico e operacional da guerra, por meio dos exercícios dos Jogos de Guerra e de Manobra de Crise e, ainda, pela apresentação de propostas de soluções para questões de significativa complexidade para o Alto Comando da Aeronáutica, contidas no Estudo de Assuntos Relevantes da Aeronáutica (EARA), o que faz do CPEA um *solution provider* de alto nível.

Deixamos uma saudação especial para os Oficiais de Nações Amigas que, nos Cursos da ECEMAR, têm a oportunidade de estreitar os laços de amizade, companheirismo e fraternidade entre os países, permitindo, também, uma proveitosa troca de conhecimentos e experiências.

A UNIFA, na pessoa de seu Comandante e Reitor e de todo o efetivo, parabeniza os concludentes dos Cursos da ECEMAR, desejando sucesso continuado em suas carreiras. Estamos certos de que os exemplos e aprendizados aqui vivenciados em 2014 estarão firmemente integrados em suas condutas ética, profissional e militar como uma base sólida que pautará suas ações ao longo da vida.

Um forte abraço,

Major-Brigadeiro do Ar PAULO JOÃO CURY
Comandante e Reitor da UNIFA



PALAVRAS DO COMANDANTE DA ESCOLA DE COMANDO E ESTADO-MAIOR DA AERONÁUTICA (ECEMAR)

"Os analfabetos do próximo século não são aqueles que não sabem ler ou escrever, mas aqueles que se recusam a aprender, reaprender e voltar a aprender." (*Alvin Toffler*)

Dito isso, é com muito orgulho, satisfação e senso de responsabilidade que, após árduos e profícuos afazeres, demos por concluído mais um ciclo dos Cursos de Pós-Formação da Escola de Comando e Estado-Maior da Aeronáutica (ECEMAR) no ano de 2014, quando completou o seu 68º aniversário de criação.

Consoante a política de valorização e capacitação de recursos humanos do Alto Comando da Aeronáutica, as orientações do Estado-Maior da Aeronáutica (EMAER), as diretrizes setoriais do Departamento de Ensino da Aeronáutica (DEPENS) e as atenções e apoios da Universidade da Força Aérea (UNIFA), a ECEMAR encerrou, no dia 5 de dezembro passado, o Ano Letivo de 2014 e dispôs, para a Força Aérea Brasileira, 35 Coronéis, 67 Tenentes-Coronéis e 43 Majores, dos vários Quadros e Especialidades, capazes de, nos seus níveis de competência, participar da formulação e da condução do planejamento político-estratégico da Aeronáutica, assim como exercer as funções de Estado-Maior e os cargos de Comando,

Chefia e Direção de nossas Organizações e de outras que se fizerem necessárias.

Em nosso convívio acadêmico, tivemos, ainda, profissionais da Marinha do Brasil e do Exército Brasileiro, bem como Oficiais Superiores das Forças Aéreas da Argentina, de El Salvador, dos Estados Unidos, da Guatemala, do Panamá, do Paraguai, da República Dominicana e da Venezuela. Todos esses chegaram ao final dos nossos Cursos compreendendo melhor a sistemática de

atuação da FAB e suas peculiaridades, além de terem contribuído para estreitar, ainda mais, os laços profissionais e de amizade que unem nossas Forças coirmãs e países com os quais mantemos cordiais e profícuas relações de confiança, cooperação, trabalho e amizade.

Esse conforto da labuta bem finalizada compensa, com folga, o esforço despendido ao longo de um ano dinâmico em eventos e denso em conteúdos filosóficos, doutrinários e práticos.

Assim, os concludentes do Curso de Política e Estratégia Aeroespaciais (CPEA) tiveram a inestimável oportunidade de cursarem o MBA em Política e Defesa, no qual o contato com catedráticos do Instituto Brasileiro de Mercado de Capitais (IBMEC) contribuiu com a formação e a educação sobre Políticas Aeroespaciais e sobre Defesa Nacional, preparando-os





para formular e conduzir o Planejamento Institucional e Estratégico-Militar da Aeronáutica, bem como avaliar fatores conjunturais e eventos históricos, de caráter geral e militar, aplicáveis ao desempenho das funções de mais alto nível da Força Aérea Brasileira.

Entre muitos outros acontecimentos, é digno de menção o Estudo de Assunto Relevante da Aeronáutica (EARA), atividade tradicional da ECEMAR, que assegura imprescindível contribuição na busca de soluções para a Força, proporcionando aos Oficiais-Alunos a oportunidade de exercitarem o desenvolvimento de complexo trabalho que requer método, disciplina e competência, o qual foi apresentado ao Alto Comando da Aeronáutica.

Além dessa grandiosa atividade, o CPEA participou do segundo Curso Superior de Defesa (CSD), coordenado pela Escola Superior de Guerra (ESG) em conjunto com a Escola de Guerra Naval (EGN) e com a Escola de Comando e Estado-Maior do Exército (ECEME), o que foi muito proveitoso e oportuno, pois promoveu maior interação entre os integrantes dos Cursos de Altos Estudos realizados pelas Forças Armadas e a ESG, aperfeiçoando os currículos comuns no mesmo nível, o que, para os Oficiais-Alunos do CPEA e seus Instrutores, apresentou-se como cabimento ímpar ao discutir temas da conjuntura nacional de grande interesse nas áreas de Defesa, Política, Estratégia e Relações Internacionais.

O CPEA realizou, ainda, Viagens de Estudos Nacionais e Internacionais, além da visita à EMBRAER Defesa & Segurança, para a apresentação do EMBRAER KC-390, em Gavião Peixoto-SP, quando se inaugurou uma nova era no transporte militar. Tais eventos possibilitaram visualizar, *in loco*, a aplicação prática das teorias discutidas em sala de aula, bem como abarcar melhor o futuro que se avizinha cada vez mais rápido.

Já o Curso de Comando e Estado-Maior (CEEM), voltado para as particularidades do preparo e emprego do Poder Aeroespacial associado a ações conjuntas com as demais Forças Singulares, foi enriquecido com

a realização de Exercícios de Planejamento Operacional e Tático, e de Guerra Simulada, tais como: os Exercícios de Campanha URANO e ATHENA, quando os Oficiais-Alunos compuseram Forças Aéreas Componentes e puderam treinar o Planejamento Tático; e o Exercício de Campanha SÍRIUS, que foi utilizado, pela segunda vez, para iniciar os Alunos no Planejamento Operacional, compondo Comando Conjunto com os componentes das demais Escolas. Na ocasião, o fator motivação e a integração estiveram presentes entre os envolvidos.

E, para coroar e consolidar os dois níveis de decisão, foi realizado o Exercício de Campanha AZUVER, que contou com a utilização do software de Jogo de Guerra, denominado Projeto Marte, tornando-o mais realístico, dinâmico, prático e coerente com a nova doutrina de emprego da FAB, permitindo a todos aplicarem os conhecimentos adquiridos nos Exercícios anteriores, que também incorporaram os novos conceitos de Comando e Controle da Força Aérea, gerenciados pelo Centro Conjunto de Operações Aéreas (CCOA) do Comando de Defesa Aeroespacial Brasileiro, o COMDABRA, único Comando Operacional Conjunto das Forças Armadas, permanentemente ativado.

Em paralelo ao aprimoramento na condução da guerra, os Oficiais-Alunos do CCEM-SP (Semipresencial) cursaram o MBA em Administração Hospitalar por meio da Faculdade Ação do Estado de Santa Catarina. Esse Curso teve como objetivo combinar técnicas de gestão visando ao aprimoramento da administração de recursos humanos, materiais e financeiros nas Unidades Hospitalares da Aeronáutica.

O CCEM também realizou Viagens de Estudos Nacionais e Internacionais, ganhando destaque a visita à Escola de Especialistas da Aeronáutica (EEAR), o Maior Complexo de Ensino Técnico-Especializado da Força Aérea Brasileira, ocasião em que os Oficiais-Alunos tiveram a oportunidade de conhecer as instalações e as atividades lá desenvolvidas para a formação e o aperfeiçoamento de Graduados.

De igual modo, os Oficiais de Nações Amigas (ONA) realizaram Viagem de Estudos para conhecer as Organizações de Ensino do COMAER e identificar as características institucionais e as atividades desenvolvidas na Academia da Força Aérea (AFA), na Escola de Especialistas de Aeronáutica (EEAR), na Escola Preparatória de Cadetes do Ar (EPCAR) e no Centro de Instrução e Adaptação da Aeronáutica (CIAAR). Realizaram, ainda, viagens às Regiões Sul e Nordeste do Brasil com o objetivo de identificar a importância dessas áreas para o desenvolvimento sociocultural de nosso País.

O CCEM ainda participou da 11ª Jornada Científica, que tem por objetivo proporcionar aos Oficiais-Alunos a exposição dos resultados e das conclusões, advindos das Pesquisas Científicas elaboradas durante os respectivos Cursos.

Para isso, e com o intuito de trocar conhecimentos acadêmicos, no campo militar, foi propiciada a participação de palestrantes da UNIFA e suas Organizações Subordinadas, bem como da ESG, da EGN e da ECEME.

Dessa forma, estamos certos de que, uma vez mais, a nossa querida ECEMAR, cumpriu, eficiente e eficazmente, a sua Missão de aprimorar e preparar os Oficiais Superiores para a condução da Força Aérea Brasileira.

Digo uma vez mais porque a Missão atribuída à Escola tem sido aperfeiçoada para atender aos anseios da Força Aérea, atenta à evolução do Poder Aeroespacial em escala jamais prevista para o homem, demanda atualizações no conteúdo e na concepção dos cursos ministrados.

Ao evitar os comodismos do pensamento dogmático e das posturas conservadoras, a ECEMAR buscou, ao longo da sua existência, os caminhos da modernidade, mudando concepções e incorporando tecnologias em seu incansável trabalho de difusão do saber e de promoção de ensino de pós-graduação, de modo a contribuir para a transformação de nossos capacitados Oficiais em respeitadas Comandantes, Chefes, Direto-

res ou Assessores, além de proporcionar-lhes amplas condições para se tornarem consagrados líderes.

Assim, desde a sua criação, esta Escola tem atuado de maneira decisiva para a formação de personalidades heroicas e para a consolidação das lideranças pioneiras que legaram o passado de glórias que hoje é orgulho da nossa Força Aérea.

Obrigado a todos que nos antecederam e fizeram esta Escola ser o que é e, hodiernamente, representa.

Diante desse contexto, é muito importante que cada um de nós, em nossas tarefas cotidianas ou esporádicas, tenha em mente que a existência da ECEMAR, por si só, não seria justificada caso não houvesse a necessidade de capacitar e apoiar nossos Oficiais-Alunos quando da realização dos respectivos Cursos, durante o tempo em que eles permanecerem sob a nossa responsabilidade. Se falharmos nessa capacitação e apoio, teremos falhado em nossa Missão!

E, como atual Comandante, posso afirmar que essa falha não ocorreu. Muito pelo contrário! Pois sabemos que nada acontece por acaso!

Como diz *Thurgood Marshall*: "Nenhum de nós chegou onde está exclusivamente por meio do impulso de nossos próprios pés. Chegamos aqui porque alguém se inclinou e nos alavancou".

Podemos afirmar que chegamos ao final porque fomos atendidos, em todos os aspectos possíveis, por aqueles que fazem parte da nossa cadeia de Comando, ou seja, a Universidade da Força Aérea, o Departamento de Ensino da Aeronáutica e o Comando da Aeronáutica, assim como o Estado-Maior da Aeronáutica e todos os Órgãos de Direção Setorial e de Assessoria da nossa estrutura organizacional, além do Ministério da Defesa, das Forças coirmãs, particularmente, das Escolas congêneres – ESG, EGN e ECEME.

No âmbito civil, não poderia deixar de aludir às instituições de ensino parceiras, como a ENAP, Fa-



culdade Ação do Estado de Santa Catarina, Faculdade de Campinas (FACAMP), Federação Nacional dos Estudantes de Relações Internacionais (FENERJ), IBMEC, UERJ, UFF, UFRJ, Universidade Federal de Uberlândia, PUC-MINAS e PUC-SP.

A todos esses Comandantes, Chefes, Diretores, Presidentes e Reitores, agradecemos sobremaneira em nome do efetivo da ECEMAR, de ontem e de hoje, a atenção e o suporte, sem os quais seria impossível cumprirmos nossa Missão.

Destaco, em especial, o agradecimento ao nosso Comandante, Excelentíssimo Sr. Ten Brig Ar JUNITI SAITO, que, assessorado pelo Alto Comando da Aeronáutica, pelo EMAER e pelo DEPENS, priorizou os preciosos recursos da Força Aérea para o Ensino, para a Educação, fator preponderante para transformar uma sociedade e promover o desenvolvimento de uma Nação.

Enalteçamos, sobretudo, a alta qualidade, o desempenho e a dedicação dos nossos instrutores, professores e apoiadores da Escola, civis e militares, que superaram seus limites e possibilitaram a consecução de mais essa jornada, priorizando o sucesso coletivo ante os interesses individuais. Sem vocês comigo, meus caríssimos amigos, seria impossível, literalmente, levar a bom termo tão nobre e sagrada Missão de aprimorar as reflexões e as posturas (atitudes) daqueles que serão os novos líderes da Força Aérea.

Gostaria de destacar, também, o trabalho dos Oficiais-Alunos que desempenharam a função de "Xerife" dos Cursos que se encerram. Com atuação firme e segura, o CPEA contou com o Cel Int DURVAL, e o CCEM, inicialmente, com o então Ten Cel Int MARQUES (hoje, Coronel) e, depois, com o Coronel Especialista em Meteorologia GISLER. Seus papéis foram facilitadores para o desenvolvimento dos diversos eventos acadêmicos desta Escola, auxiliando as respectivas Chefias de Curso na organização das suas rotinas. A esses Oficiais, os nossos mais sinceros e profundos agradecimentos.

Aos familiares e amigos, nossos cumprimentos, agradecimentos e admiração por compreenderem, tolerarem e sustentarem cada um dos nossos Oficiais-Alunos, razão de ser desta Escola e as nossas estrelas.

Caros concludentes, meus amigos, foi realmente um privilégio e uma honra ter convivido com cada um de vocês no laborioso ano de 2014. Certamente, estarão alçando voos mais altos e distantes, no rumo correto ao destino da nossa Força, que escolhemos para servir sem nunca pedir ou esperar algo em troca. Estou seguro de que os 156 oficiais que entregamos às Forças Armadas, brasileiras ou de Nações Amigas, estão, realmente, prontos para mais essa jornada.

Lembrem-se, sempre, de acreditarem em seus Líderes de hoje e do amanhã e de serem humildes o suficiente, quando for necessário, liderando com um pé no amor e o outro na justiça, e decidindo em prol de um Brasil cada vez melhor.

Tendo isso em mente e nos corações, estarão, realmente, fazendo valer o lema desta renomada e estratégica Escola, qual seja: "Desde 1946, forjando LÍDERES!!!"

PARABÉNS! Vocês fizeram, fazem e deverão continuar fazendo a diferença!

Por fim, rogo ao Criador para que nos mantenha saudáveis; íntegros, física e moralmente; firmes em nossas convicções e leais às causas que juramos defender com o sacrifício de nossa própria vida.

"LEMBRAI-VOS DA GUERRA...".

SEJAMOS FELIZES!

Brigadeiro do Ar **MAXIMO BALLATORE** HOLLAND
Comandante da Escola de Comando e
Estado-Maior da Aeronáutica

PALAVRAS DO CHEFE DA DIVISÃO DE ENSINO (DE)

Com muita alegria e satisfação, chegamos ao final de mais um ano letivo na Escola de Comando e Estado-Maior da Aeronáutica, a nossa querida ECEMAR. Um ano muito intenso de atividades acadêmicas em que tivemos a oportunidade de contribuir para aquilo que, desde a fundação desta Escola, é a síntese de sua missão: forjar líderes.

Esse trabalho só foi possível porque a ECEMAR contou com o apoio imprescindível de toda a estrutura do Comando da Aeronáutica, desde o seu Comandante e o Alto-Comando, até as Organizações que, de alguma forma, nos ajudaram a cumprir esse desafio. Foi inestimável, também, a colaboração de outros órgãos militares e civis, instituições, professores, palestrantes, amigos de toda ordem e pessoas que, em algum momento deste ano de 2014, caminharam conosco nessa estrada do conhecimento.

O suporte recebido do nosso valioso efetivo foi um capítulo à parte, pelo esforço em procurar fazer mais do que o melhor, impondo a qualidade daquilo que nossa Organização de Ensino deve oferecer para aqueles que são a razão de sua existência: os Oficiais-Alunos dos Cursos da ECEMAR. Os Oficiais-Instrutores, Professores, Oficiais da Administração, Suboficiais, Sargentos, Cabos, Soldados e Civis muito se empenharam em seus labores diários para contemplar os Cursos com os conteúdos de qualidade e o suporte adequado para a sua execução. Não é uma tarefa fácil. Exige dedicação e, muitas vezes, sacrifício de tempo e energia.

Dessa forma, sentimo-nos seguros pelo caminho seguido, conduzidos pelo Comandante, guiados por suas diretrizes, apoiados pela Universidade da Força Aérea, e em consonância com a orientação segura do Departamento de Ensino da Aeronáutica, sabendo que, assim, devolvemos à Força Aérea, os líderes de que ela precisa para gerenciar, nos mais altos níveis, a condução do Poder Aeroespacial.

Agradeço a Deus por nos ter protegido, guiado e dado a cada um de nós, em sua medida, a sabedoria necessária para trilhar este ano, dentro daqueles valores mais nobres e elevados que norteiam a vida dos homens e das mulheres de nossa Instituição.

"A principal meta da educação é criar homens que sejam capazes de fazer coisas novas, não simplesmente repetir o que outras gerações já fizeram. Homens que sejam criadores, inventores, descobridores. A segunda meta da educação é formar mentes que estejam

em condições de criticar, verificar e não aceitar tudo que a elas se propõe." (Jean Piaget)



LUIZ GUSTAVO SCHENK - Cel Av
Chefe da Divisão de Ensino



Estrutura Organizacional

DIVISÃO DE ENSINO (DE)



Chefe da Divisão de Ensino e Chefe do CPEA
Coronel Aviador SCHENK



Chefe do Curso de
Comando e Estado-Maior
Coronel Aviador VEIGA



Chefe da
Subdivisão de Execução
Coronel Aviador BENEVIDES



Chefe da Subdivisão
de Política e Estratégia
Coronel Aviador KUBRAK



Chefe da Subdivisão
de Planejamento
Coronel Aviador RENATO



Chefe da Subdivisão
de Avaliação
Coronel Aviador GIL



Chefe da Subdivisão de
Doutrina Militar
Coronel Aviador RÉGIS



Chefe do EPCCEM
Coronel Aviador ROCHA

Efevivo

DIVISÃO DE ENSINO (DE)



Subdivisão de Doutrina Militar



Secretaria da Divisão de Ensino



Subdivisão de Política e Estratégia



Reunião de Planejamento para o Exercício Azuver



Chefe e Adjunto da Subdivisão de Doutrina Militar e seu Adjunto Ten Rfm FALEIRO



Tenente-Coronel Med GEÓRGIA e Equipe da Secretaria da Subdivisão de Doutrina Militar



Subdivisão de Execução



Secretaria do Curso de Política e Estratégia Aeroespaciais



Subdivisão de Avaliação



Subdivisão de Planejamento



Chefe da Subdivisão de Planejamento e sua Equipe de Trabalho



Coordenação e Secretaria do Exame Preparatório ao Curso de Comando e Estado-Maior

Estrutura Organizacional

DIVISÃO ADMINISTRATIVA (DA)



Chefe da Divisão Administrativa
Coronel Intendente DJALMA



Chefe da Subdivisão de Apoio
Coronel Intendente MARCELO



Chefe da Subdivisão
de Pessoal Militar
Coronel Aviador BAIRRO



Chefe da Seção
de Informática
Tenente QCOA ANS GUILHERME



Chefe da Seção de
Protocolo e Arquivo
Tenente QDCON A.Q.V.
LUCIANA LIMA



Efevivo

DIVISÃO ADMINISTRATIVA (DA)



Secretaria da Divisão Administrativa



Seção de Informática



Seção de Protocolo e Arquivo



Subdivisão de Apoio



Subdivisão de Apoio - Equipe do Almacarifado



Subdivisão de Apoio - Equipe de Manutenção



Subdivisão de Apoio - Equipe da Copa



Subdivisão de Pessoal Militar

Efetivo

COMANDO



Comandante da ECEMAR e Equipe do Comando: 1ª fileira: 3S S4D MAÍRA, S1 ESTEVES, 1º Ten QCOA PED NATÁLIA CORDEIRO, Brig Ar BALLATORE, Ten Cel QOE SUP ROBSON e CB S4D HENRIQUE. 2ª fileira: 2S BET ANIQUE, 2S SEL GAMBARELLA, 3S R1 S6S MURILO e S1 ISRAEL.

Efetivo

COMUNICAÇÃO SOCIAL



Equipe da Comunicação Social: SO SMU ELYMILSON, 1S S4D ERIKA, Cel Inf Rfm ELOIR (Chefe da Comunicação Social), Cv Wanda e S2 Brito



FATOS MARCANTES

Destaques ECEMAR "Graduado e Praça Padrão"

Homenagem ao SO BFT TOSTES
como Graduado Destaque



Homenagem ao CB SAD ARAÚJO
como Praça Destaque



Flores para a Sra. ANA CLÁUDIA
(esposa do Graduado Destaque)



Flores para a Sra. ELAINE CRISTINA
(esposa do Praça Destaque)



SO BFT TOSTES agradece as homenagens



Descerramento de Placas e início da Cerimônia



Palavras do Comandante da ECEMAR
aos Homenageados

Jantar Comemorativo do
68º Aniversário da ECEMAR



Prof.ª LÍVIA



S2 MORENO



1S SÁD ROBERTA



Brig Ar BALLATORE, Cel Av LEONARDO e Cel Inf Rfm ELOIR



Cel Av R1 LUÍZ CORRÊA e Sra. MARIA DAS GRAÇAS



Cel Int DJALMA e Prof.ª LÍVIA



Cel Av TELLES RIBEIRO e 1ª Ten QCOA PED NATÁLIA CORDEIRO



Cel Av BENEVIDES e 1S S/AD ROBERTA



Cel Int MARCELO e Sra. CAROLINE



Cel Av SCHENK, Sra. MARILZA e seu filho DIOGO



Brig Ar BALLATORE, Cel Av RÉGIS e Sra. MARÍLIA



Ten Cel Eng ZAPFF e Sra. CLÁUDIA



SO SAD ROSEMERI e 1S SAD ANDRÉIA



CB SAD HENRIQUE e Sra. VANESSA



SO BFT TOSTES e Sra. ANA CLÁUDIA



1S SAD SIDNEIA e Sr. MAURO



1S SAD ERIKA e Sr. MAURÍCIO



Cv VITÓRIA-RÉGIA, Brig Ar BALLATORE e Cv Wanda



Ten Cel Esp Av RODRIGUES,
Sras. ANGELA MARIA, MYRIAN e Cel Av RENATO



1S SAD ÍTALA, 2º Ten QOCON PED ÚRSULA, 1º Ten QCOA PSO
NAIANA e 2º Ten QOCON PED VIVIAN



3S BET MATOS, Cel Int LEITE e SO SGS TAVARES



Brig Ar BALLATORE, Cv VITÓRIA-RÉGIA e a primeira fatia do bolo



Palavras Finais do Brig Ar BALLATORE



2º Ten LOUISE, 2º Ten QOCON A QV LUCIANA LIMA,
Brig Ar BALLATORE e 2º Ten QOCON PED TATISA



2S SAD DÓRIA, 3S SAD URA e 2S SAD PRISCILA



Cel Int DJALMA e Prof.ª LÍVIA



XIV Encontro dos Instrutores da ECEMAR



Boas-vindas ao
Maj Eng R1 TERCIO PACITTI



Cel Av R1
CESARINO



Ten Brig Ar
R1 BAPTISTA



Ten Brig Ar
R1 ALMEIDA



Cel Av R1
GONÇALVES



Brig Ar R1
CARRILHO



Cel Av R1
RICART



Cel Eng R1
GONZAGA



Brig Int R1
TIRRE FREIRE



Brig Ar
R1 PAULO
ROBERTO



Gen Ex R1
CATÃO



Maj Brig Ar
R1 VALLE



Brig Ar R1
MILKER



Prof.ª MARIA
JOSÉ



Cel Int
COUTO



Cel Av R1
CIARLINO



Cel Av R1
SCHWARTZ



Brig Ar R1
BHERING



Brig Ar R1
MARTINHO



Prof.ª
JUREMA



Cel Av R1
BRASILEIRO



Maj Brig Ar
GRACZA



Cel Av R1
REGINALDO



Maj Brig Ar
GONÇALVES



Cel Int
DIOGO



Cel Av R1
HALMILTON



Cel Av R1
LAMOUNIER



Cel Av R1
UBIRAJARA



Brig Ar R1
BOHRER



Cel Av R1
TIGRE MAIA



Cel Int R1
PANISSA



Cel Med
MAIA



Cel Eng R1
RODRIGUES



Maj Brig Ar
R1 TERROSO



Boas-vindas do Comandante da
ECEMAR



Novos Instrutores

ECEMAR



Início da Cerimônia



Cerimônia de Entrega do Distintivo de Instrutor



Maj Brig Ar R1 TERRA DE FARIAS



Ten Brig Ar JOSÉ AMÉRICO, entrega o Distintivo ao CelAv VALENTE



Ten Cel Eng ZAPFF recebe o Distintivo de Instrutor



Brig Ar R1 MARTINHO representando seu pai, o Ex-Comandante da ECEMAR Ten Brig Ar R1 MARTINHO



Brig Ar R1 MILKER



Maj Brig Ar R1 VALLE



Ten Brig Ar JOSÉ AMÉRICO



Maj Brig Ar R1 SANCHES



Ten Brig Ar JOSÉ AMÉRICO, agradece a homenagem



Palavras finais do Brig Ar BALLATORE



Homenagem aos Ex-Comandantes da ECEMAR



XIV Encontro dos Instrutores



Ten Cel Eng ZAPFF descerra a Placa dos Instrutores de 2014



Palavras do Comandante da ECEMAR na Cerimônia de Descerramento da Placa dos Instrutores de 2014



Confraternização

ECEMAR realiza a Segunda Marcha Preparatória
(Efetivo e Oficiais-Alunos)



Preparação para a saída



Procedimentos para a saída
"CONTINÊNCIA AO TERRENO!"





Efetivo presente na Segunda Marcha Preparatória



Equipe da Saúde



Área Externa (Vila Militar)



CPEA firme



CCEM força máxima



Vencendo os desafios



Instrutores em boa forma



Sempre prontos



Divisa: Base Aérea dos Afonso, Brigada Paraquedista



Praça do Relógio



Cumprimentos à Equipe do DCI



Integrantes do CCEM-SP



Preparação para a 2ª Etapa



Iniciando a 2ª Etapa



Arrancada final



Aniversário do Comandante e Homenagem às mães da ECEMAR



Palavras do Cel Av SCHENK alusivas à comemoração do aniversário do Comandante da ECEMAR e ao Dia das Mães



Cel Av SCHENK na entrega do Cartão de Felitações ao Brig Ar BALLATORE



Efetivo atento às Palavras do Comandante da ECEMAR





Parabéns aos homenageados do dia, Brig Ar BALLATORE e mães da ECEMAR



O Comandante da ECEMAR cortando a primeira fatia



Maj QFO O&M R1 ESMERALDA, mãe homenageada do dia, recebendo a primeira fatia do bolo



Ten Cel Med MÃRRCIA DÃEA



2º Ten QOCON PED LAVRADOR



Cv VITÓRIA-RÃEGIA



2º Ten QOCON PED ÃRSULA recebendo a homenagem e
2º Ten QOCON PED TATISA



Representante das mães do CCEN- SP



1S SAD TAMARA recebendo a homenagem e 1S SAD ROBERTA



Oficiais-Alunas do CCEM-SP também são homenageadas na confraternização do Dia das Mães



Oficiais presenteiam o Comandante em seu Aniversário



Brig Ar BALLATORE, agradece à homenagem recebida



Oficiais do Efetivo, atentos às palavras do Comandante



Oficiais do Efetivo, presentes na homenagem ao Comandante



Aniversário do Chefe da DE
Cel Av SCHENK



Cel Av SCHENK e Sra. MARIIZA

Aniversário do Chefe da DA
Cel Int DJALMA



Prof.ª LÍVIA entrega o presente ao aniversariante



Oficiais atentos às palavras do aniversariante



Efetivo atento às homenagens ao aniversariante



Momentos de descontração



Aniversariante entrega o primeiro pedaço do bolo a sua esposa, Prof.ª LÍVIA

Aniversariantes da ECEMAR



Cerimônia de Homenagem aos aniversariantes



Aniversariantes da ECEMAR



Ten Cel Med GEÓRGIA entrega um buquê de flores à aniversariante Ten Cel Med MÁRCIA DÉA.

Churrasco dos Aniversariantes



Brig Ar BALLATORE recebe o Diretor-Geral de Ensino, Ten Brig Ar NÔRO



Aniversariantes homenageados



Cel Av R1 COELHO, Ten Brig Ar NÔRO, CelAv R1 LUZ CORRÊA e Brig Ar BALLATORE



1S SEF DANIEGE é convidada para o corte do bolo



Cel Av ROQUE, Cv VITÓRIA-RÉGIA, Maj QFD OsM R1 ESMERALDA e Prot.ª LÚVIA



Efetivo presente no churrasco dos aniversariantes



Cumprimentos do Comandante da ECEMAR aos aniversariantes: Cel Int MARCELO,
Ten Cel Esp Av RODRIGUES e Cel Av R1 LUÍZ CORRÊA

Boas-vindas aos Novos Integrantes da Família ECEMAR



Cel Av LEVI



Cel Av MIGUEL



3S SAD MAIRA



2S SAD GARCIA



3S SAD AMANDA



SZ VINICIUS SILVA



SZ CRUZ



SZ SILVA CUNHA



SZ WESLEY



SZ PARENTE



Cel Av SCHENK apresenta o Efetivo



Ten Cel Av VALENTE



2º Ten QOCON PED IANI



2º Ten QOCON PED LAVRADOR



2ª Ten QOCON PED ÚRSULA



2ª Ten QOCON AQV LUCIANA LIMA



2ª Ten QOCON PED TATISA



1S SEF DANIEGE



Cel Av CIARLINI



3S SIN ALYSON



3S SAD SANCHES



3S SGS R1 MURILO



2S BET ANIQUE



Cel Av NAUMANN



Ten Cel Med GEORGIA



Maj Inf JÚNIOR



Cel Av MÁRIO RIBEIRO



Novos Integrantes da ECEMAR



Ten Cel Av DANIEL



Cel Av LUIZ PAULO



Cel Av BAIRO



3S SAD KARINA



2º Ten QOCON SVA DEJAIR



Ten Cel Esp Arm MARCOS



Cel Av DIAS



Cel Av DAVID



Concluintes do Curso de Especialização de Soldados

Conclusão do Curso de Especialização de Soldado



Apresentação ao Comandante

Homenagem Póstuma e Inauguração do "Espaço Cel Av R1 Gonçalves"



Cel Av R1 Gonçalves



Início da Cerimônia



Brig Ar BALLATORE, entrega o Troféu Athena a Sra. DELMA, esposa do homenageado



Familiares recebem placa de agradecimento ao homenageado



A Sra. RAQUEL e Sr. RAFAEL (filhos do homenageado), agradecem a homenagem



Inauguração do Espaço Cel Av R1 GONÇALVES (Bênção Litúrgica)



Momentos da Prece



Descerramento da Placa do Espaço Cel Av R1 GONÇALVES



Ten Brig Ar MACHADO entrega à Sra. DELMA, a Insignia do Posto de Coronel



Palavras do Ten Brig Ar MACHADO

Comandante da ECEMAR recebe o novo Comandante da UNIFA



Comandante da ECEMAR recebe o Maj Brig Ar CURY, novo Comandante da UNIFA



Palavras do Comandante da ECEMAR



Exposição sobre a estrutura da ECEMAR



Homenagem aos Promovidos Oficiais



Oficiais Promovidos



Cel Int DUMAS



Cel Int MARCELO



Cel Av BAIRO



Cel Av ANGELO



Cel Av LEVI



Cel Av GIL



Cel Av MIGUEL



Ten Cel Eng ZAPFF





Palavras do Comandante da ECEMAR
aos Oficiais Promovidos



Efetivo atento às Palavras do Comandante

Graduados



Cumprimentos ao SO SMU ELYMILSON



Graduados Promovidos



SO SMU ELYMILSON



1S SAd AN DREIA



1S SAd ÍTALA



2S BET ANIQUE



Graduados Promovidos recebem os cumprimentos





Palavras do Comandante da ECEMAR
aos Graduados Promovidos



Efetivo atento às palavras do Comandante da ECEMAR

Despedida dos Militares e Civis



Despedida do Cel Av HUDSON



Cel Av HUDSON recebe o Troféu Athena



Despedida do Cel Av SCHUCK



Cel Av SCHUCK recebe o Troféu Athena



Cel Av SCHUCK, Cel Av R1 F. RAMOS e Cel Av R1 COELHO



Cel Av SCHUCK e Cel Av SCHENK



Cel Av R1 MARCO recebe a Placa de Agradecimento e o Troféu Athena



Cel Av R1 WILLIAN recebe a Placa de Agradecimento e o Troféu Athena



Cap QDEA SVA R1 TAVARES



2ª Ten QOCON PED VMIAN



S1 FARIAS, 2º Ten QOCON PED VIVIAN, Cel Av R1 MARCO, Brig Ar BALLATORE, Cel Av R1 WILLIAN e Cel Av SCHENK



S1 FARIAS



SO SDE R1 TULLIUS



Início da Cerimônia de Despedida do 1º SAD SOBRINHO e da Cx WANDA



Homenagem da ECEMAR ao 1º SAD SOBRINHO



Cx WANDA recebe a Placa de Agradecimento



1S SAD SOBRINHO, S2 BRITTO, Cv WANDA, Cel Inf Rfm ELOIR, ZS BET ANIQUE e SO SMU ELYMILSON



Cv WANDA se despede da Maj QFD OsM R1 ESMERALDA e Cv VITÓRIA-RÉGIA



Cel Av LEONARDO recebe a Placa de Agradecimento



Ten Cel Med KÁTIA recebe a Placa de Agradecimento



2º Ten QOEA SVA WELINGTON recebe a Placa de Agradecimento



2º Ten QOEA SVA CARVALHO recebe a Placa de Agradecimento



Ten Cel Esp Av RODRIGUES recebe a Placa de Agradecimento e o Troféu Athena



Cerimônia de Despedida



Maj Inf JUNIOR recebe a Placa de Agradecimento



Cel Av VEIGA recebe a Placa de Agradecimento e o Troféu Athena



Cel Av GIL recebe a Placa de Agradecimento e o Troféu Athena



Ten Cel Med MÁRCIA DÉA recebe a Placa de Agradecimento e o Troféu Athena





Ten Cel Av DOUGLAS recebe a Placa de Agradecimento e o Troféu Athena



Cel Av RÉGIS recebe a Placa de Agradecimento



1º Ten QCOA PED NATÁLIA CORDEIRO recebe Placa de Agradecimento



Cel Av R1 AFFONSO recebe a Placa de Agradecimento e o Troféu Athena





Homenagem Especial ao Cel Av R I AFFONSO e à Prof.ª MARIA JOSÉ



Prof.ª MARIA JOSÉ recebe a Placa de Agradecimento e o brinde das mãos do Brig Ar BALLATORE



Comandante da ECEMAR é condecorado com a Medalha do Mérito Marechal Cordeiro de Farias, na Escola Superior de Guerra (ESG)



Brig Ar BALLATORE acompanhado do Cel Int DJALMA, Chefe da Divisão Administrativa da ECEMAR, homenageia o Comandante da ESG, Alte Esq LEAL FERREIRA

Ministro da Defesa, Embaixador CELSO AMORIM e demais autoridades



Comandante da ECEMAR é condecorado



Continência à Bandeira Nacional



Palavras do Comandante da ESG



Brig Ar R1 DELANO, Maj Brig Ar GRACZA, Ten Brig Ar PAES DE BARROS, Alte Esq LEAL FERREIRA e Brig Ar BALLATORE

11ª Jornada Científica da ECEMAR



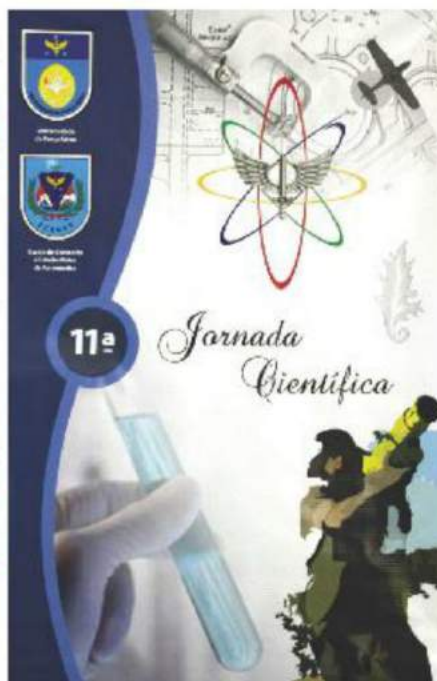
Início da 11ª Jornada Científica



Discurso de Abertura da 11ª Jornada Científica proferido pelo Comandante da ECEMAR



Comandante da UNIFA abre a 11ª Jornada Científica da ECEMAR



Identidade do Evento



Integrantes da mesa: Prof. EDUARDO SOL, Cel MAURÍCIO, Maj HERMES e Maj REJANE



Exposições dos temas da 11ª Jornada Científica



CMG Rm1 (RN) FONSECA, Cel Inf R1 RAFAEL e Maj Com FURTADO

Cerimônia de Promoção ao Primeiro Posto



Brig Ar BALLATORE e Brig Ar R1 BHERING



Palavras do Presidente da Cerimônia,
Brig Ar BALLATORE



Momento Solene do Juramento à Bandeira Nacional



2º Ten QOCON PED LEANDRO, Cel Inf Rfm ELDIR, 2º Ten QOCON AQV LUCIANA LIMA, 2º Ten QOCON PED URSULA, 2º Ten QOCON PED TATISA, Brig Ar BALLATORE, 2º Ten QOCON PED LAVRADOR, 2º Ten QOCON PED IANI, 1º Ten QCOA PED NATÁLIA CORDEIRO, Maj QFO Q&M R1 ESMERALDA, Prof. EDUARDO SOL e Ten Cel QOE SUP FRAZÃO

Aniversário do CIEAR



Cel Av SCHENK, Cel Av BENEVIDES e SO SDE R1 TULLIUS



Comandante, Oficiais, Graduados e Praça representando a ECEMAR



Início da Cerimônia de Entrega de Medalhas



Vice-Diretor de Ensino, Maj Brig MALTA, condecora o agraciado, Cel Av BENEVIDES, com a Medalha de Ouro



SO SDE R1 TULLIUS é condecorado com a Medalha de Ouro



CB DE ALMEIDA, é condecorado com a Medalha de Bronze



Cel Av COELHO, Maj Brig Ar MALTA (Ex-Comandante do CIEAR), Cel Av BESSA (Comandante atual do CIEAR), Maj Brig Ar CURY (Comandante da UNIFA) e Brig Ar BALLATORE (Comandante da ECEMAR)



Momentos finais da Condecoração



Ten Cel Eng ZAPF, Ten Cel Med GEÓRGIA, SO BFT TOSTES, Cel Av BENEVIDES, 2º Ten QOCON AQV LUCIANA LIMA, 2º Ten QOCON PED TATISA, Maj QOE SUP FRAZÃO, 3S BET MATOS e 1S SÁD EVANDRO



Homenagem da ECEMAR à Escola de Aperfeiçoamento de Oficiais (EAOAR), por ocasião das comemorações do seu Aniversário



Maj Brig Ar GRACZA, Maj Brig Ar MALTA,
Cel Av MÁRIO, Ten Brig Ar PAES DE
BARROS, Maj Brig Ar CURY e
Brig Ar BALLATORE

Comandante da EAOAR recebe do Brig Ar BALLATORE, a Placa alusiva ao Evento

Aniversário do Correio Aéreo Nacional (CAN)



ECEMAR presente no Aniversário do Correio Aéreo Nacional (CAN)



Maj Brig Ar BAPTISTA JUNIOR,
Ten Brig Ar R1 BAPTISTA e Brig Ar BALLATORE

Aniversário do Instituto de Medicina Aeroespacial (IMAE)



Diretor do IMAE recebe do Brig Ar BALLATORE a Placa alusiva às Comemorações do Aniversário da Organização Militar
1ª Fileira: Cel Int COUTO, Brig Med SQARES, Cel Med KATIA, Brig Ar BALLATORE, Cel Med LEIROS, Maj Brig Med
MARONES, Brig Ar ROGER e Cel Int ANTUN LZZI
2ª Fileira: Brig Med R1 FLÁVIO, Brig Int R1 TIRRE FREIRE e Maj Brig Ar CURY

Cerimônia de Encerramento do Curso de Aperfeiçoamento de Sargentos (CAS)



Canto do Hino Nacional Brasileiro



Comandante da ECEMAR, Brig Ar BALLATORE, preside a Cerimônia com o Vice-Reitor da UNIFA, o Maj Brig Int R TIRREFREIRE e o Comandante da EAQAR, Cel Av MÁRIO



Brig Ar BALLATORE, entrega o Distintivo e Diploma de Conclusão para a 1S SAD ROBERTA da ECEMAR (Primeira Colocada do Curso)



1S SAD ROBERTA e o seu pai, Sr. ORLANDO



Cel Av BENEVIDES e 1S SAD ROBERTA



ECEMAR recebe os representantes da Turma de Aspirantes Aviadores de 1954 da Escola de Aeronáutica / Pioneiros de 1949 da EPCAR, nas Comemorações do Jubileu de Diamante



Foto no portal de entrada no prédio da antiga Escola de Aeronáutica



Palavras do Comandante da UNIFA, Maj Brig Ar CURY



Palavras do Comandante da ECEMAR, Brig Ar BALLATORE



Carto do Hino Nacional Brasileiro



Homenagem ao Comandante da ECEMAR



Brig Ar BALLATORE é homenagem e agraciado pelos Pioneiros de 1949 da EPCAR



Ten Brig Ar R1 GANDRA, Pioneiro de 1949, é homenageado pela ECEMAR



Palavras Finais do Ten Brig Ar R1 BAPTISTA, Pioneiro de 1949 da EPCAR

Confraternização de Final de Ano



Cel Int DJALMA, Brig Ar BALLATORE e Brig Ar R1 BHERING



Cel Av NAUMANN, Cel Int MARCELO, Cel Av KUBRAK e Cel Int DJALMA



1S SAD ARI, Ten QOCON SWA DEJAIR, CBRICARDO, 1S SAD ÉRICA, 2S SAD e 2º Ten QOCON PED LAVRADOR



Homenagem da ECEMAR ao Sr. VICENTE, amigo da ECEMAR



SO SGS R1 MILTON recebe o Diploma de Agradecimento da ECEMAR



Comandante da ECEMAR, Brig Ar BALLATORE, recebe a homenagem do MUSAL



Maj QFO O&M R1 ESMERALDA procede ao sorteio do primeiro prêmio de Natal



1º Ten QCOA PSD NAIANA recebe do Comandante da ECEMAR o seu brinde





3S SAD SANCHES recebe do Comandante da UNIFA o seu brinde sorteado



Comandante do DCI entrega o brinde ao S2 CRUZ



3S BET GUIMARÃES recebe o brinde do Ten Cel QDE SUP ROBSON



O S1 BRENDO recebe os cumprimentos do Ten Cel Int MARCELO ao ser sorteado



SO BFT TOSTES recebe o brinde do Sr. VICENTE



Ten Cel Med GEÓRGIA entrega o brinde ao S2 VILETE



3S R1 SAD FERREIRA recebe a bicicleta sorteada



3S SAD MAÍRA recebe do Comandante o brinde sorteado



SO SAD MOZER recebe o brinde sorteado



Cel Int DJALMA entrega o brinde à 1S SAD ANDRÉIA



Cel Inf R1 RAFAEL entrega o brinde ao sorteado



Cel Av ROCHA entrega o brinde ao S1 DÓRIA





Comandante da ECEMAR entrega o brinde sorteado ao Ten Cel Av VALENTE



ZS SAD DÓRIA recebe o brinde sorteado



ZS SAD PRISCILA recebe o brinde sorteado



Brig Ar BALLATORE comemorando com o Efetivo Feminino



Homenagem aos Colaboradores da Família ECEMAR



Cel Int DJALMA, Sr. FRANCISCO e Brig Ar BALLATORE



Início da Cerimônia de Homenagem aos Colaboradores da ECEMAR



Sra. SHIRLEI, Empresa Cardeal



Sr. FAGNER, Empresa Cardeal



Sr. LUIZ, Empresa Cardeal



Sra. RUTH, Empresa Cardeal



Sra. CLÁUDIA, Empresa Cardeal



Sra. FERNANDA, Hotel de Trânsito



Sr. AMERICO, Alfaiataria



Sra. RENATA, Cantina Central da UNIFA



Sr. MARCELO, Cantina Central da UNIFA



Brig Int R1 TIRRE FREIRE,
Vice-Reitor da UNIFA



Cel Int LEITE, UNIFA

Inauguração do Monólito



Cerimônia de Inauguração do Monólito - "Missão e Valores"



Bênção Litúrgica,
Cap. Capelão MARCELO,
UNIFA



Descerramento da Placa do Monolito



Início da Cerimônia



Cel Int R1 PANISSA, Ten Rfm FALEIRO, Cel Av R1 CIARLINI, Maj QFO O&M R1 ESMERALDA, Cv VITÓRIA-RÉGIA, Cel Av R1 LUIZ CORRÊA e Cel Int R1 COSTA PEREIRA

Visita do Supremo Conselho da Maçonaria condecora a ECEMAR e seu Comandante

A Visita do Supremo Conselho do Grau 33 do Rito Escocês Antigo e Aceito, no dia 27 de janeiro de 2015, teve como objetivo conhecer as dependências da nossa querida e tradicional Escola de Comando e Estado-Maior da Aeronáutica (ECEMAR), responsável pela preparação dos Oficiais que, mais adiante, conduzirão os destinos da nossa gloriosa Força Aérea.

As motivações para a realização da Visita do Supremo Conselho relacionam-se à afinidade existente entre a Ordem Maçônica e a Aeronáutica. Em primeiro lugar, pela proximidade da localização da Sede do Supremo Conselho com o lendário e centenário Campo dos Afonsos. Mercê dessa motivação, o Supremo

Conselho visualizou, como parte das Comemorações do seu 185º aniversário de criação, uma visita à Aeronáutica no Campo dos Afonsos.

A integração do Cel Av R1, ANTONIO LUIZ CORRÊA, do Efetivo da ECEMAR, ao Supremo Conselho possibilitou a inclusão da visita na programação das comemorações. Com isso, o antigo projeto tornou-se realidade e oportunidade única, pois o atual Comandante da ECEMAR, Brig Ar Maximo BALLATORE Holland, acenou, positivamente, ao Soberano Grande Comendador Sr. LUIZ FERNANDO RODRIGUES TORRES.

A Comitiva do Supremo Conselho foi assim constituída:

1. LUIZ FERNANDO RODRIGUES TORRES – Soberano Grande Comendador;
2. JORGE LUIZ DE ANDRADE LINS – Lugar-Tenente Comendador;
3. FRANCISCO ANTONIO GONÇALVES DIAS – Grande Ministro de Estado;
4. ADÉLMAN DE JESUS FRANÇA PINHEIRO – Grande Secretário Geral;
5. MAURÍCIO SOARES – Grande Tesoureiro;
6. CARLOS ANTONIO DE ALMEIDA DEVEZA – Grande Secretário do Interior;
7. JOSÉ ALVES DE ALENCAR – Grande Chanceler Guardião da Sela;
8. ANTONIO LUIZ CORRÊA – Grande Porta-Estandarte;
9. ANDERSON PINTO VERÇOSA SIMÕES – Grande Mestre de Cerimônias Adjunto; e
10. RICARDO SODRÉ – Fotógrafo do Supremo Conselho.





Palavras de Boas-vindas do Comandante da ECEMAR ao Supremo Conselho da Maçonaria



Sr. LUIZ FERNANDO
Soberano Grande Comendador



Sr. JORGE LINS
Lugar-Tenente Comendador



Sr. FRANCISCO
Grande Ministro de Estado



Sr. ADÉLMAN
Grande Secretário Geral



Sr. MAURÍCIO
Grande Tesoureiro



Sr. DEVEZA
Grande Secretário do Interior



Sr. ALENCAR
Grande Chanceler Guarda do Selo



Sr. ANDERSON
Grande Mestre de Cerimônias Adjunto



Sr. LUÍZ CORRÊA
Grande Porta Estandarte



Sr. SODRÉ
Fotógrafo Oficial do Supremo Conselho



Foto com o Supremo Conselho. 1ª Fileira: Sr. ARMINDO (RETROART), Cap Rfm NUNES (MUSAL), Cel Av R1 LUÍZ CORRÊA, Cel Av R1 COELHO, Sr. ANDERSON, Sr. ALENCAR, 2º Ten QDCON PED LAVRADOR, Ten Cel QOE SUP FRAZÃO, Sr. DEVEZA e Cel Inf Rfm ELOIR. 2ª Fileira: Cel Int MARCELO, Sr. FRANCISCO, Cel Av SCHENK, Sr. LUÍZ FERNANDO, Brig Ar BALLATORE, Sr. JORGE LINS, Sr. ADÉLMAN e Sr. MAURÍCIO



Brig Ar BALLATORE inicia exposição sobre a ECEMAR



Debates



Supremo Conselho condecora o Comandante da ECEMAR



ECEMAR é condecorada



Diploma da Comenda à ECEMAR



Homenagem da ECEMAR ao Supremo Conselho



Comandante da ECEMAR homenageia o Soberano Grande Comendador, Sr. LUIZ FERNANDO



Exposição sobre o Monólito - "Missão e Valores"



Boas-vindas do Diretor do MUSAL Brig Ar R1 BHERING, aos Visitantes



Convidados e homenageados presentes na Cerimônia posam para a foto histórica na entrada principal do Museu Aeroespacial (MUSAL)



CPEA 2014

Palavras do Chefe do CPEA
Foto da Turma do CPEA
Relação Nominal dos Oficiais-Alunos por Antiguidade da Turma CPEA
Grupos CPEA
Palavras do Xerife ou "Tuxaua"
Estudo de Assunto Relevante da Aeronáutica (EARA 2014)
O CPEA
Artigo: *Master Business Administration (MBA)* em Política e Defesa
A Aplicação da Andragogia como Instrumento na Formação de Líderes no CPEA
Palavras dos Companheiros da Marinha do Brasil (MB)
Palavras do Companheiro do Exército Brasileiro (EB)
Viagens de Estudos Nacionais
Viagem de Estudo Internacional
Visita à Companhia Brasileira de Cartuchos (CBC)
Exercício Manobra de Crise
Visita ao Complexo Nuclear
Almirante Álvaro Alberto e à Helibras
Artigos Científicos CPEA 2014





PALAVRAS DO CHEFE DO CPEA

O ano de 2014 será um importante marco na carreira dos 35 Oficiais Superiores que formaram a Turma CPEA 2014. Mudar de uma rotina intensa de trabalho à frente das diversas Organizações, onde estavam no Comando, na Direção, na Chefia ou na Assessoria de Alto Nível, para o ambiente escolar proporcionou uma parada nessas atividades de alta responsabilidade, direcionando todos para o contato com os pensamentos estratégicos e políticos presentes nos conteúdos do Curso.

As atividades acadêmicas se iniciaram com a chefia segura e experiente do então Cel Av SCHUCK que, em março deste ano, foi merecidamente promovido ao Generalat e seguiu para novas funções e desafios na carreira por ter sido escolhido e recebido essa promoção.

Dessa forma, tendo sido designado pelo Comandante da ECEMAR, assumi cumulativamente a Chefia do Curso do CPEA com a Chefia da Divisão de Ensino, e recebi o eficiente e eficaz apoio do Cel Av F. MAURO e de sua equipe da Secretaria do Curso, que proporcionaram todo o suporte para o desenvolvimento das atividades inerentes à execução do CPEA. Com eles, os Instrutores da Subdivisão de Política e Estratégia (SDPE), chefiada pelo Cel Av KUBRAK e com posta pelos Coronéis Aviadores MARIO RIBEIRO, COELHO, PAIVA VIDUAL e F. RAMOS, puderam desenvolver os conteúdos previstos no Currículo Mínimo do CPEA, orientando e coordenando os instrutores e palestrantes convidados, bem como organizando os assuntos tratados nas Viagens de Estudos.

Ao Cel Int DURVAL, fica o especial agradecimento por seu trabalho à frente da Turma como o "Xerife", auxiliando a ECEMAR de forma profissional e segura, conciliando demandas e fazendo o fundamental enlace entre os Oficiais-Alunos e a Escola, usando de sabedoria e experiência necessárias para liderar um grupo tão especial de pessoas, a despeito de todas as dificuldades que possa ter enfrentado.



À medida que o Curso se desenvolvia, consolidou-se na Turma o conhecimento mútuo, fortalecendo a sinergia necessária para vencer os desafios impostos pelas demandas apresentadas, em especial, os trabalhos de grupo dos Estudos de Assuntos Relevantes da Aeronáutica. As conclusões desses trabalhos foram frutos de um caminho nem sempre fácil, mas de certo desafiador e instigante, calcado nas experiências e nos conhecimentos de cada integrante dos grupos. Imprescindíveis foram as participações dos Oficiais da Marinha do Brasil, Capitães de Mar e Guerra MONTENEGRO e CURSINO, e do Exército Brasileiro, Coronel Engenheiro Militar MEDLIG, integrantes do CPEA 2014, que somaram e multiplicaram as suas capacidades em prol da Turma. Seguramente, seus corações e mentes também serão, doravante, da Força Aérea. A eles, a nossa gratidão.

Das Palestras, dos Debates, das Viagens de Estudos, das idas à Praia Vermelha e à Urca, dos Trabalhos em Grupo, das alegrias e das tristezas, ficarão as lembranças de um ano especial na vida de cada componente do Curso, mas, em especial, ficarão as amizades formadas e consolidadas que levarão ao terem concluído o Curso de Política e Estratégia Aeroespaciais de 2014.

"Não é preciso ter olhos abertos para ver o sol, nem é preciso ter ouvidos afiados para ouvir o trovão. Para ser vitorioso, você precisa ver o que não está visível." (Sun Tzu)

Parabéns a todos pelas conquistas obtidas e sucesso em suas vidas profissionais e pessoais!

LUIZ GUSTAVO SCHENK - Cel Av
Chefe da Divisão de Ensino e do Curso de Política e
Estratégia Aeroespaciais





Comando da Aeronáutica
Escola de Comando e Estado-Maior da Aeronáutica

Turma CPEA 2014

Relação nominal dos Oficiais-Alunos por antiguidade

CEL INT	DURVAL DA SILVA JUNIOR
CEL INT	SÉRGIO ALMEIDA DE PAULA E SILVA
CEL INT	RENATO GOMES DA CONCEIÇÃO
CEL AV	JOÃO MAURÍCIO MARQUES MAGALHÃES
CEL INT	MAURO FERNANDO COSTA MARRA
CEL AV	IVAN CAMARÃO TELES RIBEIRO
CEL MED	HUGO SALOMÃO LEITE TEIXEIRA
CEL INF	EDMILSON LEITE GUIMARÃES FILHO
CEL INF	PAULO ELEUTÉRIO RIBEIRO
CEL AV	MÁRCIO BRUNO BONOTTO
CEL AV	VICTOR FERNANDO TROTTA NUNES
CMG (MB)	ANDRÉ NOVIS MONTENEGRO
CMG (MB)	ALEXANDRE CURSINO DE OLIVEIRA
CEL INT	ALCIR MARTINS DE ALMEIDA
CEL MÉD	ANTONIO ERNANI GRILLO JORDÃO
CEL INT	GERALDO TESTI JUNIOR
CEL INT	SANDRO KONESKI PINTO
CEL INF	MAURICIO GONÇALVES DA CRUZ



CELAV
CELAV
CELAV
CELAV
CELAV
CEL MÉD
CEL INF
CEL INF
CEL MÉD
CELAV
CELAV
CELAV
CELAV
CELAV
CELAV
CEL QEM (EB)

SALVADOR ELISIO **TALZIA**
MARCELO **MENDES RIBEIRO**
ADALBERTO FONTOURA **GOMES**
MAURO BATISTA DA CRUZ
MARCELO NEVES CARVALHO
MARCOS VIEIRA **MAIA**
SERGIO HENRIQUE DA CUNHA
FRANKLIN SANTOS BANDEIRA
ELIEZAR DE JESUS FERREIRA
DAVID ALMEIDA ALCOPORADO
FERNAN DO CÉSAR DA COSTA E SILVA **BRAGA**
FERNAN DO ANTONIO RODRIGUES **DIAS**
HAMILTON LIMA DA ROCHA **CALLADO JÚNIOR**
SERGIO BARROS DE OLMEIRA
FELIPPE CARLOS FERRAIDLO **AGOSTINI**
MARCELO URBAN DE **VILELA** SILVA
JOSÉ VICENTE **MEDUG** DE SOUSA



GRUPOS CPEA

ALFA



ALFA

Cel Av MARQUES
CMG (MB) MONTENEGRO
Cel Av MENDES RIBEIRO
Cel Av MAURO
Cel Inf SERGIO HENRIQUE
Cel Inf FRAN KUN
Cel Med ELIEZAR
Cel Av DAVID
Cel Av BRAGA
Cel Av CALLADO
Cel Av SERGIO BARROS

BRAVO



BRAVO

Cel Int DURVAL
Cel Int SÉRGIO
Cel Med HUGO
Cel Inf LEITE
Cel Inf PAULO RIBEIRO
Cel Av FERNANDO
Cel Int TESTI JUNIOR
Cel Av TALZZIA
Cel Av GOMES
Cel Av AGOSTINI
Cel Av VILELA
Cel QEM (EB) MEDLIG

CHARLIE



CHARLIE

Cel Int GOMES
Cel Int MARRA
Cel Av TELLES RIBEIRO
Cel Av BONOTTO
CMG (MB) CURSINO
Cel Int ALMEIDA
Cel Med JORDÃO
Cel Int KONESKI
Cel Inf CRUZ
Cel Av MARCELO
Cel Med MAIA
Cel Av DIAS

PALAVRAS DO XERIFE OU "TUXAUA*"

*É um cacique ou liderança das tribos Tupi.

Assim fui tratado carinhosamente pelos amigos do CPEA 2014.

Na condição de Oficial mais antigo do Curso de Política e Estratégia Aeroespaciais 2014 (CPEA), coube a mim a honrosa tarefa de tentar traduzir em palavras nossos sentimentos, ao final de um ano de intensa atividade. E é com grande satisfação que me vejo diante do computador, a fim de buscar inspiração e sabedoria para esta missão.

Estar à frente de oficiais detentores de tão vastas experiências e conhecimentos não é nada simples, mas o convívio foi extremamente profícuo e propiciou um intercâmbio de aprendizado que fortaleceu profundamente nossos laços de amizade.

O Curso permitiu rever velhos amigos, bem como fazer novas amizades, principalmente com os irmãos de armas da Marinha do Brasil e do Exército Brasileiro. Nesse sentido, a "mãe" Força Aérea Brasileira, por meio da ECEMAR, mostrou-se sábia, pois, mesmo que involuntariamente, reuniu uma turma heterogênea e a uniu em prol dos maiores interesses nacionais e da soberania da Pátria.

Além disso, o Curso nos proporcionou o *Master in Business Administration* (MBA) em Segurança e Defesa, ministrado pelo Instituto Brasileiro de Mercado de Capitais (IBMEC). Recebemos palestrantes do mais alto nível acadêmico, os quais nos brindaram com rico conhecimento e possibilitaram enriquecedores debates e discussões, quando os Oficiais-Alunos do CPEA

puderam demonstrar seus conhecimentos e suas experiências profissionais. Ora parecíamos alunos ora parecíamos mestres. Com certeza, tanto nós quanto nossos instrutores aprendemos muito.

Ao mesmo tempo em que cursávamos o CPEA e o MBA, fomos submetidos ao Curso Superior de Defesa (CSD), do Ministério da Defesa, capitaneado pela Escola Superior de Guerra (ESG). As palestras e as atividades ocorreram em forma de rodízio nas sedes das quatro Escolas Militares de Altos Estudos: Escola Superior de

Guerra (ESG), Escola de Guerra Naval (EGN), Escola de Comando e Estado-Maior do Exército (ECEME) e Escola de Comando e Estado-Maior da Aeronáutica (ECEMAR). Não há como deixar de destacar o convívio salutar entre as quatro Escolas citadas e o alto nível dos Palestrantes e autoridades governamentais.

No CPEA, também fomos contemplados com palestrantes civis e militares do mais alto nível.

Fizemos viagens a todas as regiões do País, onde tivemos oportunidade de conhecer e debater assuntos relevantes nas áreas de Defesa e Segurança Pública com representantes dos governos estaduais e autoridades militares regionais.

Além disso, as Viagens de Estudos nos permitiram conhecer empresas estratégicas de defesa, o tecnopolis aeroespacial brasileiro, o Centro de Lançamento de



Alcântara (CLA), a Itaipu Binacional, a Usina Nuclear de Angra dos Reis, a EMBRAER, a HELIBRAS, as Indústrias Nucleares do Brasil e o Centro Experimental de Aramar, em Iperó (SP).

Encerrando o ciclo de Viagens de Estudos, o CPEA realizou a Viagem de Estudos Internacional aos Estados Unidos da América, onde visitamos a Embaixada do Brasil em Washington, a CABW (Comissão Aeronáutica Brasileira em Washington), a RBJID (Representação Brasileira na Junta Interamericana de Defesa) e o *South Command*.

Produzimos quinze Artigos Científicos e três Estudos de Assuntos Relevantes da Aeronáutica (EARA).

Não foi fácil percorrer esse caminho. A vida de Oficial-Aluno é mais complexa que a vida profissional comum. Mas já nascemos vitoriosos e, com a união do grupo, o triunfo ficou mais leve.

Destaco os laços de amizade consolidados ao longo deste ano. O CPEA 2014 é uma marca que estará gravada em nossos corações eternamente.

Aproveito a oportunidade para registrar as mais sinceras homenagens póstumas aos entes queridos de nossos amigos do CPEA que deixaram o mundo terreno neste ano. Que Deus os tenha em sua morada e que repousem na paz de Cristo Nosso Senhor.

Toda essa epopeia não seria possível sem as forças motrizes de nossas vidas. Nosso incondicional agradecimento e homenagem a nossas esposas, filhos e familiares, que alimentam a nossa energia e nos impulsionam para o sucesso.

Reverencio e agradeço a Deus, na forma como cada religião ou crença o conceba, por tudo o que conquistamos ao longo de nossas vidas. Ele é a fonte da nossa existência.

A todos os homens e mulheres, civis e militares, do efetivo da ECEMAR e da UNIFA, que nos comandaram, apoiaram e deram o melhor de si para nos atender, nosso muito obrigado.

É chegada a hora de retomarmos às rotinas de nossas Forças para comandar ou assessorar nossos comandantes ou superiores hierárquicos. Não tenho dúvida de que o CPEA, o CSD e o MBA em Segurança e Defesa agregaram extraordinário valor aos nossos conhecimentos e capacidade profissional.

A vida continua e alguns de nós irão galgar o generato. Alcançarão os mais altos postos na carreira. Disso não tenho a menor dúvida. Porém, todos nós temos o dever de lembrar sempre daqueles militares do Exército Brasileiro, lá de Maturacá, no interior do estado do Amazonas, bem como de todos os outros que atuam nos mais distantes rincões deste Brasil, nos diversos Pelotões de Fronteira. Eles simbolizam o espírito dos guerreiros de selva que devemos cultivar em nosso âmago.

Finalizo minhas palavras conclamando a todos para nutrirem, sempre, em suas mentes e em seus corações o Código de Honra do Cadete da Aeronáutica: Coragem, Lealdade, Honra, Dever e Pátria.

Deus abençoe a todos!

DURVAL DA SILVA JÚNIOR - Cel Int



ESTUDO DE ASSUNTO RELEVANTE DA AERONÁUTICA (EARA 2014)

Além de dar continuidade ao aperfeiçoamento dos Oficiais Superiores no nível individual, a Escola de Comando e Estado-Maior da Aeronáutica (ECEMAR) também presta uma contribuição de aperfeiçoamento no nível institucional ao disponibilizar os alunos do CPEA para realizarem o Estudo de Assunto Relevante da Aeronáutica.

Conhecido como EARA, esse Estudo é conduzido sob a égide do Estado-Maior da Aeronáutica (EMAER), que escolheu os seguintes temas para o desenvolvimento dos trabalhos no ano de 2014:

- Planejamento Baseado em Capacidades;
- Execução Indireta; e
- Indicadores Estratégicos.

Os alunos do CPEA 2014 foram então divididos em três grupos, cada um deles agregando as vastas experiências de Oficiais de Infantaria, Aviadores, Intendentes, Engenheiros e Médicos.

O objetivo a ser buscado pelas equipes visava ao desenvolvimento de conceitos e soluções, no formato de propostas, com a finalidade de aperfeiçoar processos no contexto da Força Aérea Brasileira.

Os temas, embora distintos, possuem inter-relação. Essa característica exigiu, não só uma interação dentro dos grupos mas, também, entre eles.

Os trabalhos foram intensos. Muitas horas de debates e pesquisas foram necessárias, tanto para a conclusão dos textos, cujo formato segue os padrões de um artigo científico, como para as apresentações dos temas ao Alto Comando da Aeronáutica, nas instalações do EMAER.

A coleta de dados constou de pesquisas bibliográficas, que não raro ultrapassaram as fronteiras do nosso país, além da realização de entrevistas com chefes e diretores de outras Organizações Militares, e de consultas a especialistas nos respectivos assuntos. As análises e discussões sobre os métodos de validação das informações coletadas proporcionaram a interação entre oficiais de turmas de formação e quadros distintos, o que fortaleceu o espírito de corpo dos Oficiais-Alunos e elevou o nível cultural de todos. A participação dos Orientadores e dos Instrutores da ECEMAR nos trabalhos trouxe a visão externa e a experiência acadêmica em trabalhos dessa natureza.

Após a entrega dos textos e o encerramento das apresentações, ficaram a sensação do dever cumprido, a consolidação de amizades e o fortalecimento do profissionalismo que permeia todas as atividades realizadas pela Força Aérea Brasileira.

SÉRGIO BARROS DE OLIVEIRA - Cel Av

O CPEA

Vivemos num mundo em constantes transformações das complexas interações de força e poder entre os Estados Nacionais, notadamente após o fim da guerra fria e a transição entre o mundo bipolar para o multipolar, ou, como preferem alguns autores, "uni-multipolar", em alusão à existência de uma potência hegemônica.

Nesse contexto, o surgimento de novos atores e de novas ameaças, como os conflitos assimétricos e a ampliação dos cenários de combate para o espaço e o ciberespaço, aliado a uma verdadeira revolução nos assuntos militares, caracterizada pelo emprego maciço da tecnologia da informação, nanotecnologia, robótica, biotecnologia, entre outras tecnologias, faz com que os estrategistas militares dessa nova era necessitem de uma formação cada vez mais diversificada e robusta. Capacitar profissionais de alto nível a atuar nesse ambiente de incertezas se constitui no grande desafio do Curso de Política e Estratégia Aeroespaciais.

A fim de lidar com tamanho desafio, o CPEA tem o seu currículo estruturado em quatro disciplinas: Política, Estratégia, Avaliação Estratégica da Conjuntura e Cultura Militar, ministradas ao longo de 42 semanas de curso, conforme previsto na ICA 37-23.

Enquanto que na disciplina Política é apresentada a visão política da Defesa Nacional, condicionada à Política Nacional, a disciplina Estratégia apresenta os fundamentos teóricos e doutrinários, bem como ferramentas de gestão estratégica, com vistas à execução de planejamentos de alto nível de Defesa voltados para a aplicação do Poder Aeroespacial. Já a disciplina Ava-

liação Estratégica da Conjuntura capacita os alunos a formular diagnósticos conjunturais tanto do cenário nacional quanto do cenário internacional, com foco no entorno estratégico do Brasil, de modo a subsidiar a concepção estratégica e a estruturação da Força Aérea para o emprego em cenários futuros. Por fim, a disciplina Cultura Militar visa estudar os pensadores do poder aéreo e os sistemas militares de países de interesse estratégico para o Brasil.

Para que o CPEA atinja plenamente os seus objetivos, a dinâmica do Curso vai muito além de aulas expositivas e trabalhos escritos; os alunos se utilizam de suas diversificadas experiências acadêmicas e profissionais para, em conjunto, desenvolver o pensamento estratégico por meio de debates com professores e autoridades de alto nível, complementados por visitas a alguns importantes núcleos político-estratégicos do país, passando pelo centro político-decisório, Região Amazônica, grandes capitais, polos científico-tecnológicos, complexos industriais e de geração de energia. Ressalta-se ainda especial ênfase quanto à análise das peculiaridades envolvendo a Base Industrial de Defesa. Segue-se uma viagem internacional que visa compreender a conjuntura de País ou de países amigos de interesse estratégico para o Brasil.

Ao final, tem-se a plena certeza de que o CPEA se constitui em um importante investimento em formação de alto nível não só para a Força Aérea e forças coirmãs, como também para toda a sociedade, com o objetivo de contribuir para o aperfeiçoamento do Poder Aeroespacial brasileiro.

DAVID ALMEDA ALCOFORADO - Cel Av



Artigo

MASTER BUSINESS ADMINISTRATION (MBA) EM POLÍTICA E DEFESA

Os alunos do Curso de Política e Estratégia Aeroespaciais (CPEA) são, via de regra, militares que possuem uma bagagem de mais de trinta anos de serviço no Comando da Aeronáutica. Esses Oficiais passaram, também, por processos seletivos visando a uma possível ascensão profissional ao generalato ou a uma assunção de cargos de assessoramento de alto nível após a conclusão do Curso. Daí a necessidade de se complementar os conhecimentos e experiências adquiridos ao longo da carreira, por meio da absorção de outros temas ou do aprofundamento daqueles já conhecidos.

Para atingir o *status* supracitado nos alunos, a Escola de Comando e Estado-Maior da Aeronáutica (ECEMAR) incorpora, no currículo do CPEA, uma elevada carga horária destinada ao MBA em Política e Defesa. O processo consta da contratação de uma instituição externa, tarefa realizada pela Universidade da Força Aérea, seguindo as normas praticadas em licitações.

No ano de 2014, coube ao IBMEC a realização do MBA no CPEA. Essa instituição, oriunda do antigo Instituto Brasileiro de Mercado de Capitais (IBMEC), é uma das faculdades mais respeitadas do País e oferece cursos de graduação, pós-graduação, mestrado e extensão.

Para os Oficiais-Alunos, foi uma excelente oportunidade de convívio com professores de alto nível oriundos do meio acadêmico. Foram debatidos assuntos relacionados a Segurança e Defesa, temas extremamente importantes que ainda carecem de maior engajamento da sociedade civil. Os pontos de vista expostos foram de grande valia para Oficiais-Alunos e Mestres, numa constante troca de experiências ao longo do Curso.

Para os militares, foram lembrados os conceitos teóricos de grandes filósofos e pensadores, a arte e a ciência dos principais estrategistas, os fundamentos da Geopolítica, além de temas mais atuais como: Gestão de Projetos, Metodologia da Pesquisa Científica, Direito Internacional, Relações Internacionais, Economia, Aspectos Políticos, entre outros.

O MBA dos Oficiais-Alunos foi coroado com a confecção de um Artigo Científico, seguindo padrões acadêmicos idênticos aos estabelecidos para as universidades civis. Assim, aplicaram-se os conhecimentos teóricos transmitidos em aulas e em trabalhos em grupos na pesquisa de temas de interesse da Força Aérea Brasileira.

SÉRGIO BARROS DE OLIVEIRA - Cel Av

A APLICAÇÃO DA ANDRAGOGIA COMO INSTRUMENTO NA FORMAÇÃO DE LÍDERES NO CPEA

O CPEA, sendo um Curso de Altos Estudos do COMAER, realiza atividades que são muito particulares a uma abordagem teórica conhecida como Andragogia. Dentro dessa abordagem, os alunos aprendem, a partir de suas experiências, em aulas mais dinâmicas e vivenciais, sendo as atividades elaboradas para proporcionar uma motivação na fixação da aprendizagem focada no fazer.

Esse método de aprendizagem, voltado para adultos, absorve dos alunos seus conhecimentos e os torna acessíveis a outros, gerando uma troca entre eles, já que o que é apresentado por um aluno pode ser potencializado pela experiência de outro e, assim, uma ideia pode ser melhorada em prol de uma solução para alguma situação real em suas vidas pessoais e profissionais.

Em estudos comparativos com diversas fontes, pode-se observar um dado interessante referente à educação de adultos: afirma-se que "estudantes adultos retêm apenas 10% do que ouvem, após 72 horas. Entretanto, serão capazes de lembrar de 85% do que ouvem, veem e fazem, após o mesmo prazo. Observou-se, ainda, que as informações mais lembradas são aquelas recebidas nos primeiros quinze minutos de uma aula ou palestra". Entende-se, com isso, que a expectativa do aluno adulto é muito maior em relação ao conteúdo que irá conhecer. Contudo, pode perder esse interesse caso não participe efetivamente do processo ensino-aprendizagem, pois sua maior motivação para um desenvolvimento pleno é a construção prática do saber.

Pode-se observar que a forma como os adultos encaram uma sala de aula é diferente de outros alunos, ou deveria ser, devido ao acúmulo de experiências e ao amadurecimento existente e adquirido durante a vida profissional e pessoal. Isso porque tais alunos sofrem transformações durante sua trajetória de vida; eles crescem e mudam sua forma de olhar as coisas e as pessoas, por exemplo:

- passam de pessoas dependentes a independentes, com mais autonomia de escolha;
- direcionam seus interesses pelo saber e por novos conhecimentos para o desenvolvimento das habilidades e competências, já reconhecidas, que utilizarão em sua vida social;
- preferem aprender para resolver problemas e desafios, e não mais por simples interesse cultural; e
- apresentam motivações internas (ideologias, conceitos, interesses de valores etc.) mais fortes que as motivações com base em trocas, como, por exemplo, a nota propriamente dita.

Portanto, as técnicas aplicadas nas instruções do CPEA são similares, pois os Oficiais-Alunos fazem trabalhos de grupo, participam de Simulações de Conflitos e de Manobras de Crise, bem como elaboram documentos a partir de suas vivências e pesquisas para serem apresentados ao Alto Comando da Aeronáutica.



Toda essa metodologia facilita o aprendizado do Oficial-Aluno, uma vez que muitos desses militares já vivenciaram alguma dificuldade de aprendizagem, já que o estresse e a preocupação favorecem o baixo rendimento escolar e a pouca produtividade de conhecimentos, levando, em alguns casos, à desistência do Curso.

A Andragogia tenta minimizar esses acontecimentos, uma vez que as práticas dos exercícios e a certeza de um trabalho final reconhecido elevam a autoestima e potencializam novos desejos de fazer e realizar diferentes desafios, mesmo que seja fora do convívio militar. A Andragogia favorece o crescimento individual do discente além do âmbito escolar, levando-o a transcender suas próprias necessidades e ampliar a vontade pelo saber, trazendo a clara consciência de que o aprender caminha junto com o ensinar.

Segundo KNOWLES (1964, p. 33), "uma regra inicial ao preparar qualquer experiência educacional

adulta é que ela deve ser baseada nas necessidades e nos interesses dos alunos, e deve relacionar-se com os seus problemas reais". Isso significa que o aluno engajado na situação-problema se torna parte dela, o que o motiva a modificar suas concepções em relação ao desafio, pois o impulsiona a enfrentar tais conflitos e a enxergar as dificuldades como obstáculos a serem superados.

Em suma, a efetivação dessa metodologia no CPEA acarreta maior impacto na projeção dos Oficiais-Alunos para o enfrentamento dos desafios existentes em relação ao Emprego do Poder Aeroespacial nas ações operacionais da Aeronáutica, proporcionando uma percepção mais holística e horizontal sobre o atual cenário mundial de conflitos armados.

Deixo registrada minha homenagem ao Cel Av R1 GONÇALVES por ter sido o idealizador dessa pesquisa.

LEANDRO RANGEL DE SOUZA - 1º Ten QOCON PED

Referências

<http://www.ccs.ufpb.br/depcir/andrag.html>

http://www.aedb.br/seget/artigos1Q/402_ArtigoAndragogia.pdf

http://repositorio.ul.pt/bitstream/10451/2840/19/ulfp037529_tm_anexo16_A%20Andragogia,%20Nova%20Arte%20de%20Forma%C3%A7%C3%A3o.pdf

KNOWLES, MALCOLM & HULDA. Como formar melhores líderes. Rio de Janeiro: Lidador, 1964.

PALAVRAS DOS COMPANHEIROS DA MARINHA DO BRASIL (MB)

Tendo chegado ao fim do CPEA 2014, agradecemos a gentil acolhida, a camaradagem e os ensinamentos transmitidos durante os nove meses de convivência.

Foram muitos dias de instrução, discussões, trabalhos em grupo e viagens, cujas lembranças permanecerão em nossas mentes.

Com certeza, o maior legado do período de convivência, durante o Curso, será a amizade do seleto grupo, que perdurará por toda a nossa vida.

No Curso em questão, foi vivida a real definição de interoperabilidade, quando Oficiais das três Forças trocaram opiniões e experiências.

Cabe mencionar a realização do MBA em Política e Defesa, que muito favoreceu o intercâmbio da oficialidade com o meio acadêmico e o trato dos assuntos da conjuntura política e econômica brasileira.

Merece destaque, também, a realização do Curso Superior de Defesa, organizado pela Escola Superior de Guerra, o qual proporcionou o convívio com Oficiais-Alunos das outras três organizações de Estudos de Política e Estratégia de importância nacional.

Agradecemos, em especial, ao Brigadeiro do Ar Maximo BALLTORE Holland, Comandante da ECEMAR, e às equipes docente e de apoio da referida Escola, que muito facilitaram a nossa vida nos assuntos acadêmicos e administrativos.

Por fim, é possível dizer que foi uma excelente experiência profissional e de vida: o CPEA e a convivência com nossos irmãos de armas da FAB.

Sucesso e vida longa à ECEMAR e a sua tripulação!

"No ar, os homens do mar".

ANDRÉ NOVIS **MONTENEGRO** - CMG
ALEXANDRE **CURSINO** DE OLIVEIRA - CMG



PALAVRAS DO COMPANHEIRO DO EXÉRCITO BRASILEIRO (EB)

Desde minha infância, aprendi a admirar a aviação. Por ser filho de piloto da aviação civil, tive o privilégio de, desde cedo, conviver e me emocionar com o ronco dos motores de aviões. Fazem parte das minhas lembranças de criança as oportunidades em que, nos idos de 1976, meu pai me levava ao Museu Aeroespacial, quando eu tive os primeiros contatos com os aviões que fizeram a história da gloriosa Força Aérea Brasileira.

Os destinos da vida me conduziram à honra de me tornar Oficial Engenheiro Militar do Exército Brasileiro. Por coincidência desse mesmo destino, decorridos quase quatro décadas daquele primeiro encontro com a FAB, tive a satisfação de ser designado pelo Exército para o Curso de Política e Estratégia Aeroespaciais (CPEA) em 2014 naquelas mesmas instalações históricas do Campo dos Afonsos.

Assim, foi com grande alegria que, dez meses atrás, apresentei-me na ECEMAR, tendo sido rapi-

damente integrado ao ambiente de camaradagem e companheirismo da Escola. Foi um período de minha vida profissional que ficará marcado em minha memória, tanto pela oportunidade de conhecer o grandioso trabalho realizado pela Força Aérea Brasileira quanto

pela possibilidade de participar do debate nas palestras ministradas pelas diversas autoridades civis e militares de alto nível em temas de interesse nacional, que muito contribuíram para o enriquecimento do Curso e minha formação pessoal e profissional.



Diversas outras atividades acadêmicas desenvolvidas ao longo do ano também merecem registro: a realização do MBA em Política e Defesa ministrado pelo IBMEC; o Curso Superior de Defesa com a participação das quatro Escolas Militares – ESG, EGN, ECEME e ECEMAR; as Viagens de Estudos, tanto no Brasil quanto no exterior, que proporcionaram uma rara oportunidade de conhecermos os panoramas estratégicos que atingem nossa Nação;

o desenvolvimento e a apresentação ao Alto Comando da Força Aérea do Estudo de Assunto Relevante da Aeronáutica (EARA), relativo ao tema de interesse da Aeronáutica proposto pelo EMAER. Tais atividades não apenas contribuíram para o objetivo final do Curso, como também evidenciaram o esforço e a capacidade organizacional da ECEMAR para que pudéssemos desfrutar das melhores condições na realização do Curso.

Assim, neste momento em que é chegada a hora de desbravar novos horizontes por causa do encerramento do Curso, não poderia deixar de registrar meu mais profundo agradecimento a todos aqueles que, direta ou indiretamente, tomaram este momento possível: ao Comandante do Exército, pela possibilidade de realização deste Curso; ao Comandante da ECEMAR, pelas orientações seguras e pela forma amigável com que

sempre fui tratado nesta Escola; à Chefia, aos Corpos Docente e Administrativo do CPEA 2014, pelo esforço e pela dedicação despendidos que possibilitaram a realização das diversas atividades ao longo do ano; e, finalmente, aos meus companheiros da Turma do CPEA 2014, pelo convívio amigável e pelo relacionamento cordial, sincero e solidário com que fui recebido, o meu mais profundo sentimento de agradecimento. Levarei todos nas lembranças de minha vida.

Muito obrigado a todos com quem tive a honra de conviver neste ano, e que os céus estejam CAVOK nas trajetórias de suas vidas, juntamente com suas famílias!

JOSÉ VICENTE **MEDUG** DE SOUSA - Cel QEM



VIAGENS DE ESTUDOS NACIONAIS

A melhor forma de se pensar estrategicamente envolve um raciocínio abrangente, futurista e baseado no maior número de informações possíveis.

Desenvolver e amplificar essa capacidade é um dos objetivos do Curso de Política e Estratégia Aeroespaciais (CPEA), que visa preparar os futuros Oficiais Gerais das Forças Armadas Brasileiras para enfrentar atividades que envolverão assuntos de maior abrangência e importância, relativos à defesa e à manutenção da ordem de nossa Nação.

Os conhecimentos teóricos são extremamente importantes, porém, nessa fase da carreira, ter contato pessoal com as autoridades que traçam os destinos de nosso povo, bem como conhecer *in loco* os problemas e as potencialidades de nosso País tornam-se essenciais para que o Oficial-Aluno desenvolva uma lógica crítica de como conduzir os destinos da expressão militar do Poder Nacional.

É com essa filosofia pedagógica que a Escola de Comando e Estado-Maior da Aeronáutica (ECEMAR) incluiu no currículo do CPEA 2014 viagens a todas as regiões do nosso continental Brasil, apontando características específicas de cada uma delas e requisitando aos Oficiais-Alunos suas impressões sobre o que fora visitado.

Iniciamos pelo centro político - Brasília. Depois, seguimos para o Centro Industrial e Tecnológico do País - São Paulo e Vale do Paraíba. Posteriormente, as Viagens de Estudos nos levaram para as Regiões Norte e Nordeste, e se encerraram nas Regiões Sul e Centro-Oeste.

Nessas oportunidades, os Oficiais-Alunos entraram em contato com representantes dos três poderes constituídos; perceberam a importância das indústrias de tecnologia de ponta; e puderam identificar os problemas que cada Comando Aéreo Regional, Distrito Naval e Comando Militar de Área enfrentam em suas regiões e como os Governos dos Estados visitados vêm tratando o Desenvolvimento Econômico e a Segurança Pública.

Outros objetivos além dos didáticos também foram atingidos. Em destaque, a integração social entre os Oficiais-Alunos, que deixaram marcantes lembranças tais como: a disputa na corrida de kart, o almoço à beira do Rio Guamá, a vista aérea e a aventura de barco nas Cataratas do Iguçu.

Esses eventos serviram para estreitar, ainda mais, os laços de amizade e o espírito de grupo sempre presente no CPEA 2014, que conclui seus estudos com a certeza de que está pronto para enfrentar os novos desafios de garantir a segurança do desenvolvimento do Brasil.

SALVADOR ELÍSIO TALZIA - Cel Av

São Paulo



Visita ao N° Comando Aéreo Regional



Palestra N° COMAR e Comandantes Militares de Área



Visita à sede do Governo do Estado de São Paulo



Centro Tecnológico da Marinha, Iperó-SP



Visita ao Centro Tecnológico Aeroporto Gavião Peixoto - SP

Resende e São José dos Campos

CPEA realiza Viagem de Estudos ao Centro Econômico e Tecnológico do País

Os Oficiais-Alunos do Curso de Política e Estratégia Aeroespaciais (CPEA 2014), da Escola de Comando e Estado-Maior da Aeronáutica (ECEMAR), no período de 2 a 6 de junho de 2014, participaram da Viagem de Estudos ao Centro Econômico e Tecnológico do País.

A Comitiva, formada pelo Comandante da ECEMAR, Brig Ar BALLATORE, quatro Instrutores da Escola e 35 Oficiais-Alunos do CPEA, cumpriu elaborado roteiro, iniciando com a Visita à Fábrica de Combustível Nuclear (FCN), elo importante das Indústrias Nucleares do Brasil (INB), localizadas no Distrito de Engenheiro Passos, no Município de Resende, Estado do Rio.

A FCN é composta de sofisticadas unidades industriais, onde se processam etapas importantes do ciclo de enriquecimento do Urânio, utilizado como combustível nos reatores das Usinas Nucleares de Angra dos Reis, no Rio de Janeiro.

Em seguida, a Comitiva deslocou-se para a cidade de São José dos Campos, em São Paulo, onde foram realizadas as seguintes visitas:

- MECTRON, Empresa do Grupo Odebrecht Defesa e Tecnologia (ODT), especializada no desenvolvimento de armamento guiado de última geração para emprego ar;
- EMBRAER, com ênfase no Projeto KC-390, aeronave de transporte tático que irá substituir os C-130 Hércules da FAB;
- AVIBRAS Indústria Aeroespacial, capacitada para projetar e fabricar diversos armamentos de grande interesse para as Forças Armadas de diversos países;
- INPE (Instituto Nacional de Pesquisas Espaciais), subordinado ao Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação, é responsável por projetos na área espacial, destacando-se a construção, o lançamento e o acompanhamento de satélites em órbita baixa e geostacionários; e
- IAE (Instituto de Aeronáutica e Espaço) e IEAV (Instituto de Estudos Avançados), ambos per-



tencentes à estrutura organizacional do DCTA (Departamento de Ciência e Tecnologia Aeroespacial), responsáveis por inúmeros projetos de alto grau de complexidade e de importância estratégica, como, por exemplo, o Veículo Lançador de Satélite (VLS) e as Aeronaves Remotamente Tripuladas (ARP).

A Instrução integra o Plano de Unidades Didáticas (PUD) para o ano em curso e teve por objetivo proporcionar aos Oficiais-Alunos interação direta com as Empresas e Institutos situados no eixo Rio de Janeiro - São Paulo, especificamente os localizados no Polo de Desenvolvimento Científico e Industrial de São José dos Campos.

A temática estabelecida, além de propiciar ao CPEA conhecimento sobre o atual estágio dos diversos projetos em desenvolvimento relacionados com "Inovação e a Indústria de Defesa", permitiu, de forma clara, identificar o atual grau de avanço tecnológico confrontando com os objetivos preconizados na Estratégia Nacional de Defesa (END).

No retorno ao Rio de Janeiro, a Comitiva visitou a Escola de Especialistas de Aeronáutica (EEAR), em Guaratinguetá, oportunidade na qual os Oficiais-Alunos puderam conhecer o maior complexo de Ensino Técnico-Especializado e Militar da América Latina, que prima pela excelência na formação dos Graduados do Comando da Aeronáutica.

ELOIR SANTOS BASTOS - Cel Inf Rfm
Chefe da Comunicação Social da ECEMAR



Visita à INB Combustível Nuclear - Resende



Visita ao laboratório



Visita às instalações





Visita à EEAR



Visita à AVIBRAS

Roll Out KC-390



Brig Ar BALLATORE homenageia o Conselheiro Sr. JACKSON SCHNEIDER, Presidente da EMBRAER Defesa e Segurança





Sul e Centro-Oeste Base Aérea de Campo Grande



Desembarque na BACG



Recepção



Início das Palestras



Oficial-Aluno do CPEA participa do debate



Homenagem ao Palestrante Dr. JACINI,
Secretário da SEJUSP do MS



Palestra do Contra-Almirante EDERVALDO,
Comandante do 6º DN



Palestra sobre o CMO
do General de Brigada ELIAS



Homenagem da ECEMAR ao
Comandante da BACG



Comandante da ECEMAR
homenageia os Palestrantes

Itaipu Binacional - Foz do Iguaçu



Agradecimento da ECEMAR ao Palestrante da Itaipu Binacional, Cel (EB) RONALD



Turma CPEA



Foto histórica com as Oficiais-Alunos do CPEA e Palestrante

Polícia Federal - Foz do Iguaçu



Palestra do Delegado da PF de Foz do Iguaçu RODRIGO



Cel Av DAVID, Oficial-Aluno do CPEA, participa do debate



Brig Ar BALLATORE, Delegado RODRIGO e Cel Av GOMES. Agradecimento da ECEMAR ao Palestrante



AEL - Sul



Início das palestras



Homenagens e agradecimentos



Comitiva da ECEMAR

Comandos Militares de Área - Sul



Palestrantes: Maj Brig Ar ROBERTO, Gen Ex MOURÃO e V Alte PUNTEL



Cel Av SÉRGIO, Cel Av NAVARRO (Comandante da BACO), Brig Ar BALLATORE e Cel Av SCHENK.
Agradecimento da ECEMAR ao Comandante da BACO

Governo do Estado - Rio Grande do Sul



Início da Palestra no Governo do Estado do Rio Grande do Sul



Palestrante - Representante do Governo do Estado do Rio Grande do Sul



Cel Av DAVID, agradece ao Palestrante

Brasília



CPEA - Visita ao Congresso Nacional



CPEA - Visita ao Estado-Maior da Aeronáutica (EMAER)



CPEA - Visita ao GSVPR (Gen Ex ELUTO, Ministro Chefe do GSI/PR)



Turma CPEA em frente ao prédio do Supremo Tribunal Federal



Nordeste Alcântara



Centro de Lançamento de Alcântara



Brig Ar BALLATORE, Cel Eng DEMÉTRIO
(Comandante do CLA) e Cel Av TALZZIA.
Agradecimento da ECEMAR
ao Comandante do CLA



Viagem ao Nordeste, Base Aérea de Salvador (BA3V)

3º Distrito Naval - Chegada a Recife



Início da palestra



V Alte AFRÂNIO DE PAMA MOREIRA
JÚNIOR, Comandante do 3º DN, recebe a
homenagem da ECEMAR



Comandante da ECEMAR recebe a
homenagem do Comandante do 3º DN



Cel Av SCHENK, Brig Ar BALLATORE, Gen Bda R1 ELIEZER GIRÃO MONTEIRO (Secretário de Segurança Pública do Rio Grande do Norte), Brig Ar R1 ALVES (34º Comandante da ECEMAR) e Cel Inf CRUZ. Agradecimento da ECEMAR ao palestrante Gen Bda R1 ELIEZER GIRÃO MONTEIRO



Agradecimento da ECEMAR ao Comandante da BANT, Cel Av MONTEIRO

CMNE - II COMAR - PE



Agradecimento do Cel Av KDNENSKI ao Comandante do II COMAR, Maj Brig Ar BASTOS e ao Gen Bda EUDES, representante do CMNE



Palestrante, Sr. FREDERICO DA COSTA AMÂNCIO (Secretário de Planejamento e Gestão do Governo de Pernambuco)



Início das palestras com representantes do Governo de Pernambuco



Agradecimento ao Cel Av MENESES (Comandante da BARF)



Norte

Maturacá - São Gabriel da Cachoeira



Visita ao Pelotão de Fronteira de Maturacá



Apresentação em Maturacá



Comandante da ECEMAR em revista à tropa



Traslado fluvial até o 2º Batalhão de Infantaria de Selva em São Gabriel da Cachoeira



Vista da pista de pouso



Governo do Pará



Brig Ar BALLATORE agradece ao Palestrante, Sr. ADNAN DEMACHKI (Secretário Especial de Estado, de Proteção e de Desenvolvimento Social do Estado do Pará)

Seminário Militar - Pará



Turma do CPEA



Cel Med MAIA agradece ao Maj Brig Ar PAULO BORBA (Comandante do I COMAR)



Maj Brig Ar PAULO BORBA, Brig Ar BALLATORE, Gen Ex FERREIRA (Comandante do CMN) e CMG BARROS (CHEM do 4º DN)

VIAGEM DE ESTUDO INTERNACIONAL VIAGEM AOS ESTADOS UNIDOS DA AMÉRICA

Em atendimento ao que estabelece o Plano de Unidades Didáticas do CPEA 2014, em especial a sua Unidade "Análise da Situação Internacional", a ECEMAR realizou, no período de 8 a 14 de novembro de 2014, a Viagem de Estudos para os Estados Unidos da América (EUA).

O objetivo, de forma resumida, foi o de avaliar a capacidade atual e futura dos segmentos do Poder Aeroespacial americano, bem como de sua doutrina de emprego conjunto e de capacitação de meios materiais e humanos. O conhecimento de tais capacidades muito contribuirá para o desempenho dos Oficiais-Alunos em suas futuras funções de assessores de mais alto nível, particularmente no que se refere à formulação e à condução das Políticas Militar da Aeronáutica e de Defesa Nacional.

Durante a estada na capital daquele país, o conteúdo programático constituiu-se de palestras abordando as peculiaridades da Embaixada Brasileira nos EUA, o cenário atual da Organização dos Estados Americanos (OEA), os desafios de nossa Representação na Junta Interamericana de Defesa (RBJID), bem como os impressionantes números da execução orçamentária da Comissão Aeronáutica Brasileira em Washington (CABW).

O último dia no Distrito de Colúmbia foi, inicialmente, dedicado a uma retrospectiva histórica da *National Defense University* (NDU) e do Colégio Interamericano de Defesa (CID), instituições de excelência no ensino e polos de convergência de diferentes culturas do mundo todo. Importantes interações de cunho estratégico com a Força Aérea Americana (USAF) e com o Coman-



Agradecimento à USAF



Agradecimento ao CID



Agradecimento ao
Prof. Doutor LUIS BITENCOURT



Homenagem à Diretora do CID Real
Admiral Martha Herb



Palestra sobre a
National Defense University



Palestra sobre a USAF



Palestra sobre o *Joint Staff*



USAF



do Conjunto (*Joint Staff*) encerraram as atividades acadêmicas daquela tarde.

Na manhã do último dia, já em Miami, o CPEA 2014 visitou o Comando Sul (SOUTHCOM), onde foram ministrados *briefings* sobre as diferentes áreas de atuação dessa relevante organização, seguidos de um intenso e produtivo debate, contando com a presença de diversas autoridades civis e militares ligadas à Defesa. Uma rápida, porém profícua visita ao Centro das Operações Conjuntas (*Joint Ops Center*) conduziu o ciclo de atividades previstas para o CPEA 2014 nessa Viagem de Estudos.

Passagens por museus e monumentos que contam a história da expressão militar do poder norte-americano

no complementaram a abordagem teórica, merecendo destaque a visita guiada aos Memoriais da II Grande Guerra e das Guerras do Vietnã e da Coreia, propiciando aos Corpos Discente e Docente uma interação com a cultura local na data em que os americanos comemoram o Dia dos Veteranos de Guerra (*Veteran's Day*).

Finda a viagem, a ECEMAR, mais uma vez, cumpre seu objetivo de proporcionar aos Oficiais-Alunos do CPEA uma oportunidade ímpar de análise de parte expressiva da conjuntura internacional, com vistas à identificação de potenciais crises ou situações politicamente sensíveis para a formulação do Planejamento Estratégico Militar da Aeronáutica.

ADALBERTO FONTOURA **GDMES** - Cel Av

VISITA À COMPANHIA BRASILEIRA DE CARTUCHOS (CBC)



Palestrantes: Eng LAUDEMIRO MARTINI FILHO (Vice-Presidente R&D da CBC), Brig Ar BALLATORE, Sr. ANTÔNIO MARCOS MORAES BARROS (Presidente da CBC), Sr. SALESIO NUHS (Diretor de Relações Institucionais) e Cel Av SCHENK



Palestrante, Presidente da CBC



Brig Ar BALLATORE, agradece ao Vice-Presidente R&D da CBC



EXERCÍCIO MANOBRA DE CRISE

O CPEA 2014, no período de 27 a 31 de outubro, participou do exercício Manobra de Crise. Essa instrução faz parte do grupo de subunidades que compõem os Exercícios de Planejamento e Estratégico.

Antes do referido Exercício, a ECEMAR proporcionou o preparo teórico sobre assuntos como Direito Internacional de Conflitos Armados, Teoria de Manobras de Crise e Gestão de Crises.

O Exercício tem como objetivos, entre outros:

- propor, em cenários projetados, medidas para a gestão de uma crise político-estratégica;
- aplicar os procedimentos de gestão de crise e de emprego de forças em situação simulada de crise político-estratégica; e
- empregar a conduta adequada junto à mídia no gerenciamento de crise.

A direção do Exercício utilizou um assunto da atualidade e simulou uma crise. Os três grupos do EARA 2014 fizeram uma análise da situação e propuseram algumas ações com o objetivo de assessorar o Gabinete de Crise. Foram realizadas apresentações simulando audiências públicas e, ao término, foram concedidas entrevistas coletivas fictícias para que fosse possível viver uma situação mais próxima da realidade.

Para a execução do exercício, tivemos a participação de várias instituições, como ESG, EGN, Câmara Municipal-RJ, Cruz Vermelha-RJ, Colégio Santo Inácio, CECOMSAER, CIAER, EMAER, MD, DEPENS, UNIFA, FAE I, CINDACTA IV, UERJ, Associação Comercial do RJ, UFRJ, PUC-MG, Universidade Federal de Uberlândia, UFF, Federação Nacional dos Estudantes de Relações Internacionais, PUC-SP e IUPERJ.

Foi uma excelente oportunidade para treinar, em um cenário projetado, a conduta a ser adotada junto à mídia e a um Gabinete de Crise, e, também, para fazer uma análise do papel dos meios militares no decorrer de uma crise.

A ECEMAR atingiu seu objetivo de familiarizar os Oficiais-Alunos com as ações e decisões de nível político-estratégico, levando-os a perceber as particularidades do processo decisório de alto nível em situações de crise internacional e avaliar as peculiaridades do emprego da força em continuidade à ação política.

Todo esse trabalho, com certeza, agregou um conhecimento e uma experiência que facilitarão nossas missões como futuros Assessores do mais alto nível.

FERNANDO CÉSAR DA COSTA E SILVA **BRAGA** - Cel Av



Boas-vindas do Comandante da ECEMAR



Orientação Inicial do Coordenador do Exercício, Cel Av LUIZ PAULO





Oficiais-Alunos do CPEA e Convidados



Trabalho dos Grupos do CPEA



Trabalho dos Grupos do CPEA



Trabalho dos Grupos do CPEA



Agradecimento da ECEMAR ao
Cel Cav (EB) R1 PAULO, do
Ministério da Defesa



ECEMAR agradece ao
Cel Av ABNER do EMAER



Agradecimento ao
Cel Av ANDRADE do DEPENS



Agradecimento da ECEMAR ao
Coordenador do Exercício,
Cel Av LUIZ PAULO



ECEMAR agradece ao
Cel Av GRANDIS do CECOMSAER



Integrantes Convidados do Exercício Manobra de Crise



Agradecimento ao
Cel Av MAN do CIAER



Agradecimento ao
Prof. PEDRO ERNESTO



Agradecimento ao Sr. PEDRO
CHAGAS, da Cruz Vermelha



Agradecimento ao Sr. DIEGO,
participante do Exercício



Agradecimento à
universitária NATALIE

VISITA AO COMPLEXO NUCLEAR ALMIRANTE ÁLVARO ALBERTO E À HELIBRAS

No período de 27 a 28 de novembro, uma Comitiva da Escola de Comando e Estado-Maior da Aeronáutica (ECEMAR), composta por Oficiais-Alunos do Curso de Política e Estratégia Aeroespaciais (CPEA), Instrutores e Equipe de Apoio, sendo acompanhada pelo seu Comandante, realizou a Viagem de Estudos à Central Nuclear Almirante Álvaro Alberto (CNAA) e à HELIBRAS.

Essa atividade teve por objetivo atender ao Plano de Unidades Didáticas (PUD) do CPEA, permitindo a complementação dos estudos acadêmicos através do contato direto com Instalações Estratégicas do Setor Energético e Aeroespacial.

No dia 27 de novembro, a Comitiva se deslocou para o município de Angra dos Reis-RJ, onde está localizada a CNAA. A visita começou com uma palestra institucional, abordando aspectos técnicos da operação das Usinas Nucleares Angra 1 e Angra 2. Além disso, foi possível realizar questionamentos a respeito da importância da geração de energia por meio da reação nuclear e suas principais características.

A decisão de construir uma usina termonuclear no Brasil aconteceu em 1969, e as obras de Angra 1 começaram em 1972. Em 1975, foi assinado um Acordo Nuclear com a Alemanha, permitindo a construção de Angra 2, que começou a operar comercialmente em 2001, além da construção de Angra 3, atualmente na fase de implantação.

Acompanhados pelo Senhor José Hidelberto Monte Chaim, diplomado no Curso de Altos Estudos de Política e Estratégia (CAEPE) da Escola Superior de Guerra (ESG) e atual responsável pelo Centro de Informações da CNAA, foi realizada a visita ao Centro de Controle e à turbina de geração elétrica de Angra 2. Nessa oportunidade, foi ressaltada a importância daquela Central Nuclear, responsável por fornecer 3,5% da energia consumida no País, situando-se entre as quatro melhores usinas nucleares em nível mundial, resultado dos elevados indicadores de desempenho operacional que tem apresentado.



Palestras



Visita à linha de montagem



Visita às instalações



Seguindo a programação estabelecida, no dia 28 de novembro foi realizada a visita à HELIBRAS, atualmente uma Empresa do Grupo Airbus. Fundada em 1978, fruto de uma decisão do Governo Federal de ter uma indústria de asas rotativas no País, iniciou suas atividades dentro do Centro Técnico Aeroespacial (CTA), sendo transferida para o município de Itajubá-MG em 1980.

O primeiro helicóptero produzido pela HELIBRAS foi o modelo AS350 Esquilo, que equipa atualmente a Força Aérea Brasileira, a Marinha do Brasil, o Exército Brasileiro e diversas Polícias Militares.

Durante a palestra, os Oficiais-Alunos do CPEA puderam observar seu atual estágio de desenvolvimento tecnológico, indagando a respeito dos programas existentes e projetos futuros. Nesse sentido, foi apresentado um breve relato acerca do Programa EC-725 Caracal, tendo por objetivo entregar para as Forças Armadas cinquenta helicópteros de grande porte. Como meta mais ambiciosa, foi divulgada a intenção de se desenvolver e produzir um helicóptero completamente nacional, desde a sua concepção, até o projeto e a fabricação.

Ao concluir mais essa Atividade do CPEA 2014, o Comandante da ECEMAR ressaltou a importância das visitas realizadas dizendo que "o atual estágio de desenvolvimento do nosso Parque Industrial, tanto no campo de geração de energia quanto no ramo aeroespacial, deve-se a uma visão clara e precisa por parte do Governo Federal nas décadas de 60 e 70, que proporcionaram um enorme avanço tecnológico, com reflexos na influência geopolítica do Brasil em nível regional e também mundial".

ANDRÉ NOVIS MONTENEGRO - CMG



Visita às oficinas



Agradecimentos da Comitativa à Helibras



Agradecimentos da Helibras à ECEMAR



Visita à Usina Nuclear de Angra dos Reis

CPEA.2014

ARTIGOS CIENTÍFICOS

TÍTULO: RECRUTAMENTO PARA O QUADRO DE MÉDICOS DA AERONÁUTICA – DIFICULDADES PARA O SÉCULO XXI.
AUTORES: CEL MED **HUGO** SALOMÃO LEITE TEIXEIRA E CEL MED **ELIEZAR** DE JESUS FERREIRA.
SAÚDE – COMGEP

TÍTULO: OS EFEITOS DE TRANSBORDAMENTO PARA ECONOMIA DECORRENTES DO DESENVOLVIMENTO DE GRANDES PROJETOS DE DEFESA.
AUTORES: CEL AV **DAVID** ALMEIDA ALCOFORADO, CEL AV FERNANDO CÉSAR DA COSTA E SIVA **BRAGA** E CEL AV MARCELO URBAN DE **VILELA** E SILVA.
DEFESA – COMGAR

TÍTULO: OS EFEITOS DA TERCEIRIZAÇÃO DA MANUTENÇÃO NA FROTA DE AERONAVES DA FAB.
AUTORES: CEL AV SALVADOR ELISIO **TALZZA**, CEL AV ADALBERTO FONTOURA **GOMES** E CEL AV FELIPPE CARLOS FERRAILO **ALGOSTINI**.
MOBILIZAÇÃO – COMGAP

TÍTULO: A ADEQUAÇÃO DE ESPECIALIDADES DO QUADRO DE SUBOFICIAIS E SARGENTOS DA AERONÁUTICA VOLTADOS EXCLUSIVAMENTE PARA A MANUTENÇÃO.
AUTORES: CEL AV JOÃO MAURÍCIO **MARQUES** MAGALHÃES, CEL AV IVAN CAMARÃO **TELLES RIBEIRO** E CEL AV MARCELO **MENDES** RIBEIRO.
ENSINO – DEPENDS

TÍTULO: A VINCULAÇÃO DO ORÇAMENTO FEDERAL E A REESTRUTURAÇÃO DA BASE INDUSTRIAL AEROSPAIAL DE DEFESA.
AUTORES: CEL INT **SÉRGIO** ALMEIDA DE PAULA E SILVA, CEL INT RENATO **GOMES** DA CONCEIÇÃO E CEL INT MAURO FERNANDO COSTA **MARRA**.
DEFESA NACIONAL – SEFA/COMGAP/COMGAR/EMAER

TÍTULO: O TREINAMENTO DE SOBREVIVÊNCIA PARA PILOTOS DE CAÇA DA FORÇA AÉREA BRASILEIRA.
AUTORES: CEL INF EDMILSON **LEITE** GUIMARÃES FILHO E CEL AV **SERGIO** BARROS DE OLIVEIRA.
ENSINO – DEPENDS/COMGAR

TÍTULO: A SATISFAÇÃO NO TRABALHO DOS MÉDICOS DO COMAER.
AUTORES: CEL INF **PAULO** ELEUTÉRIO **RIBEIRO**, CEL MED ANTONIO EMANI GRILLO **JORDÃO** E CEL AV FERNANDO ANTONIO RODRIGUES **DIAS**.
SAÚDE – COMGEP



TÍTULO: PROCESSO DE SELEÇÃO DE AERONAVES DA FAB – A EVOLUÇÃO TRAZIDA PELO PROJETO FX-2.

AUTOR: CEL INT **DURVAL** DA SILVA JUNIOR E CEL INT GERALDO **TESTI JUNIOR**.

ADMINISTRAÇÃO – EMAER/COMGAP/COMGAR

TÍTULO: SELEÇÃO COMPLEMENTAR DE CONSCRITOS PARA O SERVIÇO MILITAR DA AERONÁUTICA.

AUTORES: CEL INF MAURICIO GONÇALVES DA **CRUZ**, CEL INF **SERGIO** HENRIQUE DA CUNHA E CEL DE INF **FRANKLIN** DOS SANTOS BANDEIRA.

ESTRATÉGICO – COMGEP/COMGAR

TÍTULO: INSERÇÃO DO BRASIL NO CONSELHO DE SEGURANÇA DA ORGANIZAÇÃO DAS NAÇÕES UNIDAS E REFLEXOS NO PODER MILITAR.

AUTORES: CEL INT ALCIR MARTINS DE **ALMEIDA** E CEL AV **MARCELO** NEVES CARVALHO.

RELAÇÕES INTERNACIONAIS – DEFESA

TÍTULO: ASPECTOS CONCEITUAIS DA RELAÇÃO GUERRA, POLÍTICA E GUERREIROS E O SEU IMPACTO PARA O EMPREGO DO PODER MILITAR NA ATUALIDADE.

AUTORES: CMG ALEXANDRE **CURSINO** DE OLIVEIRA.

DEFESA NACIONAL – COMGAR/EMAER

TÍTULO: O HOSPITAL DE CAMPANHA DA FORÇA AÉREA BRASILEIRA NO TERREMOTO DO HAITI: UM INSTRUMENTO DE PROJEÇÃO DO PODER.

AUTOR: CEL MED MARCOS VIEIRA **MAIA**.

SAÚDE – COMGEP

TÍTULO: O MONITORAMENTO DAS FRONTEIRAS BRASILEIRAS: NOVAS PERSPECTIVAS.

AUTORES: CEL AV VITOR **FERNANDO** TROTTA NUNES, CMG ANDRÉ NOVIS **MONTENEGRO** E CEL QEM JOSÉ VICENTE **MEDLIG** DE SOUSA.

DEFESA NACIONAL – COMGAR/MINISTÉRIO DA DEFESA

TÍTULO: COMISSÃO FISCALIZADORA DE CONCURSOS NA AERONÁUTICA: METODOLOGIA DE MONTAGEM.

AUTORES: CEL AV **MAURO** BATISTA DA CRUZ E CEL INT SANDRO **KONESKI** PINTO.

ADMINISTRAÇÃO – DEPENDS

TÍTULO: A INFLUÊNCIA DOS PROJETOS DA COPAC NA CAPACITAÇÃO DA INDÚSTRIA NACIONAL DE DEFESA.

AUTORES: CEL AV MARCIO BRUNO **BDOTTO** E CEL AV HAMILTON LIMA DA ROCHA **CALLADO** JUNIOR.

DEFESA NACIONAL – EMAER/COMGAP/COMGAR



CCEM 2014

Palavras do Chefe do CCEM

Foto da Turma do CCEM

Relação Nominal dos Oficiais-Alunos por Antiguidade da Turma CCEM

Grupos CCEM

Viagens de Estudos Nacionais

Viagens de Estudos Internacionais

À EEAR a Nossa Eterna Gratidão

Exercícios Athena e Urano

Exercício Azuver

Troféu Águila (Grupo Vencedor)

Mensagem dos Novos Comandantes

Momentos Especiais do CCEM (Promoção dos Oficiais-Alunos)

Oficiais das Nações Amigas (ONA)

Palavras de Agradecimento dos ONA

Oficiais de Nações Amigas conhecem mais o COMAER

Oficiais de Nações Amigas participam de Exercícios na ECEMAR e na Escola de Guerra Naval (EGN)

Artigos Científicos

Mensagem Final: Turma do Curso de Comando e Estado-Maior (CCEM 2014)





PALAVRAS DO CHEFE DO CCEM 2014

Oficiais-Alunos da Turma CCEM 2014,

Lembro-me bem do primeiro dia em que se apresentaram na ECEMAR: muita expectativa e apreensão quanto ao Curso de Comando e Estado-Maior, que então se iniciava.

Para muitos, uma transferência para a cidade do Rio de Janeiro e a necessidade de adaptação de seus familiares às novas rotinas de Oficial-Aluno; para todos, a necessidade de sintonia com as atividades curriculares da ECEMAR no transcorrer dessa jornada, com certeza, extremamente proveitosa.

Todos os senhores, entre os diversos quadros, adquiriram, no decorrer deste ano letivo, os conhecimentos necessários para liderar, chefiar e assessorar, junto às Organizações da Força Aérea Brasileira e de Nações Amigas.

Ter o contato aprofundado com os teóricos do Poder Aéreo e discutir a Doutrina de Emprego da Força Aérea é um privilégio dos que por esta Escola passam. Este é o principal legado da ECEMAR: a formação dos profissionais do Emprego do Poder Aéreo. Em nosso Auditório, está em destaque "Lembra-vos da guerra", pois se faz necessário estarmos prontos mental e doutrinariamente. Aqui, nós nos preparamos para ela, em sintonia com as demais Forças, nos diversos exercícios que realizamos.

Além disso, assistimos às palestras dos Grandes Comandos e de Autoridades Nacionais que nos propiciaram o aprofundamento e a atualização das informações sobre os objetivos e as ações da Força e da Nação Brasileira.

E não podemos nos esquecer da Pesquisa Científica, em que, baseados no rigor metodológico, todos aprenderam a buscar o conhecimento suportado por um Referencial Teórico, sintetizando ideias e traduzindo-as na forma escrita, o que resultou em Artigos Científicos cujo retorno é o aprendizado em prol da Força Aérea.

Destaco, ainda, as Viagens de Estudo, que permitiram verificar *in loco* as características e os desafios de diversas regiões brasileiras dos países visitados, aproximando a Força Aérea da realidade e dos caminhos para o desenvolvimento de um Brasil estrategicamente mais forte.

Essa riqueza de conhecimentos, experiências compartilhadas e amizades desenvolvidas pela Turma CCEM 2014 foi, certamente, engrandecida pela convivência fraterna com os Oficiais de nossas Nações Amigas: Argentina, El Salvador, Estados Unidos, Guatemala, Panamá, Paraguai, República Dominicana e Venezuela.

Concluído o ano letivo, e compreendendo que a missão principal da Chefia do Curso de Comando e Estado-Maior é propiciar o suporte adequado para que todas essas Atividades Acadêmicas transcorram da forma mais harmônica possível, temos o sentimento do dever cumprido.

Companheiros da Turma CCEM 2014, profissionais do Emprego do Poder Aéreo, foi um a honra chefiá-los!

Sejam muito felizes em seus novos destinos e que Deus os ilumine.

JOÃO LÚCIO VEIGA DE ASSIS - Cel Av







Comando da Aeronáutica

Escola de Comando e Estado-Maior da Aeronáutica

Turma CCEM 2014

Relação nominal dos Oficiais-Alunos por antiguidade

CEL ESP MET	CARLOS ALBERTO FERREIRA GISLER	TEN CEL ESP AV	DANIEL MONTEIRO DOS SANTOS
CEL INT	LUÍS FERNANDO BARBOSA MARQUES	TEN CEL ESP MET	EDIVALDO DA SILVA BARROS
CEL INT	ROBSON GOMES PATROCÍNIO	TEN CEL FARM	SÍLVIO CARLOS CORIMBABA
TEN CEL INT	DANIEL LIMA AGUIAR	TEN CEL ENG	ROBÉRIO MOTTA ARANTES
TEN CEL INT	CLÁUDIO GIOVANI MASCARENHAS	TEN CEL AV	JOELSON RODRIGUES DE CARVALHO
TEN CEL AV	ÉLVIO CARLOS DUTRA E SILVA JÚNIOR	TEN CEL AV	JORGE MARQUES CAMPOS JÚNIOR
TEN CEL AV	CLÁUDIO WILSON SATURNINO ALVES	TEN CEL AV	SANDRO LÚCIO SANTANA DO NASCIMENTO
TEN CEL AV	MAURO DA MOTTA LOMONACO	TEN CEL AV	JOSÉ DE MATTOS NUNES
TEN CEL ESP FOT	ERASMO FERREIRA DE SOUZA FILHO	TEN CEL AV	RUBENS GONÇALVES
TEN CEL INT	MAURÍCIO ROBERTO RANGEL FIDÉLIS	TEN CEL AV	CARLOS ROBERTO ALVES
TEN CEL AV	ANTÔNIO MIGUEL DE CÁSSIO SANTOS	TEN CEL AV	JOSÉ EDILANDO ALEXANDRE TEIXEIRA
TEN CEL INT	ANTÔNIO JOSÉ NUNES COELHO JÚNIOR	TEN CEL AV	LEONARDO VENÂNCIO MANGRICH
TEN CEL INT	PAULO SILVA VIEIRA MARQUES	TEN CEL AV	EDUARDO BARRIOS
TEN CEL ESP ARM	WILSON WILLIAM HUMMEL	TEN CEL AV	FLÁVIO DUARTE MACHADO
TEN CEL ESP ARM	ARMANDO DA ROCHA PEREIRA	TEN CEL AV	ROBSON BANDEIRA DA PADÃO
TEN CEL ESP ARM	MARCOS JUAREZ LOPES DOS SANTOS	TEN CEL AV	MARCELO REED SARDINHA
TEN CEL ESP COM	ABNALDO DE SOUZA BATISTA	TEN CEL AV	LUIZ EDUARDO FERREIRA DA SILVA
TEN CEL ESP COM	MARCELO GONÇALVES WICHAN	TEN CEL AV	ALEXANDER COELHO SIMÃO
TEN CEL ESP CTA	GILMAR BENTO MACHADO	TEN CEL AV	HEITOR DA COSTA ANTUNES
TEN CEL ESP CTA	EDUARDO SILVÉRIO DE OLIVEIRA	TEN CEL AV	RONALDO SILVA E SILVA
TEN CEL ESP AV	RUY CYPRIANO MACHADO GALVÃO	TEN CEL AV	WASHINGTON DE SOUZA
TEN CEL ESP MET	BERNARDINO SIMÕES NETO	TEN CEL AV	CESAR PINTO DA PINHA JÚNIOR
TEN CEL ESP FOT	ANTÔNIO CÉLIO PEREIRA DE MESQUITA	TEN CEL AV	MARCELO FILGUEIRAS DE SENA
TEN CEL ESP FOT	AUGUSTO PEIXOTO PRANDI	TEN CEL AV	OSMÁRIO JORGE SOUZA CABRAL
TEN CEL ESP COM	RONALDO MAIA DO NASCIMENTO	TEN CEL AV	LUCIANO ALVES MELLO
TEN CEL ESP AV	ERNANDES ROQUE DE PAULA FILHO	TEN CEL ENG	MARCELO ZABOTTO ADRÃO
TEN CEL ESP CTA	VÍCTOR VARGAS FARINHA JÚNIOR	TEN CEL ENG	FÁBIO HENRIQUE LAMEIRAS PINTO
TEN CEL ESP MET	RENATO MARQUES DE MELO	TEN CEL ENG	ANDRÉ EDUARDO JANSEN
TEN CEL AV	ÉRIC CÉZZANE CÓLEN GUEDES	MAJ FARM	ROLF WERLANG OTT
TEN CEL AV	ANDRÉ LUIZ ALVES FERREIRA	MAJ DENT	CELIA MARIA BANDEIRA RAMOS
TEN CEL AV	ANDRÉ LUÍS ALBUQUERQUE DE VASCONCELOS	MAJ DENT	ANDRÉ LUÍS MACHADO SOARES
TEN CEL AV	ALEXANDRE BORGES DE ARAÚJO	MAJ MED	ANTONIA VELCA RODRIGUES BEZERRA
TEN CEL AV	LUCIANO DEMETRIUS SIMEI	MAJ MED	MARIA MÔNICA DE VASCONCELOS QUEIROGA
TEN CEL AV	JULIO CESAR SIMÕES MENESCAL CARNEIRO	MAJ MED	PAULO GEORGE DE RIBEIRO MELO
TEN CEL AV	ALEXANDRE SALVATTO	MAJ DENT	MARCIA BERTOLOSSI HIRATA
TEN CEL AV	EDMAR FERREIRA DA SILVA	MAJ FARM	SÔNIA APARECIDA GONÇALVES DE JESUS FERREIRA
TEN CEL AV	PAULO SERGIO PÓRTO	MAJ MED	MARIA LÚCIA DE ANDRADE FELIX
TEN CEL AV	ALEXANDRE MOUTTA DA SILVA	MAJ MED	ANDREA CRISTINA ALVES ARAÚJO DAS CHAGAS
TEN CEL AV	JORGE MAURÍCIO MOTTA	MAJ MED	ERICKA RABELLO GALHARDI
TEN CEL AV	ALEXANDRE DA SILVA XAVIER	MAJ MED	JAILSON DE CARVALHO VENTURA
TEN CEL AV	MARCUS ALEXANDRE GUEDES	MAJ MED	MAURO AMIM SAB
TEN CEL ESP AV	JOSÉ CARLOS BEZERRA BARBOSA	MAJ MED	YOSHIBUMI KUMETA

MAJ MED	CARMEM HELÓISA PEREIRA LIMA
MAJ MED	OSMAR PELLEGRINI JÚNIOR
MAJ MED	ALEXANDRE BESSA ROALE
MAJ INT	NAZARENO CORREIA PEREGRINO
MAJ INT	IVAN LUIZ DE SIQUEIRA
MAJ INT	RONALD JOSÉ PINTO
MAJ INT	HERBERT SILVA SALES
MAJ INT	NARCISO CAMPOS FILHO
MAJ INT	FABIO MARTINSKI FERREIRA DA SILVA
MAJ INT	LUCIANO SEVERO BITTENCOURT
MAJ INT	JOSÉ CARLOS MENDES JÚNIOR
MAJ ENG	MARCO FABÍUS DE CARVALHO TORRES
MAJ INF	PAULO ROBERTO BUENO DA SILVA
MAJ INF	ITAMAR SOLUZA DOS REIS
MAJ INF	JORGELI ALMAGRO CARALO
MAJ INT	ALEX DE FARIA SOARES
MAJ INT	FREDERICO DE SOLUZA AMARAL
MAJ INT	ANDERSON BEZERRA FREITAS
MAJ INT	WENDELL SILVA ALMEIDA
MAJ INT	JOCEMIR TAVES DOS SANTOS
MAJ INT	LUCIANO STEFANI RUBINI
MAJ INT	SILVAN LEITE DA SILVA JUNIOR
MAJ MED	ALEXANDRE DE ARAÚJO MELO
MAJ MED	JORGE ANTONIO CARVALHO FEJÓ
MAJ FARM	JOSÉ LA MARCA DA SILVA
MAJ FARM	CLEBER DE ARAUJO
MAJ MED	CLÁUDIO QUEIROZ SOUZA
MAJ MED	ANTONIO FERNANDO NASTRI NOGUEIRA
MAJ INT	MAURÍCIO CUNHA MASSA DE OLIVEIRA

Oficiais das Nações Amigas (ONA)

TEN CEL ADM	ANTONIO ALCANTARINI MICACCHIONI (Venezuela)
TEN CEL ESP	MÁN ENRIQUE TERRADO VECES (Panamá)
MAJ AV PA	JULIO ROBERTO ORTIZ ESTRADA (Guatemala)
MAJ AV	SEBASTIÁN IGNACIO CLAUSI (Argentina)
MAJ AV	JORGE MANUEL RAMÍREZ GÓMEZ (Paraguai)
MAJ AV	NATHAN DAVID BUMP (EUA)
MAJ AV	LUIS FELIPE MARTINEZ VILOMAR FARD (República Dominicana)
MAJ EA	VÍCTOR MANUEL CASTILLO HERNÁNDEZ (El Salvador)

GRUPOS CCEM

ALFA



ALFA:

Cel Int MARQUES
 Ten Cel Esp Met RENATO
 Ten Cel Av CÔLEN
 Ten Cel Av XAVIER
 Ten Cel Esp Av J. CARLOS
 Ten Cel Av EDILANDO
 Ten Cel Av BARRIOS
 Ten Cel Av SARDINHA
 Maj Int RONALD
 Maj Inf RODRIGUES
 Maj Int ALEX
 Ten Cel Esp TERRADO (Panamá)

Ao iniciar os trabalhos no Grupo Alfa, é impossível não se lembrar daquele primeiro dia. Estávamos ansiosos e apreensivos, mas, ao mesmo tempo, felizes e orgulhosos por estarmos tendo a oportunidade de realizarmos um grande desafio na nossa carreira: o Curso de Comando e Estado-Maior da Aeronáutica, sem dúvida alguma, um dos mais seletos de nossa Força.

Os onze Oficiais-Alunos pertencentes ao Grupo demonstraram, em todas as atividades do Curso, um alto grau de profissionalismo, e seu desempenho, consequência da dedicação, versatilidade e interação, demandou ao Alfa a definição de um Grupo dinâmico e inovador.

A amizade e o companheirismo, que ficarão para sempre em nossas almas, são atributos fundamentais para a superação de quaisquer adversidades, tendo se constituído nas características essenciais para que todas as diversidades profissionais dos membros convergissem para um Grupo sinérgico e vencedor.

Parabéns a todos os integrantes do Grupo Alfa, em especial, ao nosso grande amigo Maj TERRADO, do Panamá, pela coragem, superação e alto grau de profissionalismo.

Então, para descrever esse encontro, essa convivência e, por que não dizer, agora, os nossos diferentes caminhos, ressalto os dizeres do grande autor Fernando Sabino:

"Se em horas de encontros pode haver tantos desencontros, que a hora da separação seja, tão-somente, a hora de um verdadeiro, profundo e coletivo encontro. De tudo ficarão três coisas: a certeza de estar sempre começando, a certeza de que é preciso continuar e a certeza de ser interrompido antes de terminar. Fazer da queda um passo de dança, do medo uma escada, do sonho uma ponte, da procura um encontro."

E hoje se encerra mais uma etapa importante da nossa caminhada. É um dia mais que especial. O fim dessa jornada nos permitirá seguir na trilha das realizações pessoais.

Destarte, se eu pudesse qualificar todos vocês, utilizaria as próprias iniciais do nosso Grupo Alfa, ou seja, Admiráveis, Líderes, Perseverantes, Honrados e Arrigos.

Que sejamos sempre felizes em nossas caminhadas.
 Fiquem com Deus, meus companheiros!



BRAVO



BRAVO:

Cel Int ROBSON
Ten Cel Esp Com WIGHAN
Ten Cel Esp CTA GILMAR
Ten Cel Av SMIERI
Ten Cel Av MENESCAL
Ten Cel Av MARQUES
Ten Cel Av RIGUEIRAS
Ten Cel Eng JANSEN
Maj Inf ITAMAR
Maj Int FREITAS
Maj Int WENDELL
Maj E. A. CASTILLO (El Salvador)

Código de Honra do Cadete da Aeronáutica: "Coragem, Lealdade, Honra, Dever e Pátria", valores que trilharam o caminho dos membros do Grupo Bravo, formado por dez brasileiros e um estrangeiro, para a execução das várias atividades curriculares desde o início do Curso. A diversidade profissional aliada aos valores citados foram essenciais para a coesão do Grupo proporcionando a troca de conhecimentos e experiências das mais diversas áreas de atuação, nivelando os intelectos para a preparação dos trabalhos e apresentações, os famosos "TG".

O espírito de companheirismo foi o destaque principal do Grupo Bravo, pois, independentemente de antiguidade, todos os trabalhos foram divididos proporcionalmente entre seus membros, respeitando as limitações de conhecimentos de cada um e priorizando a afinidade do assunto para escolha do responsável pela apresentação. Todos do Grupo demonstraram muita dedicação e espírito de corpo durante as tarefas, contribuindo para o sucesso nos trabalhos.

Sun Tzu já dizia: "Quem chegar primeiro ao campo de batalha e esperar pelo inimigo estará descansado para o combate; quem chegar depois ao campo de ba-

talha e precisar se dirigir às pressas para o combate chegará exausto". Essa reflexão resume toda a conduta de trabalho dos membros do Grupo Bravo, sempre se antecipando na execução das atividades e não deixando para o dia seguinte, receita essa de logro no cumprimento da missão.

Durante a Educação Física, não diferente das atividades em sala de aula, o Grupo demonstrou vibração e gratidão à Escola por proporcionar essa atividade tão importante para o profissional militar: "corpo são, mente sã".

Independentemente das atividades desenvolvidas pelo Grupo ao longo do CCEM 2014, o que ficou de mais importante, além da amizade, foi a possibilidade de um conhecer um pouco mais sobre a especialidade do outro: o que anteriormente era um tabu nas Organizações Militares, hoje é uma realidade e tem vital importância para um planejamento militar na paz ou na guerra.

O Grupo Bravo pode ser definido em duas palavras: Perseverança e Amizade.

Obrigado, ECEMAR, pela oportunidade!

CHARLIE



CHARLIE:

Cel Esp Met GISLER
 Ten Cel Av SANTOS
 Ten Cel Esp Arm ARMANDO
 Ten Cel Esp CTA VICTOR
 Ten Cel Av SANTANA
 Ten Cel Av RONALDO
 Ten Cel Av WASHINGTON
 Ten Cel Av CABRAL
 Ten Cel Eng ZABOTTO
 Maj Int PEREGRINO
 Maj Int SIQUEIRA
 Maj Int HERBERT
 Maj Int ALCANTARINI (Venezuela)

O que faz com que pessoas reunidas se tornem um grupo? Seriam as ideias em comum? Seria o fato de buscarem um único objetivo ou as mesmas metas?

No início de 2014, reuniram-se treze Oficiais de especialidades diferentes, com temperamentos distintos e experiências profissionais únicas. Três Oficiais Especialistas, cinco Aviadores, um Engenheiro e quatro Intendentes. Da união das individualidades, proveio o nosso conjunto. Somos Gisler, Santos, Amando, Victor, Santana, Ronaldo, Washington, Cabral, Alcantarini, Zabotto, Peregrino, Siqueira e Herbert.

E fomos um só. Vimos do Rio Grande do Sul, do Rio de Janeiro, das Minas Gerais, de São Paulo, de Pernambuco e da Venezuela. Representamos a liderança

da Força Aérea Brasileira e da Força Aérea Bolivariana da Venezuela.

E, para que o leitor não fique sem resposta, voltemos à pergunta inicial: o que faz com que pessoas reunidas se tornem um grupo?

Ao sentirmos com plenitude a satisfação da missão coletiva cumprida, que fomos capazes de expor o próprio ponto de vista e de aceitar o do outro, para que da comunhão dos esforços adviesse o melhor resultado possível para a tarefa dada, nesse momento um verdadeiro Grupo surgiu! Fomos, somos e seremos eternamente o Grupo Charlie, a melhor equipe do CCEM 2014, porque aprendemos a fazer a diferença!



DELTA



DELTA:

Ten Cel Int AGUIAR
Ten Cel Esp CTA SILVÉRIO
Ten Cel Esp Met BERNARDINO
Ten Cel Esp Com MAIA
Ten Cel Av ANDRÉ LUZ
Ten Cel Av BORGES
Ten Cel Av PAULO
Ten Cel Av ROBERTO
Ten Cel Av ALEXANDER
Maj Int CAMPOS FILHO
Maj Engenheiro CARVALHO
Maj Int GILVAN
Maj Av PA. ORTIZ (Guatemala)

Um Grupo de doze Oficiais-Alunos brasileiros e um da República da Guatemala, com experiências e conhecimentos absolutamente heterogêneos, soube conviver, ao longo deste ano, no melhor dos sentidos, o ditado: "com os pilotos e asas seremos um conjunto de todo eficaz". Sabedores da necessidade do "nosso voo ousado alçar", buscamos a interoperabilidade da nossa "força vibrante e coesa" para "nuvens e céus enfrentar". Como "bandeirantes audazes do azul", realizamos todos os nossos trabalhos plenos de "esplendor de saber e bondade", para que pudéssemos "orar ao Cruzeiro do Sul" para pedir que não nos faltassem "disciplina, amor e coragem". Hoje, somos a prova de que "consequimos conquistar com braço forte" porque somos todos "filhos ativos dos ares".

Chegada a hora das despedidas e dos agradecimentos, temos a mais absoluta certeza de que levaremos boas lembranças do nosso Grupo Delta. O som dos nossos risos ainda ecoará por um bom tempo em nossas mentes e corações. Nossos embates, discussões, estudos, ajuda mútua e, principalmente, a nossa preocupação uns com os outros serão o nosso "ânimo forte" para gritarmos bem mais alto: "Ó Pátria amada, idolatrada". E gostaríamos de pedir a todos os grupos do CCEM 2014 um "Salve! Salve!" à nossa amizade, às nossas diferenças e à nossa convivência.

Muito obrigado, companheiros!

ECHO



ECHO:

Ten Cel Int GIOVANI
 Ten Cel Esp Fot ERASMO
 Ten Cel Esp Fot CÉLIO
 Ten Cel Av VASCON CELOS
 Ten Cel Av GUEDES
 Ten Cel Esp Met EDIVALDO
 Ten Cel Eng ROGÉRIO
 Ten Cel Av MACHADO
 Ten Cel Av ROBSON BANDEIRA
 Ten Cel Av LUIZ
 Maj Int TAMIS
 Maj Av CLAUSI (Argentina)

Seriedade, com uma pitada de bom humor, sempre foi a tônica do Grupo Echo do CCEM 2014. Nossa "Easy Company", cujo nome originou-se de uma das mais marcantes instruções ministradas no Curso, destacou-se, desde o início, pela qualidade dos trabalhos realizados em grupo, sempre apresentados com o maior esmero. Nós, longe de parecermos uma mistura heterogênea de experiências vividas na FAB e fora dela, soubemos, pela camaradagem e senso do dever, transpor, de maneira bastante natural, os desafios que nos foram propostos ao longo deste ano escolar.

Aviadores, Intendentes e Especialistas, com mais um Engenheiro e um Oficial de Nação Amiga (Argentina), entregamos à Força Aérea o melhor que havia em cada um: nosso desprendimento, nossa fé e nossa vontade. O Miniauditório 8 testemunhou que horas de lazer e descanso foram empregadas nos muitos trabalhos realizados na ECEMAR. E receberemos de volta o que de melhor ela pode nos dar: a certeza de que somos e vivemos esta Instituição, pois antes dos meios materiais vêm as pessoas que os dirigem.

Em muitos momentos, trocamos nossas experiências e opiniões, sobre os mais diversos assuntos, em especial os relacionados ao Estudos dos Conflitos Armados, a base para o aprimoramento que viria na forma da prática dos Jogos de Guerra. E também no período do famigerado Artigo Científico, quando as sugestões de pesquisa e dicas sobre a formatação proliferaram, de maneira muito solidária, entre todos os colegas deste Grupo tão peculiar.

A união norteou os bons momentos que passamos juntos. Hoje, sentimos que estamos mais ricos em experiência e, principalmente, em amizade, pois houve uma perfeita interação dos diversos quadros, contribuindo para metas e interesses comuns. Deixando o lendário Campo dos Afonsos, é chegada a hora de partirmos, com um novo saber e profunda saudade...
"Vamos, filhos ativos dos ares, nosso voo ousado alçar, sobre campos, cidades e mares, vamos nuvens e céus enfrentar..."



FOXTROT



FOXTROT:

Ten Cel Av ÉLVIO
Ten Cel Int FIDÉLIS
Ten Cel Esp Arm MARCOS
Ten Cel Esp Av GALVÃO
Ten Cel Esp Fot PRANDI
Ten Cel Av MOUTTA
Ten Cel Av MAURÍCIO
Ten Cel Av MANGRICH
Ten Cel Av LUCIANO
Ten Cel Eng LAMEIRAS
Maj Int SEVERO
Maj Int AMARAL
Maj Av RAMÍREZ (Paraguai)

O Curso de Comando e Estado-Maior de 2014 foi repleto de atividades que valorizaram sobremaneira os currículos de todos os Oficiais-Alunos da Turma, preparando-os para os novos desafios de Comando e Assessoramento que a vida castrense nos reservará a partir de 2015.

O Grupo Foxtrot se caracterizou, desde o começo, pela união e pelo comprometimento coletivo. Sempre discutíamos a melhor forma de conduzir determinada atividade, objetivando sempre a excelência dos resultados. Uma vez definida a estratégia a ser seguida, todos se dedicavam aos seus afazeres de forma comprometida com o objetivo maior do Grupo. Sempre que necessário, o Grupo recorria a voluntários para a execução de determinadas atividades, como, por exemplo, a realização das apresentações elaboradas pelo Grupo. Os voluntários sempre se apresentavam de forma harmoniosa, de acordo com as suas capacidades individuais, fortalecendo os nossos laços de união.

Muitas das atividades do CCEM 2014 foram conduzidas no âmbito do Grupo Foxtrot. Essas atividades, além de enriquecerem os currículos profissionais dos integrantes do Grupo, sedimentaram importantes relações de companheirismo entre os treze Oficiais-Alunos integrantes do Grupo, oriundos de diferentes organizações e possuidores de diferentes especializações. Essa plêiade de experiências nos permitiu entender e valorizar melhor as contribuições de cada especialidade na consecução dos objetivos maiores da Força Aérea Brasileira.

As amizades consolidadas no seio do Grupo reverberarão, tanto nos aspectos pessoais quanto nos aspectos profissionais, os quais certamente contribuirão para uma Força Aérea Brasileira cada vez melhor.

Sem dúvida, foi um privilégio podermos compartilhar vários momentos do CCEM 2014 com os colegas do Grupo Foxtrot.

Sejamos felizes!

GOLF



GOLF:

Ten Cel Av SATURNINO
 Ten Cel Int ANTÔNIO JOSÉ
 Ten Cel Int PAULO MARQUES
 Ten Cel Esp Com AGNALDO
 Ten Cel Esp Av ROQUE
 Ten Cel Av SALVIATTO
 Ten Cel Av EDMAR
 Ten Cel Av JOELSON
 Ten Cel Av NUNES
 Maj Int MENDES JÚNIOR
 Maj Inf BUENO
 Maj Av BUMP (Estados Unidos)

O Grupo Golf recebeu militares dos diversos quadros da FAB (Aviadores, Intendentes, Infantes, Engenheiros e Especialistas) e um Oficial Aviador da Força Aérea dos EUA. Essa diversidade de experiências trouxe ao Grupo uma variedade de ideias e pensamentos, promovendo a interação fundamental para a consecução dos objetivos do Curso.

Por outro lado, a heterogeneidade de quadros no grupo proporcionou acalorados debates, verdadeiras "guerras de opiniões", mas a maturidade dos componentes tornou, mesmo assim, os trabalhos produtivos, fugindo da formalidade usual, que poderia inibir a discussão dirigida.

Foram momentos de convivência muito prazerosa e produtiva. O ano de 2014 propiciou estabelecer relações de trabalho e, principalmente, laços de amizade, companheirismo e respeito entre pessoas das mais variadas formações, naturezas e aspirações, visando a um objetivo comum: crescer como seres humanos e se tornarem capazes de prover assessoramento de alto nível, contribuindo para uma Força Aérea melhor.



HOTEL



HOTEL:

Ten Cel Av LOMONACO
Ten Cel Esp Arm WILLIAM
Ten Cel Esp Av DANIEL
Ten Cel Av GONÇALVES
Ten Cel Av ANTUNES
Ten Cel Av PINHA
Maj Int FABIO
Maj Inf ALMAGRO
Maj Int RUBINI
Maj Int MAURÍCIO
Maj MARTINEZ (República Dominicana)

A chegada à ECEMAR se revestiu de grandes expectativas. Viemos alimentados pelas impressões de amigos que por aqui passaram em outras ocasiões e nos fizeram antever um pouco do que encontraríamos. Vivemos de maneira antecipada a ansiedade e o nervosismo quanto ao que aprenderíamos na Escola, como seria a rotina e se conseguiríamos conciliar com nossos papéis de pais, maridos, filhos, entre outros.

Logo, na fase inicial do Curso, foram definidos pela ECEMAR os Grupos formados para realizarem as Atividades de Ensino. Trabalhos, Provas e Discussões Dirigidas foram feitos dentro desse Grupo, ampliando, com isso, o agradável convívio. No princípio, nem todos se conheciam, cada qual tinha sua história, suas experiências, mas havia algo em comum: compartilhávamos do desejo de aprender, evoluir e engrandecer nossas carreiras.

Aos poucos, os integrantes do Grupo foram se conhecendo, compartilhando suas experiências e amadurecendo enquanto indivíduos e militares. E, assim, passamos a formar não apenas um Grupo, mas uma Equipe. Desde o começo, percebemos que só poderíamos concluir as Atividades de Ensino se trabalhássemos em equipe. Não havia herói. Tínhamos que trabalhar em conjunto e focar nos objetivos traçados pela Escola.

E assim fizemos. Entendemos que um dos objetivos do Curso é a valorização do trabalho em grupo, e pudemos comprovar o porquê. Ao final das atividades, nossa visão sobre os temas era modificada, nossa percepção, ampliada e a reflexão, aguçada. Novos pontos de vista foram formados e, ao concluir as atividades, comprovamos a importância do trabalho em equipe na solução dos problemas complexos que envolvem a sociedade moderna, com influência nas ações da Força Aérea Brasileira.

Ao final, quando passamos a compor diferentes grupos para as demais atividades, ficou aquele sentimento de saudade. Porque ali já não mais éramos apenas um Grupo, já havia se formado, durante quase um ano de convivência, um clima harmonioso de integração e amizade. Os contatos foram se rareando, cada qual em suas atividades em diferentes grupos, mas com a certeza de que o alicerce da amizade e do companheirismo haviam se instalado em cada um de nós. Concluída esta etapa, seguiremos nossos caminhos tendo consolidado dois importantes valores conquistados em conjunto: conhecimento e amizade.

Avante Grupo Hotel!

ÍNDIA / JULIET



ÍNDIA:

Ten Cel Farm SÍLVIO
Maj Den CÉLIA
Maj Med VELÇA
Maj Med PAULO GEORGE
Maj Dent HIRATA
Maj Farm SÔNIA
Maj Med CARMEM
Maj Med PELLEGRINI
Maj Med ALEXANDRE MELO
Maj Med FEJÓ
Maj Med SOUZA
Maj Med NOGUEIRA

Em 17 de fevereiro deste ano, a ECEMAR deu início ao Curso de Comando e Estado-Maior, na modalidade semipresencial (CCEM-SP), destinado aos Oficiais Médicos, Dentistas e Farmacêuticos.

As Organizações de Saúde da Força Aérea Brasileira representadas foram as seguintes: HFAG, HCA, HFAB, HAAF, NuHFASP, HARE, HABE, HACO, CEMAL, BACG, BASM, BASP, EEAR, AFA e CINDACTA II.

O Curso foi dividido em módulos presenciais e à distância, facilitando o aprendizado e, ao mesmo tempo, mantendo os recursos humanos ligados às organizações de origem.

A Primeira Fase do Curso foi focada na área de saúde assistencial, por meio de um MBA (*Master in Business Administration*) em Gestão Hospitalar.

Essa fase foi ministrada por um corpo docente formado por doutores, mestres e especialistas nessa área de conhecimento. A instituição contratada foi a Faculdade AÇÃO, de Santa Catarina.

**JULIET:**

Maj Farm OTT
Maj Dent ANDRÉ SOARES
Maj Med MÔNICA
Maj Med LÚCIA FÉLIX
Maj Med ANDREA
Maj Med ERICKA
Maj Med JAILSON
Maj Med MAURO AMIM
Maj Med KUMETA
Maj Med ROALE
Maj Farm LA MARCA
Maj Farm CLÉBER

O conteúdo Acadêmico foi planejado para que os futuros comandantes, chefes, diretores e assessores pudessem agregar conhecimento na área de Gestão de Unidades de Saúde e, dessa forma, no retorno às suas Organizações, aplicarem tais conhecimentos na condução de suas funções. Ao final do MBA, cada Oficial-Aluno produziu um Artigo Científico com tema de interesse na área de saúde da FAB.

Na Segunda Fase do Curso, o CCEM-SP (semipresencial) se uniu aos Oficiais-Alunos do CCEM-P (presencial) para formarem os grupos e participarem dos Exercícios Operacionais Simulados URANO e ATHENA.

As funções de Logística (A4) e Célula de Assessores Especiais (A9 e Assessoria Jurídica) foram mobilizadas pela Saúde, tendo merecido destaque em seus Grupos.

Ao final do Curso, todos realizaram a Viagem de Estudos Internacional, encerrando com chave de ouro essa etapa de suas carreiras.

VIAGENS DE ESTUDOS NACIONAIS

No período de 7 a 11 de abril de 2014, foi realizada a Viagem de Estudos do CCEM-P e CCEM-SP, que abrangeu visitas a diversas Organizações Militares da Aeronáutica nas localidades de Brasília-DF, Anápolis-GO e Manaus-AM.

A manhã do primeiro dia de visitas foi dedicada a um ciclo de palestras, realizadas no auditório do Sexto Comando Aéreo Regional, onde a Comitiva da ECEMAR foi recebida pelo Maj Brig Ar BERMUDEZ, Comandante do VI COMAR. Na ocasião, os Oficiais-Alunos do CCEM tiveram a oportunidade de assistir a apresentações do COMGAR, do COMDABRA e do CINDACTA I, nas quais ficou evidente o esforço contínuo dessas Unidades no sentido de tomar seus processos cada vez mais ágeis, eficazes e alinhados à nobre missão de garantir a soberania do Espaço Aéreo Brasileiro.

No período vespertino, a Comitiva realizou visita às instalações das supracitadas Organizações, cujos pontos principais foram a demonstração do novo Sistema de Visualização do Controle de Tráfego Aéreo (SAGITARIO) no ACC-BR e a apresentação das adaptações da estrutura da Célula de Operações Correntes (COC) do COMDABRA, fundamentais para atender às novas e exigentes demandas decorrentes dos grandes eventos sediados no Brasil ao longo dos próximos anos.

Na manhã seguinte, o Ten Brig Ar MACHADO realizou uma palestra a respeito da estrutura do Estado-Maior Conjunto das Forças Armadas no âmbito do Ministério da Defesa, e sobre a Doutrina Básica de Comando Conjunto, segundo a qual os exercícios devem ser realizados de maneira conjunta, conforme as hipóteses de conflito em vigor. O Ten Brig Ar MACHADO ressaltou que as operações de não-guerra, realizadas de forma conjunta com a MB e o EB, são fundamentais para a consolidação da imagem das Forças Armadas perante a sociedade brasileira.

A visita a Brasília culminou com a realização de um almoço de confraternização dos Oficiais-Alunos do CCEM com o Comandante da Aeronáutica, o Exmo Sr. Ten Brig Ar JUNITI SAITO. A ocasião representou uma excelente oportunidade de interação dos alunos do CCEM com Oficiais Gerais do alto escalão da Força Aérea.

Em Anápolis, após a recepção do Comandante da BAAN, foram realizadas as apresentações sobre o histórico, a missão e as principais atividades realizadas pela BAAN, 2º/8º GAV e 1º GDA. A parte da tarde do terceiro dia de missão, foi dedicada às visitas ao 2º/8º GAV e ao 1º GDA. Foram apresentados os laboratórios de eletrônica utilizados na calibração e manutenção dos sensores das plataformas R-99 e E-99. Em seguida, o



Agradecimento da ECEMAR ao Maj Brig Ar BERMUDEZ, Comandante do VI COMAR



Agradecimento do Brig Ar BALLATORE ao COMDABRA



Palestra do Brig Ar MINELLI, Comandante do CINDACTA I



Palestra do CENSIPAM



1º GDA realizou uma demonstração de acionamento de alerta da Defesa Aérea, do momento em que é recebida a ordem do COMDABRA até a decolagem da aeronave de interceptação.

Ao chegarem ao último destino da visita, a cidade de Manaus, os alunos da ECEMAR tiveram a oportunidade de conhecer as instalações do CINDACTA IV, onde foram apresentadas as principais atividades realizadas por aquele Centro e pelo CENSIPAM. As visitas às instalações do CINDACTA IV passaram pela Sala Técnica, pelo Centro de Controle de Área (ACC-AZ), pelo Centro de Operações Militares (COpM-4) e pelo Centro de Coordenação de Salvamento Amazônico (RCC-AZ). A jornada do CCEM na capital do Amazonas foi complementada com apresentações da Base Aérea de Manaus (BAMN) e do COMAR VII, cujo Comandante, Maj Brig Ar LOBATO, enfatizou que a Estratégia Nacional de Defesa (END) orienta a priorização da Região Amazônica por intermédio de monitoramento, controle, mobilidade e presença.

Ao final de uma longa jornada de atividades, teve-se a convicção de que o evento promovido pela ECEMAR representou excelente oportunidade para seus Oficiais-Alunos, no sentido de dimensionar a importância das missões das Unidades visitadas, até então desconhecidas para muitos de nós, assim como compreender a relevância dos planos e projetos dessas Organizações para o preparo e emprego da Força Aérea.

ANDRÉ EDUARDO **JANSEN** - Ten Cel Eng



Visita ao COpM I



Visita ao ACC-BS



Recepção dos Oficiais-Generais à Turma CCEM 2014



Almoço com Oficiais-Generais no Clube da Aeronáutica



Agradecimentos da ECEMAR ao Exmo. St. Comandante da Aeronáutica, Ten Brig SAITO



Briefing no GDA



Visita ao Esquadrão Guardião



Sala de Manutenção do Radar do E-99, no Esquadrão Guardião



Palestra do Maj Brig Ar LOBATO,
Comandante do COMAR VII



Visita ao simulador do C-105 (BAMN)



Visita ao Simulador do IGLA
(2ª GA.AAD-MN)

VIAGENS DE ESTUDOS INTERNACIONAIS

O objetivo da viagem de estudos em âmbito internacional era o de realizar visitas a Escolas congêneras das Forças Aéreas do Chile, da Argentina, da Colômbia e do Peru, para distinguir o papel das organizações visitadas no preparo e emprego das Forças Aéreas dessas Nações Amigas, permitindo avaliar aspectos do relacionamento e a situação desses países no contexto internacional.

Na Argentina, em visita à Academia da Força Aérea, assistimos às palestras sobre a Estrutura de Ensino daquela instituição e da Escola Superior de Guerra Conjunta das Forças Armadas (ESGCFFAA). Em apresentação muito apreciada por todos, ouvimos os relatos de heróis da Campanha Aérea das Malvinas, oportunidade única da transmissão de conhecimentos e da vivência em combate naquele conflito.

Podemos constatar *in loco* a excelente maneira com que os *hermanos* argentinos nos recebem. Em todos os lugares por onde passamos, era visível a fraternidade latino-americana, pessoas receptivas, comida saborosa, uma boa *pamilla* e um bom *vino*, novas experiências e amizades, muitos presentes e a imensa saudade dos entes queridos.

Na visita ao Chile, tivemos a oportunidade de conhecer a Força Tarefa Combinada *Cruz Del Sur* e o Sistema Educacional da Força Aérea Chilena, em especial sua estrutura de Curso de Estado-Maior. Lá, pudemos comprovar o excelente nível de profissionalismo dos camaradas chilenos. Também, pudemos vislumbrar as condições em que são mantidas todas as instalações e prédios e o esmero com que são executadas todas as atividades daquela Força Aérea: tudo "na marca"!

Na Colômbia, pudemos notar como, desde a Formação Básica dos Oficiais, há a aculturação para operações conjuntas: de fato, há muita preocupação com interoperabilidade, o que se justifica pelo enfrentamento a ameaças como a narcoguerrilha e, no presente, pelo combate aos delitos transnacionais.

No Peru, de forma similar à Colômbia, há o mesmo sentido de operar conjuntamente no enfrentamento de situações idênticas, além do peculiar e frequente apoio à população atingida por desastres naturais como enchentes, terremotos e erupções vulcânicas, assuntos muito abordados em todas as apresentações. Nessas, notamos a preocupação em adaptar as formas de execução aos ditames políticos e econômicos da conjuntura peruana. Interessantíssimas, ainda, foram as concepções adotadas por aquela Força Aérea para adequar sua estrutura logística e manter elevada a disponibilidade de suas frotas de aeronaves, com destaque à busca de parcerias, tanto nacionais como internacionais, para manter o aprestamento de seus equipamentos e de suas equipagens.

Durante os traslados, realizados em longos voos, a Turma CCEM 2014 pôde comprovar o quanto se faz necessário conhecer a conjuntura de nossos vizinhos e comprovar as nossas capacidades. Todavia, o que é mais importante? Certamente, foram as descobertas, as amizades feitas ou consolidadas e as oportunidades descortinadas e, principalmente, aquelas aproveitadas no campo do conhecimento.

FABIO MARTINSKI FERREIRA DA SILVA - Maj Int



Vista ao Ministério da Defesa da Colômbia



Palestra sobre o Ministério da Defesa da Colômbia



Palestra da Organização da Indústria Aeronáutica da Colômbia (CIAC)



Agradecimento da ECEMAR pela palestra da CIAC



Almoço de confraternização com a FAC



Brig Ar BALLATORE e o A'dido Aeronáutico, Cel DIAS GOMES, com o Diretor e o Subdiretor da ESC



Visita ao Centro Histórico de Bogotá



Despedida da Comitiva



Agradecimentos do Brig Ar BALLATORE à FAC e despedida da Comitiva



Embarque da Comitiva para Lima



Agradecimentos ao EMCj das Forças Armadas Peruanas



Visita à Embaixada do Brasil no Peru



Almoço de Confraternização na Embaixada do Brasil no Peru



Briefing sobre o Centro de Manutenção da Força Aérea Peruana



Visita às instalações do Centro de Manutenção da FAP



Brig Ar BALLATORE, Cel Av SCHENK e o Adido Aeronáutico, Cel Av FONTENELE



Academia da Força Aérea Chilena



Almoço de Confraternização com a Força Aérea Chilena



Visita ao CECOPAC - Chile



Agradecimento do Maj Brig Ar MALTA à
Embaixada Brasileira na Argentina



Visita à Escola Superior de Guerra - Argentina



Jantar Institucional no Restaurante Porto Madero



À EEAR A NOSSA ETERNA GRATIDÃO

Neste momento de agradecimento, ao dirigir as minhas palavras ao Excelentíssimo Senhor Brig Ar MARTINS, Comandante da EEAR, enfatizo que fui voluntário para fazê-lo por dois motivos:

- primeiro, em razão das relações de amizade e consideração estabelecidas entre mim e Vossa Excelência por ocasião de vossa passagem pela DIRAP, como Subdiretor; e
- segundo, porque, exatamente no mês de julho de 1977, eu ingressava pelo Portão da Guarda desta Escola, momento em que tive a certeza de que a imagem do Sabre Alado estaria gravada de forma indelével no meu peito.

Proveniente de família muito pobre da cidade de Duque de Caxias-RJ, apresentei-me com dez dias de antecedência do prazo estabelecido pelo Edital, tamanho o receio de que algo desse errado e me fizesse perder a vaga. Pelas dificuldades que passei, humildemente, achava tudo aquilo demais para mim.

Lembro-me de que, ao ser recebido por um Oficial do Corpo de Alunos, fui orientado que voltasse para casa e aproveitasse um pouco mais o seio da família, já que, ao retomar, ingressaria em um regime de quarentena. Respondi ao Oficial que não tinha mais dinheiro e que a volta seria impossível. Esse, então, efetuou uma ligação e mandou que aguardasse.

Decorridos alguns minutos, apareceu um cidadão de aparência carrancuda, a quem o Oficial chamou de "Caveira" e determinou que me levasse para a Décima Primeira Esquadilha. Lá chegando, deparei-me com um alojamento abarrotado de sujeiras deixado pela turma que se formara. O cidadão, que mais adiante descobri tratar-se do Sargento de codinome "Caveirinha", o mais temido do Corpo de Alunos, entregou-me uma vassoura e, de forma enérgica, afirmou que ali seria a minha nova casa e que, como eu não era rato, não poderia viver no meio do sujeiras. Faxinei o local com o maior orgulho e determinação. Passei os nove dias restantes fazendo faxina em todos os cantos da Escola, sempre com o entusiasmo de quem estava muito agradecido.

Hoje, entendo que essa é apenas uma história dentre as de milhares de jovens que tiveram suas vidas transformadas por este renomado Estabelecimento de Ensino.

Desde a sua criação, em 1941, inicialmente instalada na Ponta do Galeão, no Rio de Janeiro, a Escola já formou mais de 65.000 profissionais, em até 26 especialidades. Em razão da nova filosofia implantada na FAB, de contratação de Sargentos Temporários, nada se sabe sobre o seu futuro, porém, qualquer que seja ele, esta Escola já terá assegurada uma posição de



Sala de Manutenção do Radar do E-99, no Esquadrão Guardião



Parada Diária do Corpo de Alunos



Almoço de Confraternização

destaque dentre as principais Instituições de formação profissional do mundo.

Nesta visita de hoje, Excelência, constatamos que a Escola está cada vez mais bonita. Pudemos observar que, pela forma como está sendo cuidada e pelo entusiasmo e vibração apresentados na Parada Diária, Vossa Excelência tem cuidado dela como se fosse a sua casa e dos alunos como seus filhos.

Plagiando o Exmo. Sr. Ten Brig Ar PAES DE BARROS, Comandante do COMGAP, ao afirmar, em

uma de suas palestras para os alunos do CCEM, que a Força Aérea já fora sua mãe, quando cuidou dele enquanto adolescente na EPCAR; que virou sua amante, quando permitiu-lhe usá-la para adquirir conhecimento, capacitação e voar as aeronaves que desejou; e que hoje a considera sua filha, exigindo grandes cuidados e atenção, vejo a Escola de Especialistas como minha neta, porque netos não têm defeitos e, por isso, são irrepreensíveis.

ERASMO FERREIRA DE SOUZA FILHO - Ten Cel Esp Fot



Briefing do Comandante da EEAER, Brig Ar MARTINS



Visita do Galpão de BCT



Comitiva do CCEM e Oficiais da EEAER



EXERCÍCIOS ATHENA E URANO

Na Mitologia Grega, Urano destacava-se por personificar o próprio firmamento e representava a força pujante da natureza, o princípio dos tempos. Fazendo uma analogia perfeita, o Exercício Urano trouxe aos Oficiais-Alunos, por intermédio da disseminação do conhecimento e da doutrina do Processo de Planejamento de Comando da Aeronáutica (PPCAer), a oportunidade de "colocar a mão na massa" na atividade de Oficiais de Estado-Maior.

A seriedade e o comprometimento observados na preparação do Exercício ficaram claros nas aulas e na análise minuciosa dos documentos produzidos pela Seção de Doutrina Militar. Tudo estava dentro das expectativas da Turma, e os cenários e dados eram extremamente realistas.

Após mergulhar profundamente no oceano de conhecimento disponibilizado pela Escola no Exercício Urano, respiramos fundo e partimos para o Exercício Athena, Deusa da Guerra, da civilização, da sabedoria, da estratégia, das artes, da justiça e da habilidade em avaliação, que representava um sabor amargo, terror na vida cruel dos estudantes.

Portadores de uma experiência rudimentar, propiciada pelo Exercício Urano, recebemos a atribuição de membros do Estado-Maior da Força Aérea Componente do País Azul. Nas duas Fases Iniciais, a forma de organizar as ações por meio de processos nos levou à

análise preliminar do conflito, tomando por base todas as circunstâncias relacionadas ao Problema Operacional, observando as fraquezas e potencialidades amigas e inimigas, as oportunidades e as ameaças, de maneira a obter os parâmetros do poder relativo de combate.

Na Terceira Fase do Exercício, a prioridade dos componentes do EM foi o refinamento das Linhas de Ação (LA) contra o país adversário, concomitantemente com a análise das Possibilidades do Inimigo (PI), que, quando comparadas, incorporam a realidade na simulação dos Jogos de Guerra, que são capazes de analisar todas as variáveis propostas nas hipóteses elencadas. Uma vez aprovadas as LA, por intermédio do uso de ferramentas de decisão coerentes e eficientes, foi possível eliminar significativamente a subjetividade na seleção da melhor ação a ser tomada.

Aos Comandantes das FAC coube a responsabilidade solitária de escolher qual a LA mais apropriada ao conflito.

Finalizando, todos os conhecimentos e experiências adquiridos foram importantes e relevantes para todos, sendo o Exercício considerado excelente oportunidade de colocar à prova a nossa capacidade de trabalhar em equipe e experimentar, dentro de um ambiente controlado, o peso de assessorar as decisões do Comandante numa situação de conflito.

LUCIANO ALVES MELLO - Ten Cel Av

EXERCÍCIO AZUVER

O Exercício AZUVER foi, sem dúvida, o coroamento das instruções do Curso de Comando e Estado-Maior da Aeronáutica. Nesse Exercício, foram colocados em prática todos os ensinamentos doutrinários adquiridos ao longo do ano. De 6 de outubro a 11 de novembro, foram executados todos os planejamentos e doutrinas afetas à situação de guerra simulada entre os países Azul e Vermelho.

Durante a simulação, houve a interação entre todas as Forças Singulares, por meio de suas Escolas, reforçando os laços entre as FFAA.

Dessa forma, foi notória a aplicação dos conceitos de interoperabilidade previstos em nossa legislação, em especial a emanada pela Estratégia Nacional de Defesa.

Foram semanas que, com certeza, marcaram a vida de cada Oficial-Aluno do CCEM 2014, não só pela experiência acadêmica vivida mas, também, pelo agradável convívio junto aos militares da Marinha do Brasil e do Exército Brasileiro.

O legado deixado pelos ensinamentos e a oportunidade de exercitarmos esses conhecimentos ficarão para sempre em nossa memória, pois aprendemos, de fato, o resultado promovido pela sinergia entre todas as nossas Forças Armadas.

JOCEMIR **TAMIS** DOS SANTOS - Maj Int



Comandante do Teatro de Operações (TO) apresenta a Análise de Situação (EMCj VM - 2)

Troféu Águila – Grupo Vencedor

TEN CEL. AV

ÉLVIO
SATURNINO
LOMONACO
ANDRÉ LUIZ
BORGES
MENESCAL
EDMAR
PAULO
GUEDES
JOELSON
SANTANA

MANGRICH

MACHADO
LUIZ
ALEXANDER
RONALDO
FILGUEIRAS
CABRAL
LUCIANO

TEN CEL. INT

ANTONIO JOSE
PAULO MARQUES

TEN CEL. ESP. CTA

GILMAR
SILVERIO
VICTOR

TEN CEL. ESP. AV

GALVÃO

TEN CEL. ESP. FOT

PRANDI

TEN CEL. ESP. COM

MAIA

TEN CEL. ESP. MET

RENATO

TEN CEL. ENG

ROGÉRIO
AURELIO

MAJ INT

PEREGRINO
SIQUEIRA
RONALD, SEVERO
MENDES JUNIOR
MAURICIO

MAJ ENGENHEIRO

CARVALHO

MAJ INF

ITAMAR
ALMAGRO



Início da Cerimônia



Comandante da ECEMAR entrega o Troféu para o Comandante do Grupo AZUL, Ten Cel Av SATURNINO e Cel JOELSON



Comandante e CHEM do Grupo AZUL, Ten Cel Av SATURNINO e Ten Cel Av JOELSON, levantam o Troféu



Cel Av ANGELO, Cel Av SCHENK, Comandante e CHEM do Grupo AZUL, e Brig Ar BALLATORE



Descerramento da Placa do Grupo Vencedor do Exercício AZUMER



Palavras do Comandante do Grupo AZUL



Todos atentos às Palavras do Comandante do Grupo AZUL



Palavras do Comandante da ECEMAR, Brig Ar BALLATORE

MENSAGEM DOS NOVOS COMANDANTES

O Curso de Comando e Estado-Maior é, em sua essência, o patamar da carreira que habilita os Oficiais Superiores para o desempenho das funções de Comando, Chefia, Direção e Assessoramento em alto nível. Logo no *Hall* de entrada da ECEMAR, deparamos com sua Missão, que reforça esse importante conceito na medida em que é ressaltada a ideia-chave da "capacitação para o preparo e o emprego do componente militar do Poder Aeroespacial".

Nesse enfoque, a tarde do dia 2 de julho, brindou a Turma CCEM 2014 com um momento especial: 19 integrantes de nosso grupo foram designados pelo Alto-Comando da Aeronáutica para exercerem, no biênio 2015-2016, a liderança de diversas Organizações Militares. A alegria e o reconhe-

cimento expressos pelos demais membros da Turma e pelos Instrutores da Escola marcaram de forma significativa aquela data.

Resta-nos corresponder à confiança depositada e conduzir nossas organizações pautados nos pilares da hierarquia e da disciplina e nos conceitos organizacionais de eficiência e eficácia. Não faltarão empenho, honestidade de propósito e, sobretudo, amor à profissão militar. Afinal, ante todos os desafios que virão, assumimos o compromisso de aplicar a experiência acumulada na carreira e todo o embasamento acadêmico adquirido na ECEMAR.

Que DEUS nos abençoe!

ANDRÉ LUÍS ALVES FERREIRA
Ten Cel Av



1ª fileira: Ten Cel Av MANGRICH (1º/3º GAV), Ten Cel Av MARQUES (2º/6º GAV), Ten Cel Av BARRIOS (3º/8º GAV), Ten Cel Av MOUTTA (1º/9º GAV), Ten Cel Av WASHINGTON (5ª ETA), Ten Cel Av JOELSON (2ª ETA) e Ten Cel Av ANDRÉ LUÍS (1º/6º GAV).

2ª fileira: Ten Cel Av FILGUEIRAS (1º/8º GAV), Ten Cel Av ALEXANDER (SERIPA-6), Ten Cel Av GONÇALVES (1º GAC), Ten Cel Av SANTANA (1º/1º GT), Ten Cel Av VASCONCELLOS (CPBV) e Maj Int RONALD (PASC)

3ª fileira: Ten Cel Av SALVIATTO (GITE), Maj Int SIQUEIRA (PAMN), Ten Cel Av MAURÍCIO (1º GCC), Maj Int MAURÍCIO (PACT), Maj Int SEVERO (PACO) e Maj Int ALMAGRO (BINFAE-RJ)



Momentos Especiais do CCEM

PROMOÇÃO DOS OFICIAIS-ALUNOS



Oficiais-Aluno Promovidos



Cel Int MARQUES



Cel Int ROBSON



Ten Cel Eng ZABOTO



Ten Eng LAMEIRAS



Ten Cel Eng JANSEN



Ten Cel Eng AURELIO

OFICIAIS DAS NAÇÕES AMIGAS (ONA)



Maj Av CLAUSI (Argentina), Maj EA CASTILLO (El Salvador), Maj Av BUMP (EUA), Maj Av PA ORTEZ (Guatemala), Ten Cel Esp TERRADO (Panamá), Maj Av RAMIREZ (Paraguai), Maj Av MARTINEZ (República Dominicana) e Ten Cel Adm ALCANTARINI (Venezuela)



Palavras de Agradecimento



Argentina

Ao ser designado pela Força Aérea Argentina para cumprir uma missão de estudo no exterior, não somente agradei a Deus por esse privilégio mas, também, fiquei grato porque o Curso seria no Brasil, e no ano de 2014! Poderia viver a Copa do Mundo neste país *Hermano!* A experiência seria única, e assim foi. Além disso, duas semanas depois de ter sido designado, recebi, com minha esposa, outra notícia: ela estava grávida e teríamos uma criança que nasceria no Brasil. Com essa realidade, chegamos ao Rio de Janeiro no início do ano.

Como o bom Deus sempre dispõe das coisas da melhor maneira, o apoio da FAB, nas pessoas do Reitor da UNIFA e do Comandante da ECEMAR, foi inapreciável: comecei o CCEM sem maiores preocupações, a não ser com o estudo.

Nos primeiros trabalhos em grupo, confirmaram-se as referências dos Oficiais-Alunos anteriores da Argentina: a calidez, a hospitalidade e a alegria do povo brasileiro, representados agora por nossos colegas da FAB, sem distinções entre Aviadores, Infantes, Intendentes, Especialistas, Engenheiros e os inesquecíveis Oficiais da Saúde. Uma verdadeira turma de gente pitoresca e de uma sincera amizade.



Passaram as aulas e as apresentações, os jogos da Copa do Mundo, a Final, e nasceu o nosso "carioca", em meio a brincadeiras pelo fato de ter treze irmãos argentinos; tudo aconteceu de maneira ótima.

Durante os meses de agosto e setembro, os exercícios de planejamento permitiram trocar experiências e compartilhar com os oficiais brasileiros os conhecimentos aprendidos em nossas Forças Aéreas.

Em outubro e novembro, continuamos com as viagens pelo Brasil, iniciadas em maio. Visitamos e desfrutamos das regiões Sul e Nordeste, conhecemos os CINDACTA I e III, as Bases Aéreas de Canoas, Salvador, Recife e Natal, além de Foz do Iguaçu e da inigualável Ilha de Fernando de Noronha.

Finalizando já o Curso, desejamos agradecer às Autoridades e aos Oficiais da FAB, em particular da ECEMAR, à Chefia do CCEM, aos colegas de turma brasileiros e aos ONA por tudo o que fizeram para que nós pudéssemos dizer que estivemos como em nossa casa. Muito obrigado!!! Em claro "carioca": valeu!!!

MAJOR AVIADOR SEBASTIÁN IGNACIO **CLAUSI** - Maj Av



El Salvador

Em primeiro lugar, desejo agradecer a Deus pela oportunidade que me brindou para realizar o Curso de Comando e Estado-Maior na prestigiosa Escola de Comando e Estado-Maior da Aeronáutica (ECEMAR), um sucesso na minha vida pessoal e profissional que não vou esquecer.

Um agradecimento especial para minha família, por seu apoio e compreensão durante minha ausência.

Agradeço, também, a todo o pessoal da ECEMAR, em especial ao Corpo de Instrutores e aos Oficiais da FAB, pelo empenho e profissionalismo demonstrados no seu trabalho e na transmissão de seus conhecimentos em cada palestra que foi apre-



sentada e que incrementou minhas noções sobre o importante trabalho que desempenha um Oficial de Estado-Maior.

Estou agradecido pela amizade de excelentes companheiros da Turma do CCEM-P e CCEM-SP 2014, os quais têm uma grande capacidade profissional; agradeço, em especial, ao Grupo "Bravo" pelo apoio.

Muito obrigado, Força Aérea Brasileira, ECEMAR, amigos e amigas brasileiros, pela hospitalidade.

El Salvador e a Força Aérea Salvadorenha são sua casa também.

"A qualquer hora e em qualquer lugar."

VÍCTOR MANUEL **CASTILLO** HERNÁNDEZ - Maj EA



Estados Unidos da América

Que ano maravilhoso aqui no Brasil! Realmente, foi um dos mais memoráveis anos da minha vida. Eu não sabia que conseguiria obter tanta informação sobre tantas coisas diferentes em apenas um ano.

Eu gostaria de agradecer à FAB, pela oportunidade única, e aos meus colegas brasileiros, que me ajudaram bastante este ano. Seja na aula, no campo de futebol ou durante um exercício, a sua assistência foi muito útil.

Agradeço aos meus Instrutores e Orientadores, pela paciência com minha compreensão da Língua Portuguesa ao longo do ano inteiro, permitindo-me a oportunidade de melhorar muito minha capacidade de escrever e falar em Português, bem como meu



entendimento da FAB. Por isso, eu estou agradecido eternamente.

Voltarei aos EUA depois deste Curso, mas sinto que terei amigos nesse País por toda a vida. A hospitalidade e generosidade de seu povo caloroso não têm igual no mundo. Minha família e eu amamos cada minuto que passamos no Brasil e estamos animados para eventualmente voltar em 2016.

Nunca vou esquecer minha experiência aqui e estou pronto para compartilhar todo o conhecimento e entendimento com meus colegas americanos!

Da minha Força Aérea para os senhores: "Voar, Lutar e Vencer!"

NATHAN DAVID **BUMP** - Maj Av



Guatemala

No presente ano, o CCEM me concedeu uma bagagem de conhecimentos de tal ordem e profundidade que, com certeza, serão mais do que úteis ao longo da minha carreira e da minha vida.

O Brasil me trouxe uma grata impressão, principalmente nos momentos em que pude conhecer seus costumes e culturas.

Agradeço a Deus pela oportunidade de realizar, no Brasil, o Curso de Comando e Estado-Maior da Aeronáutica; ao Exército da Guatemala, pela confiança; a minha família, pelo carinho e pela compreensão; às autoridades da ECEMAR e da UNIFA;



aos meus amigos de turma, pelo apoio e pela paciência incondicionais proporcionados em inúmeras Aulas, Palestras, Apresentações e Trabalhos em Grupo, que demonstram que vocês são uma equipe muito profissional. As minhas expectativas e metas foram alcançadas e superadas.

Minha família e eu voltaremos para a Guatemala com boas lembranças deste País maravilhoso e irmão. Ofereço meus votos de sucesso e muitas bênçãos a todos vocês.

Meu muito, muito obrigado!!

JULIO ROBERTO **ORTIZ** ESTRADA - Maj Av PA

Panamá

Primeiramente, agradeço a Deus, Todo-Poderoso, pela grande oportunidade de permitir que eu fizesse parte desta grande família que é a Escola de Comando e Estado-Maior da Aeronáutica (ECEMAR).

Da mesma forma, agradeço ao excelente Corpo de Instrutores pelo profissionalismo e empenho durante todo o ano. Agradeço, também, a minha família por todo o apoio dado durante a estadia no Brasil, pois, sem isso, não teria sido possível lograr êxito nesta missão.

Foi uma verdadeira honra ter compartilhado esses momentos com meus colegas de outros países e, especialmente, da Força Aérea Brasileira, que muito contribuíram para os conhecimentos adquiridos, que irão, por certo, permitir-me pô-los em prática no meu País. Sinto-me muito agradecido pelo convívio durante todo esse tempo. Foi uma tarefa árdua, mas, com as graças de Deus, conseguimos fazer "um gol" a mais em nossas vidas.



O CCEM 2014 foi uma experiência rica em muitas coisas. Foram adquiridos novos conhecimentos, vividas novas experiências e feitas novas amizades. Também tivemos momentos difíceis, mas, com o apoio da minha família, de meus amigos e camaradas em armas, permaneci motivado nessa longa jornada.

A todos os meus amigos, desejo o melhor dos melhores em suas carreiras. E lembrem-se de que sempre terão um grande amigo no Panamá. Minha casa estará sempre à disposição de todos.

Por fim, meu muito obrigado à Força Aérea Brasileira, aos Departamentos de Ensino e de Pessoal da Aeronáutica, e, em especial, a esta Escola de Comando e Estado-Maior por tudo o que me proporcionou neste ano.

IVÁN ENRIQUE **TERRADO** VECES - Ten Cel Esp



Paraguai

A vida militar está cheia de desafios, próprios da vida e da profissão. Hoje, ao finalizar o Curso de Comando e Estado-Maior, posso afirmar que os desafios foram superados e as metas, atingidas. Os conhecimentos brindados pela ECEMAR serão meu apoio para melhorar minha Força Aérea em busca da excelência, e a amizade, feita com os colegas e instrutores durante o Curso, é o que permitirá, com o tempo, fortalecer os laços de amizade entre meu País e o mundo.

Dedico o sucesso que obtive ao meu querido pai, que, antes de minha viagem para o Curso, deu-me sua bênção e me desejou muito sucesso. Obrigado, papai, por tudo; guia meus passos desde do céu, para que eu seja uma pessoa de bem, como você foi.



Ao final desta jornada, estou convencido de que minha meta não poderia ser atingida sem a bênção do Criador, presente em todos os momentos, nem tampouco sem o apoio e a compreensão constantes de minha esposa e meus filhos, assim como de minha mãe e meus irmãos, a quem agradeço de coração.

Finalmente, agradeço à ECEMAR, a meus colegas e amigos do CCEM 2014, por me acolherem e me permitirem ser um de vocês (Fox e FAD). Agradeço, também, às famílias Gilvan e Freitas, meus vizinhos, graças a vocês, eu e minha família nos sentimos como em casa.

JORGE MANUEL **RAMÍREZ** GÓMEZ - Maj Av



República Dominicana

Primeiramente, quero agradecer a nós o Deus, Todo-Poderoso, por me acompanhar e abençoar durante todo este ano e por me permitir viver essa experiência impar, pois, sem a vontade "d'Ele", nada disso seria possível.

Agradeço aos meus pais, que, dos céus, continuam orientando e abençoando meus passos; a minha esposa, por apoiar e compreender minha missão desde o primeiro dia; e aos meus filhos, por serem minha inspiração para seguir batalhando a cada dia mais.

À Força Aérea da República Dominicana, agradeço a confiança em mim depositada para cumprir essa missão de estudos, que me permitirá contribuir mais para o seu progresso e o do meu país.

À Força Aérea Brasileira, representada pela ECEMAR, meus mais profundos agradecimentos pela

acolhida e pelos valiosos conhecimentos transmitidos, que muito servirão para meu crescimento profissional e pessoal.

Por fim, não poderia deixar de agradecer aos Instrutores, que, com sabedoria, transmitiram seus valiosos conhecimentos, e aos grandes amigos da Turma CCEM 2014, com quem compartilhei momentos de grande alegria (trabalhos em grupo, churrascos, *karaoke*) e tantos outros bons momentos que irei recordar por toda a vida.

Em nome de toda a família Martínez, agradeço a todos por me receberem como um irmão dominico-brasileiro, que estará de braços abertos para recebê-los

na República Dominicana.

Gracias!

LUIS FELIPE **MARTÍNEZ** VLOMAR - Maj Av





Venezuela

Desejo agradecer ao Todo-Poderoso por me permitir viver com minha família essa grande experiência de vida no Curso de Comando e Estado-Maior da Força Aérea Brasileira, onde testemunhei os laços de união que estão sendo desenvolvidos na América Latina, não só entre as instituições e os líderes que nos guiam mas, também, entre as pessoas que fazem este grande continente.

Meus sinceros agradecimentos a todos os meus Colegas que conseguiram nos fazer sentir, a minha família e eu, como brasileiros; aos Instrutores, por toda a vontade de compartilhar conhecimento e experiência; ao Efetivo da ECEMAR, por seu apoio, facilitando minha participação em todas as atividades; ao Comando, por conduzir esta Instituição para a execução



de um excelente Sistema de Educação, que abrange não apenas temas militares mas, também, culturais e familiares; e à Força Aérea Brasileira, por permitir o uso de suas salas de aula e espaços para a discussão de ideias na busca de laços continentais mais estreitos.

Retomo para a República Bolivariana da Venezuela com o compromisso de incorporar os ensinamentos que aprendi aqui em minha Aviação Militar Bolivariana.

Podem contar com um amigo e soldado que velará por fortalecer os nexos de fraternidade que se desenvolveram com a história.

As portas do meu País e da minha casa estarão sempre abertas para o povo brasileiro.

ANTONIO **ALCANTARINI** MICACCHIONI - Ten Cel Adm

OFICIAIS DE NAÇÕES AMIGAS CONHECEM MAIS O COMAER

Oficiais das Nações Amigas (ONA), Alunos do Curso de Comando e Estado-Maior, realizam Viagem de Estudos pelas Regiões Sul e Nordeste do Brasil. Na busca por uma interação cada vez maior com a Força Aérea Brasileira (FAB), os Oficiais-Alunos têm a oportunidade de conhecer nossas principais Organizações nessas Regiões do País. Além disso, desfrutam das belezas naturais típicas dessas localidades. A Comitiva é composta por representantes de Argentina, El Salvador, Estados Unidos, Guatemala, Panamá, Paraguai, República Dominicana e Venezuela, e chefiada por um Instrutor da Escola de Comando e Estado-Maior da Aeronáutica (ECEMAR).

No período de 2 a 8 de novembro, a Comitiva visita, em Salvador, o 1º/7º Grupo de Aviação, Esquadrão que opera as aeronaves P-3 responsáveis pelo patrulhamento marítimo. Em Recife, o Terceiro Centro Integrado de Defesa Aérea e Controle de Tráfego Aéreo (CINDACTA III), identificando as particularidades e o funcionamento da Circulação Militar e Civil de forma

integrada, exclusividade do Controle Aéreo Brasileiro. Já em Natal, na 1ª Força Aérea, tem uma visão geral da instrução operacional dos pilotos militares.

Na semana de 19 a 25 de outubro, a Comitiva conheceu, em Curitiba, o CINDACTA II; já em Canoas, o Primeiro Grupo de Defesa Antiaérea (1º GDAE) e o modo de operação da Defesa Antiaérea de Ponto, a qual emprega os mísseis IGLA. Na ocasião, também assistiu à apresentação do 1º/14º GAV e se inteirou da diversidade de possibilidades de emprego das aeronaves F-5M na manutenção da Soberania Aeroespacial Brasileira. Por fim, em Foz do Iguaçu, visitou a Usina Hidrelétrica de ITAIPU, a maior geradora de energia limpa e renovável do planeta.

Inserida no Plano de Unidades Didáticas (PUD), a Viagem de Estudos à Região Nordeste completa o Ciclo de Viagens de Estudos de 2014, propiciado pela Força Aérea Brasileira aos Oficiais convidados das Nações Amigas.

ALEXANDRE DANIEL PINHEIRO DA SILVA - Ten Cel Av



Base Aérea de Canoas



CINDACTA II



CINDACTA III



Visita a Itaipu



DTCEA - Fernando de Noronha



OFICIAIS DAS NAÇÕES AMIGAS PARTICIPAM DE EXERCÍCIOS NA ECEMAR E NA ESCOLA DE GUERRA NAVAL (EGN)

Os Oficiais das Nações Amigas (ONA), Oficiais-Alunos do Curso de Comando e Estado-Maior da ECEMAR, participam de dois Exercícios de Campanha durante sua estada na Escola.

O primeiro deles, denominado "Exercício de Operações Combinadas – ECONAS", destina-se a adestrar os ONA para o desempenho de funções no âmbito do Estado-Maior de uma Força Aérea Componente dentro de uma Operação Combinada ou Multinacional. Esse Exercício, já em sua terceira edição, foi inteiramente concebido e aplicado por Instrutores da ECEMAR a partir da base de dados do Tema "URANO", e caracteriza-se por dar ênfase às operações voltadas para ajuda humanitária, de abrangência internacional, dentro de um cenário de catástrofe.

Os ONA participam, igualmente, do "Exercício Forças Amigas – FAMIGAS", realizado com os Oficiais de Marinhas Amigas (OMA), Oficiais-Alunos do Curso de Comando e Estado-Maior para Oficiais Superiores (CEMOS) da Escola de Guerra Naval.

O Exercício FAMIGAS, de caráter conjunto e combinado, tem por objetivo adestrar os ONA/OMA no planejamento e na condução de uma campanha, no nível operacional, envolvendo meios aéreos e navais das Nações participantes em um cenário que abrange, principalmente, ações de combate à pirataria marítima, agindo sob a égide de um Organismo Internacional.

Já em seu quinto ano de execução, o FAMIGAS teve a participação de Oficiais Superiores das Forças Aéreas da Argentina, de El Salvador, dos Estados Unidos, da Guatemala, da Venezuela, do Panamá, do Paraguai e da República Dominicana. No tocante às Marinhas das Nações Amigas, participaram Oficiais Superiores de Angola, Argentina, Bolívia, Estados Unidos, França, Moçambique, Namíbia, Nigéria, Peru, Uruguai e Venezuela.

JOÃO RAFAEL MALLORCA NATAL - Ten Cel Inf R1

CCEM2014

ARTIGOS CIENTÍFICOS

TEN CEL INT MARQUES

FATORES JURÍDICOS DA INCIDÊNCIA DO *HABEAS CORPUS* CONTRA PUNIÇÕES DISCIPLINARES NO COMANDO DA AERONÁUTICA.

TEN CEL INT ROBSON

FATORES INFLUENCIADORES DA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA NOS CINDACTA.

CEL ESP MET GISLER

ANÁLISE DO PERFIL DE VENTO E A CONTRIBUIÇÃO PARA AS OPERAÇÕES DO CENTRO DE LANÇAMENTO DE ALCANTARA (CLA).

TEN CEL INT AGUIAR

EFICÁCIA DOS CONTROLES INTERNOS DAS UGEDA GUARNIÇÃO DE BELÉM: UMA ANÁLISE DO PERÍODO DE 2006 A 2013.

TEN CEL INT GIOVANI

A BATALHA DA INGLATERRA – A IMPLANTAÇÃO DE RADARES E CENTROS DE COMANDO E CONTROLE E SUA INFLUÊNCIA NO RESULTADO DA BATALHA DA INGLATERRA EM 1940.

TEN CEL ENG ÉLVIO

COMPLEMENTARIDADE ENTRE O LINK-BR2 E O SISTEMA TÁTICO DE ENLACE DE DADOS – UM NOVO MÉTODO DE AVALIAÇÃO.

TEN CEL AV LOMONACO

O PLANO DE MANUTENÇÃO APLICADO ÀS AERONAVES PLANO DE MANUTENÇÃO APLICADO ÀS AERONAVES P-3AM DA FORÇA AÉREA BRASILEIRA E SUA DISPONIBILIDADE NO 1º/7º GRUPO DE AVIAÇÃO.

TEN ESP FOT ERASMO

A FORMAÇÃO E ESPECIALIZAÇÃO DOS DATILOSCOPISTAS E PERITOS CRIMINAIS DO SISTEMA DE IDENTIFICAÇÃO DA AERONÁUTICA.

TEN CEL INT FIDÉLIS

O FLUXO DA EXECUÇÃO DOS CRÉDITOS DE SAÚDE E SUBSISTÊNCIA E SEU IMPACTO NA CONSTITUIÇÃO DE RESTOS A PAGAR.

TEN CEL AV SANTOS

INFLUÊNCIA DA REESTRUTURAÇÃO DOS PROJETOS VOADOS PELO INSTITUTO DE PESQUISA E ENSAIOS EM VOO NO CUMPRIMENTO DAS MISSÕES OPERACIONAIS.

TEN CEL INT ANTONIO JOSÉ

OS FATORES MOTIVACIONAIS E A SUA INFLUÊNCIA NA PERMANÊNCIA DOS MÉDICOS RESERVISTAS NA FORÇA AÉREA.

TEN CEL INT PAULO MARQUES

A SEGURANÇA ALIMENTAR NAS OPERAÇÕES MILITARES DA FORÇA AÉREA BRASILEIRA: APLICAÇÃO DO MÉTODO COOK-CHILL.

TEN CEL ESP ARM WILLIAM

GESTÃO AMBIENTAL: NOVO CONHECIMENTO PARA APLICAÇÃO NAS FORÇAS ARMADAS.

TEN CEL ESP ARM MARCOS

IMPLANTAÇÃO DE NOVAS TECNOLOGIAS DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO NO PROCESSO ENSINO-APRENDIZAGEM DO CENTRO DE INSTRUÇÃO E ADAPTAÇÃO DA AERONÁUTICA.

TEN CEL ESP COM AGNALDO

REDE DE DADOS DO COMANDO DA AERONÁUTICA: A INFLUÊNCIA DE SUAS INFORMAÇÕES SOBRE OS USUÁRIOS.



TEN CEL ESP COM WICHAN

AUDITORIA TÉCNICA NO TERCEIRO CENTRO INTEGRADO DE DEFESA AÉREA E CONTROLE DE TRAFEGO AÉREO NO ANO DE 2012.

TEN CEL ESP CTA GILMAR

USO FLEXÍVEL DO ESPAÇO AÉREO BRASILEIRO: OTIMIZANDO O GERENCIAMENTO DE AERONAVES NOS AEROPORTOS.

TEN CEL ESP CTA SILVERIO

PER ÁSPERA AD ASTRÁ: A LIDERANÇA DO BRIGADEIRO MONTENEGRO NA RECRIAÇÃO DA INDÚSTRIA AERONÁUTICA BRASILEIRA.

TEN CEL ESP AV GALVÃO

O IMPACTO DA CENTRALIZAÇÃO DE AQUISIÇÃO DE MATERIAL DE CLASSE GERAL NO PARQUE DE MATERIAL AERONÁUTICO DE LAGOA SANTA.

TEN CEL ESP MET BERNARDINO

OCORRÊNCIAS DE RAJADAS DE VENTO NO AEROPORTO DE CONGONHAS.

TEN CEL ESP ROT CEJLO

AS EFETIVIDADES DA EDUCAÇÃO PRESENCIAL E ONLINE DO INSTITUTO DE LOGÍSTICA DA AERONÁUTICA.

TEN CEL ESP ROT PRANDI

O SISTEMA DE GESTÃO DA QUALIDADE DO INSTITUTO DE CARTOGRAFIA AERONÁUTICA.

TEN CEL ESP COM MAIA

MOTIVAÇÃO DO GRADUADO DA ESPECIALIDADE DE COMUNICAÇÕES PARA ASCENDER AO ORÇALATO.

TEN CEL ESP AV ROQUE

RISCO LOGÍSTICO ASSOCIADO À POSSIBILIDADE DE FALTA DE EQUIPAMENTO.

TEN CEL ESP CTA VÍCTOR

ANÁLISE DA CAPACIDADE DE PISTA DO AEROPORTO SALGADO FILHO.

TEN CEL ESP MET RENATO

OCORRÊNCIAS DE NÉVOA ÚMIDA NO AEROPORTO DE CAMPINA GRANDE.

TEN CEL AV CÔLEN

OS IMPACTOS DO EMPREGO DOS ÓCULOS DE VISÃO NOTURNA NO CUMPRIMENTO DE MISSÕES DE BUSCA E SALVAMENTO.

TEN CEL AV VASCONCELOS

O CURSO DE FORMAÇÃO DE PILOTOS EM AERONAVES VC-2: UMA ANÁLISE À LUZ DA GESTÃO DO CONHECIMENTO.

TEN CEL AV BORGES

FATORES MOTIVACIONAIS DOS OFICIAIS SUPERIORES DO GABINETE DO COMANDANTE DA AERONÁUTICA.

TEN CEL AV SIVIERI

PROCESSOS ADMINISTRATIVOS DISCIPLINARES DA BASE AÉREA DE CAMPO GRANDE.

TEN CEL AV SALVIATTO

O ESTÁGIO DE ADAPTAÇÃO TÉCNICO DO OFICIAL CONVOCADO: UMA ANÁLISE CURRICULAR.

TEN CEL AV EDMAR

GERENCIAMENTO DA SEGURANÇA OPERACIONAL SOB A ÓTICA DA GESTÃO DO CONHECIMENTO.

TEN CEL AV PAULO

INFLUÊNCIA DA ASSINATURA E EXPEDIÇÃO DIGITAL DE DOCUMENTOS NAS ATIVIDADES DE GESTÃO DE PROTOCOLO.

TEN CEL AV MAURICIO

INFLUÊNCIA DO USO DO SISTEMA DE COMUNICAÇÕES SEGURAS E ENLACE DE DADOS, NA CONSCIÊNCIA SITUACIONAL, DURANTE O CONTROLE DE OPERAÇÕES AÉREAS MILITARES.

TEN CEL AV XAVIER

A GESTÃO DE COMPETÊNCIAS APLICADA À COORDENADORIA DE PROJETOS DE AERONAVES DA FORÇA AÉREA BRASILEIRA.

TEN CEL AV GUEDES

O DESEMPENHO DO GRADUADO MECÂNICO DE VOO: INFLUÊNCIA DA INSTRUÇÃO AÉREA RECEBIDA DURANTE A FORMAÇÃO INICIAL.

TEN CEL ESP AV J CARLOS

QUALIDADE DE VIDA: UM FATOR DE GERENCIAMENTO DE PROCESSOS PELA CAPACIDADE DE TRABALHO.

TEN CEL ESP AV DANIEL

A MOTIVAÇÃO DOS INSTRUTORES DA ESCOLA DE ESPECIALISTAS DE AERONÁUTICA, NO ANO DE 2013.

TEN CEL ESP MET EDIVALDO

CUMATOLOGIA E PREVISÃO TERMINAL DE AERÓDROMO - PORTO VELHO (2013).

TEN CEL ENG ROGÉRIO

SERVIÇOS CRÍTICOS NA COMPOSIÇÃO DO CUSTO DE SUPORTE LOGÍSTICO DURANTE O CICLO DE VIDA DO PROJETO F-2000.

TEN CEL AV JOELSON

AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO: A INFLUÊNCIA DO CONTEXTO ORGANIZACIONAL NA PERFORMANCE DO AVALIADOR.

TEN CEL AV MARQUES

O PLANO DE ELEVACÃO DA CAPACITAÇÃO PROFISSIONAL PARA GRADUADOS E PRAÇAS E A SUA APLICAÇÃO PARA A GESTÃO POR COMPETÊNCIAS.

TEN CEL AV SANTANA

O PROCESSO DE OBTENÇÃO E REVALIDAÇÃO DO CERTIFICADO DE TRÁFEGO AÉREO INTERNACIONAL E OS REQUISITOS DE PROFICIÊNCIA LINGÜÍSTICA DA ORGANIZAÇÃO DE AVIAÇÃO CIVIL INTERNACIONAL.

TEN CEL AV NUNES

O TREINAMENTO DO GERENCIAMENTO DOS RECURSOS DA TRIPULAÇÃO E AS HABILIDADES NÃO TÉCNICAS DOS PILOTOS.

TEN CEL AV EDILANDO

A INFLUÊNCIA DA MODERNIZAÇÃO DA AERONAVE C-95 BANDEIRANTE NA INSTRUÇÃO DO 1º/5º GRUPO DE AVIAÇÃO.

TEN CEL AV MANGRICH

A PROPAGANDA INSTITUCIONAL DA FORÇA AÉREA BRASILEIRA E SUA INFLUÊNCIA NAS AÇÕES DE DIVULGAÇÃO PERANTE A SOCIEDADE.

TEN CEL AV BARRIOS

A INFLUÊNCIA DO CURSO A DISTÂNCIA DE SEGURANÇA DE VOO NAS UNIDADES AÉREAS DA FORÇA AÉREA BRASILEIRA.

TEN CEL AV MACHADO

A INFLUÊNCIA DO TREINAMENTO SIMULADO NO PROCESSO DE ADAPTAÇÃO DOS PILOTOS DO 1º/8º GRUPO DE AVIAÇÃO À AERONAVE H-36 CARACAL, DURANTE A SUA IMPLANTAÇÃO.



TEN CEL AV ROBSON BANDEIRA

A CAPACITAÇÃO PROMOVIDA PELO EXERCÍCIO DE HOSPITAL DE CAMPANHA DURANTE OS CURSOS DE FORMAÇÃO DE OFICIAIS MÉDICOS, DENTISTAS E FARMACÊUTICOS MINISTRADOS NO CENTRO DE INSTRUÇÃO E ADAPTAÇÃO DA AERONÁUTICA.

TEN CEL AV SARDINHA

TERCEIRIZAÇÃO DO SUPORTE LOGÍSTICO E A DISPONIBILIDADE DAS AERONAVES C-99A DO 1º/2º GRUPO DE TRANSPORTE.

TEN CEL AV LUZ

GESTÃO LOGÍSTICA DO PROJETO C-95M.

TEN CEL AV ALEXANDER

REPORTE DE INCURSÃO EM PISTA: ANÁLISE DO MODELO BRASILEIRO.

TEN CEL AV ANTUNES

CONTRATOS PARA OBRAS DE ENGENHARIA CIVIL SUBSIDIADOS POR PROJETOS BÁSICOS.

TEN CEL AV RONALDO

O RISCO AVIÁRIO NO 2º/5º GRUPO DE AVIAÇÃO, À LUZ DA TEORIA DA PREVENÇÃO DE ACIDENTES DE HEINRICH.

TEN CEL ESP AV WASHINGTON

O IMPACTO OPERACIONAL NA MOBILIZAÇÃO DA CRUZEX FLIGHT 2013 EM FUNÇÃO DA DESATIVAÇÃO DA AERONAVE KC-137.

TEN CEL AV FILGUEIRAS

O SISTEMA DE GERENCIAMENTO DA SEGURANÇA OPERACIONAL E A ATIVIDADE DO OFICIAL DE SEGURANÇA DE VOO.

TEN CEL AV CABRAL

A FADIGA DE VOO NO 10 GRUPO DE TRANSPORTE DE TROPA.

TEN CEL AV LUCIANO

O MAPEAMENTO DE PROCESSOS E O CONTROLE DA EXPEDIÇÃO PROCESSUAL NA DIRETORIA DE ADMINISTRAÇÃO DE PESSOAL DA AERONÁUTICA.

MAJ ENG ZABOTTO

A MANUTENÇÃO PREVENTIVA E OS EFEITOS NAS OPERANCIAS DOS EQUIPAMENTOS DO SISCEAB.

MAJ ENG LAMEIRAS

INSTRUÇÃO ESPECIALIZADA EM ENSAIOS EM VOO COM O A-29 NO INSTITUTO DE PESQUISAS E ENSAIOS EM VOO.

MAJ ENG JANSEN

O ESCRITÓRIO DE GERENCIAMENTO DE PROJETOS E SEU IMPACTO NO DESEMPENHO DA GESTÃO DO PROGRAMA SIRIUS.

MAJ INT PEREGRINO

A EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA CENTRALIZADA NO ÂMBITO DO GRUPAMENTO DE INFRAESTRUTURA E APOIO DE SÃO JOSÉ DOS CAMPOS.

MAJ INT SIQUEIRA

A GESTÃO DE VILAS MILITARES POR ASSOCIAÇÃO DE PERMISSIONÁRIOS: UMA ANÁLISE DA SATISFAÇÃO DO MORADOR.

MAJ INT RONALD

A PADRONIZAÇÃO DOS EDITAIS DE LICITAÇÃO.

MAJ INT HERBERT

DIETOTERAPIA E A REDUÇÃO DAS SOBRES ALIMENTARES.

MAJ INT CAMPOS

O TESTE DE AVALIAÇÃO DO CONDICIONAMENTO FÍSICO DO COMANDO DA AERONÁUTICA E O TREINAMENTO FÍSICO MILITAR.

MAJ INT FABIO

CONDIÇÕES HIGIÊNICAS DE MANIPULADORES DE ALIMENTOS EM COZINHA INSTITUCIONAL DE UMA ORGANIZAÇÃO MILITAR DA FORÇA AÉREA BRASILEIRA.

MAJ INT SEVERO

CONSTRUÇÃO DE MAPAS DE INTERVISIBILIDADE.

MAJ INT MENDES JÚNIOR

CENTRALIZAÇÃO DA EXECUÇÃO E OS CENTROS DE SERVIÇOS COMPARTILHADOS: UMA ESTRATÉGIA PARA A ADMINISTRAÇÃO EFICIENTE.

MAJ ENG CARVALHO

A INFLUÊNCIA DO REGIME DE CONTROLE DE TECNOLOGIA DE MÍSSEIS NOS PROJETOS ESPACIAIS DO INSTITUTO DE AERONÁUTICA E ESPAÇO.

MAJ INF BUENO

AS FORÇAS DE OPERAÇÕES ESPECIAIS BRASILEIRAS ATUANDO EM PROVEITO DA TAREFA BÁSICA DE CONTROLE DO AR.

MAJ INF ITAMAR

A CRIAÇÃO DOS GRUPOS DE ARTILHARIA ANTIAÉREA DE AUTODEFESA EM RELAÇÃO À CONSECUÇÃO DA TAREFA BÁSICA PROTEÇÃO DA FORÇA.

MAJ INF ALMAGRO

TESTE DE AVALIAÇÃO DO CONDICIONAMENTO FÍSICO DA TROPA DE INFANTARIA A SER EMPREGADA NA AÇÃO AUTODEFESA DE SUPERFÍCIE.

MAJ INT ALEX

A CENTRALIZAÇÃO DAS INSPEÇÕES DE SAÚDE: UMA QUESTÃO.

MAJ INT AMARAL

A CONSULTORIA JURÍDICA DA UNIÃO E A EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA DO INSTITUTO DE CONTROLE DO ESPAÇO AÉREO.

MAJ INT FRETAS

IMPACTOS SOBRE O CLIMA ORGANIZACIONAL DO QUARTO CENTRO INTEGRADO DE DEFESA AÉREA E CONTROLE DE TRÁFEGO AÉREO.

MAJ INT WENDELL

A MOTIVAÇÃO DOS OFICIAIS NUTRICIONISTAS DO COMANDO DA AERONÁUTICA.

MAJ INT TAMIS

A ESTRATÉGIA NACIONAL DE DEFESA NA FORMAÇÃO DO OFICIAL-ALUNO DO CURSO DE COMANDO E ESTADO-MAIOR DA AERONÁUTICA.

MAJ INT RUBINI

O COMPROMETIMENTO COM EMPRÉSTIMOS CONSIGNADOS E A MOTIVAÇÃO DO EFETIVO DA BASE AÉREA DE ANÁPOLIS.

MAJ INT GILVAN

A INFLUÊNCIA DAS PUNIÇÕES DISCIPLINARES NA MOTIVAÇÃO DO PESSOAL DO PARQUE MATERIAL AERONÁUTICO DE RECIFE.

MAJ INT MAURÍCIO

LOGÍSTICA HUMANITÁRIA: APOIO DO HOSPITAL DE CAMPANHA (HCAMP) AO TERREMOTO DO HAITI EM 2010.



Oficiais das Nações Amigas (ONA)

TEN CEL AV ALCANTARINI (VENEZUELA)
INFLUÊNCIA DA LEGISLAÇÃO VENEZUELANA NA ORGANIZAÇÃO ADMINISTRATIVA DA FEDERAÇÃO DESPORTIVA DA FORÇA ARMADA NACIONAL BOLIVARIANA.

TEN CEL E.S.P TERRADO (PANAMÁ)
EXCLUSÃO DO PESSOAL MILITAR NO SERVIÇO NACIONAL AERONAVAL DE PANAMÁ.

MAJ AV ORTIZ (GUATEMALA)
ESCASSEZ DE PILOTOS AVES NO ESQUADRÃO DE HELICÓPTEROS DA FORÇA AÉREA GUATEMALTECA NO PERÍODO 2006 A 2014.

MAJ AV CLAUSI (ARGENTINA)
EMPREGO DO PODER AÉREO NO CONFLITO ENTRE GEÓRGIA E RÚSSIA NA OSSÉTI DO SUL (2008).

MAJ AV RAMÍREZ (PARAGUAI)
A DIREÇÃO DE INVESTIGAÇÃO E PREVENÇÃO DE ACIDENTES AERONÁUTICOS: UM COMPROMISSO LATENTE.

MAJ AV BUMP (EUA)
O INFLUÊNCIA DA UTILIZAÇÃO DO PROGRAMA DE GERENCIAMENTO DA FORÇA SOBRE A CAPACIDADE DE COMBATE DOS PILOTOS DE TRANSPORTE DA FORÇA AÉREA DOS ESTADOS UNIDOS.

MAJ AV MARTINEZ (REPÚBLICA DOMINICANA)
FATORES MOTIVACIONAIS NA PERMANÊNCIA DOS OFICIAIS AVES DO ESQUADRÃO DE RESGATE DA FORÇA AÉREA DA REPÚBLICA DOMINICANA.

MAJ EA CASTILLO (EL SALVADOR)
SISTEMA DE AUTOGESTÃO DA FORÇA AÉREA SALVADORENHA.

Classificados Confidenciais

TEN CEL AV SATURNINO
IMPLANTAÇÃO DO AH-2: UM IMPACTO NA OPERACIONALIDADE DO SEGUNDO ESQUADRÃO DO OITAVO GRUPO DE AVIAÇÃO.

TEN CEL ESP ARM ARMANDO
A INFLUÊNCIA DA DEPURAÇÃO DOS DADOS DE ITENS BÉLICOS DO SILOMS NA GESTÃO DE ESTOQUE DE MATERIAL BÉLICO.

TEN CEL AV ANDRÉ LUZ
A ELEVAÇÃO OPERACIONAL DOS PILOTOS DE R-95 PARA AS AERONAVES A JATO NA AVIAÇÃO DE RECONHECIMENTO.

TEN CEL AV MENESCAL
O ESFORÇO AÉREO COMO FATOR DE INFLUÊNCIA NA CAPACITAÇÃO OPERACIONAL DAS EQUIPAGENS DE COMBATE DA AVIAÇÃO DE ASAS ROTATIVAS NA SEGUNDA FORÇA AÉREA.

TEN CEL AV MOUTTA
O VOO COM ÓCULOS DE VISÃO NOTURNA NA AVIAÇÃO DE TRANSPORTE E OS FATORES RELEVANTES DA FADIGA.

TEN CEL AV GONÇALVES
A CAPACITAÇÃO OPERACIONAL DOS PILOTOS DA FORÇA AÉREA BRASILEIRA E O EXERCÍCIO OPERACIONAL SOBRE II.

TEN CEL AV ROBERTO
AS OPERAÇÕES ÁGATA E O POLICIAMENTO DO ESPAÇO AÉREO BRASILEIRO.

TEN CEL AV PINHA
O SISTEMA DE GERENCIAMENTO DA SEGURANÇA OPERACIONAL E A ATIVIDADE DO ORÇAL DE SEGURANÇA DE VOO.

Mensagem Final

TURMA DO CURSO DE COMANDO E ESTADO-MAIOR (CCEM 2014)

Prezados Colegas, Amigos e Companheiros da jornada de 2014. O percurso de mais um caminhar... chegamos ao final do Curso de Comando e Estado-Maior, mais um momento de rara oportunidade de encontramos companheiros de jornada, companheiros de Escolas e de vários momentos.

Para nós, mais uma oportunidade de reflexão sobre a importância do papel que desempenharemos como Comandantes, Diretores e Assesores no âmbito do Comando da Aeronáutica e do Ministério da Defesa.

Durante a caminhada, pudemos discutir sobre a Doutrina Básica da FAB, na busca constante pelo aprimoramento de experiências, e tivemos a oportunidade de trocar e reconhecer as mais variadas experiências vividas ao longo da carreira de vários Oficiais das Especialidades e Quadros da FAB.

Pudemos discutir conceitos de Comando e Liderança, e, dessa forma, entender e reconhecer a missão da Escola: contribuir para a capacitação dos oficiais que irão empregar o componente militar do Poder Aeroespacial Brasileiro.

Assim, a oportunidade que tivemos de compartilhar experiências foi única. A Turma CCEM 2014 teve como característica ser especial por suas particularidades. As demonstrações de companheirismo, de

amizades forjadas ao longo dos anos, ou formadas ao longo de um ano, proporcionaram o conhecimento das redes que terão seu papel fundamental na construção da FAB do futuro.

Tivemos a oportunidade de encontrar Instrutores, Oficiais de grande competência, abnegados na busca de transferir conhecimentos valiosos para a construção dos Líderes da Força. Saibam que na nossa memória ficará marcado para sempre este seleto grupo chamado CCEM 2014.

Na etapa final da caminhada, e agora de posse de conhecimentos sobre Arte da Guerra, Doutrina e Princípios, vivemos rotinas do estado de guerra. Discutimos cenários de conflito complexo entre países. Identificamos e construímos Linhas de Ações, Possibilidades do Inimigo, Logística, Lista de Alvos, Opinião Pública. Fomos, por vezes, bombardeados; porém, os Grupos sobreviveram.

O estágio final do confronto, iniciado em fevereiro de 2014, tem seu ápice com o AZUVER, um Exercício Conjunto, com as Forças Amigas (MB e EB). Tal interação torna-se uma experiência gratificante e renovadora. O reconhecimento de suas Doutrinas, suas diferenças e semelhanças, possibilitaram o emprego do Poder Militar em prol do Brasil.





Assim, a Turma CCEM 2014 demonstrou profissionalismo, comprometimento e companheirismo. O ambiente criado no transcurso de 42 semanas foi de camaradagem, o que contribuiu para o sucesso de todos os trabalhos propostos, pois a sinergia propiciou o intercâmbio do conhecimento entre todos os elos da Turma.

Aproveitamos para agradecer ao Efetivo da UNIFA e da ECEMAR pelo apoio prestado durante o período. Agradecemos aos Instrutores, civis e militares, que foram capazes de conduzir com dedicação e profissionalismo as Atividades Acadêmicas.

Aos Companheiros e Amigos da jornada, peço que "O Grande Arquiteto do Universo" nos ilumine.

Sucesso nas novas caminhadas.

CARLOS ALBERTO FERREIRA **GISLER** - Cel Esp Met



GALERIA DE FOTOS

Início do Ano Letivo (CPEA e CCEM)
Aula Inaugural com o Comandante da Aeronáutica
Nossos Ilustres Conferencistas
Visitas de Comitivas Estrangeiras
Apresentação dos ONA ao Comandante da ECEMAR
Homenagem aos Oficiais-Alunos (Primeiros Colocados do EPCCEM)
Homenagem aos Professores do EPCCEM
Agradecimentos às Instituições e OM Apoiadoras
Entrega de Certificados - CPEA e CCEM
Homenagem da ECEMAR aos Companheiros da MB e do EB
Homenagem dos Companheiros da MB e EB à ECEMAR
Premiação e Homagem aos Primeiros Colocados do CCEM
ONA El Salvador condecora o Primeiro Colocado do CCEM
Homenagem da ECEMAR aos ONA
Homenagem dos ONA à ECEMAR
Descerramento da Placa do Primeiro Colocado do CCEM
Descerramento da Placa das Turmas CPEA e CCEM 2014
Inauguração da Foto da Turma CPEA 2014
Cerimônia de Diplomação
Coquetel de Formatura





Início do Ano Letivo (CPEA e CCEM)



Apresentação dos Instrutores



Boas-vindas aos Oficiais-Alunos do CPEA



Chefe do CCEM apresenta-se ao Comandante da ECEMAR



Boas-vindas do Comandante da ECEMAR, aos Oficiais-Alunos do CCEM



Comandante da ECEMAR recebe o Comandante da UNIFA, Maj Brig Ar PINTO MACHADO



Apresentação do CPEA e CCEM ao Comandante da UNIFA



Palavras do Comandante da UNIFA, Maj Brig Ar PINTO MACHADO

Aula Inaugural com o Comandante da Aeronáutica



Início da Aula Inaugural



Comandante da Aeronáutica Ten Brig Ar JUNITI SAITO

Nossos Ilustres Conferencistas



Maj Brig Ar EGITO



Maj Brig Ar WANDER



Brig Int BARROS, Ten Brig Ar FRANCISCANGELIS, Brig Ar HERALDO e Brig Ar ISAÍAS



Maj Brig Ar R1 WALACIR CHEREGATE



Brig Ar RIOMAR



Cel Inf TOPAN, Brig Ar RIOMAR, Ten Brig Ar ROSSATO, Maj Brig Ar EGITO e Cel Inf MAYWORM



Brig Ar R1 BHERING, Maj Brig Ar R1 TERROSO, Ten Brig Ar R1 VILARINHO e Maj Brig Ar R1 SCHEER



Secretário do TCU, Dr. JOSÉ CARLOS



Sr. JORGE RAMOS e Cel Cav R1 MARCELO COSTA



Cel Inf R1 ALDEMARION, Cel Art R1 OSWALDO OLMA, Cel Av R1 JOEL e Sr. MARCELO MORENO



Ten Brig Ar MACHADO



Brig Ar ARNALDO



Ten Brig Ar RODRIGUES FILHO



Brig Ar PITREZ



Brig Int VILMAR



Brig Ar MESQUITA



Gen Brig R1 LIMA NETO



Gen Div ÁLVARO



C. Alte ROBERTO e Maj Brig Ar EGITO



Cel Eng EUEZER, Brig Int LINHARES, Maj Brig Eng PANTOJA, Ten Brig PAES DE BARROS,
Maj Brig Ar BAPTISTA JUNIOR, Brig Ar MANGRICH e Cel Int ESTEVAM



C. Alte RUIVO e Gen Bda MORAES



Gen Div R1 OLIVEIRA



Gen Bda LUNDGREN, Maj Brig Ar BOTELHO e C Alte BORGES



Doutor Eugênio Aragão



Cel Int GAMA, Cel Int LOPES, Maj Brig Med MARONES, Ten Brig Ar TERCIOITI, Maj Brig Int MANHÃES,
Cel Av SANTOS e Cel Inf OTHELO



Sr. Doutor JOSÉ RENATO



Sr. ALEX GONÇALVES



Brig Ar JEFSON



C Alte R1 MONTALVÃO



Cel Inf ROCHA



Maj Brig Ar ARAUJO



Brig Ar FARCIC



C Alte SILVA RODRIGUES



Maj Brig Ar BERMUDEZ



Comandante do Exército, Gen Ex ENZO



Embaixador FERNANDO ABREU



Jornalista da Rede Globo, WILLIAM WAACK



Ministro do STM, Ten Brig Ar WILLIAM



Secretário de Segurança do Rio de Janeiro e Delegado da PF,
JOSÉ MARIANO BELTRAME



Sr. FÁBIO DO VALLE



Brig. Ar. AYUPE



Delegado da PF LUIZ ROBERTO



Doutor MARCIO ANDRÉ, Tribunal de Contas da União



Cel Av BARRETO, Cel Av AZEVEDO, Brig Ar SCHUCK e Cel Av IDO



Ten Cel Av VENÂNCIO, Brig Ar FIORENTINE e Ten Cel Av PALMELA



Cel Int WAGNER, Maj Brig Int EURICO e Cel Int JOSÉ CARLOS



Ten Brig Ar NÔRO e Maj Brig Ar MALTA



Visitas de Comitivas Estrangeiras



Foto Oficial da Visita da Comitiva de Moçambique à ECEMAR



Foto Oficial da Visita da Comitiva da Argentina à ECEMAR

Apresentação dos ONA ao Comandante da ECEMAR



Sala de Reunião



Homenagem aos Oficiais-Alunos, Primeiros Colocados do EPCCEM



Empatados em Primeiro Lugar, Maj Int MOTTA e Maj Int LOUREIRO

Homenagem aos Professores do EPCCEM



1ª Ten QCOA PED NATÁLIA CORDEIRO

1ª Ten QOCON PED URSULA



Prof. EDUARDO SOL

Prof. LÍVIA



Prof.ª CLÁUDIA



Prof.ª CÁTARINA



Prof. BRUNO



Prof. LUIZ CLAUDIO



Agradecimentos às Instituições e OM Apoiadoras



Início da Cerimônia de Entrega de Certificados



Brig Ar BALLATORE e Comandante do III COMAR,
Maj Brig Ar BOTELHO



Maj Brig Ar R1 TERROSO (INCAER)



Maj Brig Ar CURY, Comandante da UNIFA



Gen Bda ABRAHÃO,
Comandante da Brigada Paraquedista



Cel Av CESAR, V FAE



Cel Int COUTO, DCI



Cel Int GAMA, CENDOC



Cel Av MÁRIO, EAOAR



Ten Cel Av GAMA, CIEAR



Cel Av MARQUES, BAAF



Ten Cel Av MARTIRE, PAMB



Maj Av CLÁUDIO GARCIA, 1º / 1º GT



Ten Cel Av ALESSANDRO, 1º / 2º GT



Ten Cel Av RUBBIOLI, 3º ETA



Maj Inf JAN OTI, BINFAE AF



Sra. ALBA CARVALHO, Aero-car Seguradora



Entrega de Certificados

CPEA e CCEM







Homenagem da ECEMAR aos Companheiros da MB e EB



Homenagem da ECEMAR ao Companheiro da Marinha do Brasil,
CMG MONTENEGRO

Homenagem dos Companheiros da MB e EB à ECEMAR



Homenagem dos Companheiros da Marinha do Brasil ao
Comandante da ECEMAR



Homenagem da ECEMAR ao Companheiro da Marinha do Brasil,
CMG CURSINO



Companheiro do Exército Brasileiro apresenta o
Comandante da ECEMAR



Homenagem da ECEMAR ao Companheiro do Exército Brasileiro,
Cel QEM MEDLIG



Homenagem do Companheiro do Exército Brasileiro ao
Comandante da ECEMAR

Premiação e Homenagem aos Primeiros Colocados do CCEM



Primeiro Colocado do CCEM,
Ten Cel Av ALEXANDER

Segundo Colocado do CCEM,
Ten Cel Av MAURÍCIO

Terceiro Colocado do CCEM,
Ten Cel Av SANTOS



Aerocar Seguradora presenteia os Primeiros Colocados



Maj Brig Ar R1 TERROSO,
representante do INCAER presenteia o Primeiro Colocado



Cel Av R1 FÜLÖP, representante da POUPEX,
presenteia o Primeiro Colocado



ONA El Salvador condecora o Primeiro Colocado do CCEM



Maj EA CASTILLO (ONA El Salvador) e Ten Cel Av ALEXANDER (Primeiro Colocado do CCEM)

Homenagem da ECEMAR aos ONA



Oficiais das Nações Amigas (ONA)



Homenagem da ECEMAR ao ONA (Venezuela)



Homenagem da ECEMAR ao ONA (Panamá)



Homenagem da ECEMAR ao ONA (Guatemala)



Homenagem da ECEMAR ao ONA (Argentina)



Homenagem da ECEMAR ao ONA (Paraguai)



Homenagem da ECEMAR ao ONA (EUA)



Homenagem da ECEMAR ao ONA (República Dominicana)



Homenagem da ECEMAR ao ONA (El Salvador)

Homenagem dos ONA à ECEMAR



Ten Cel Adm ALCANTARINI (Venezuela) representando os ONA, homenageia a ECEMAR



Descerramento da Placa do Primeiro Colocado do CCEM



Primeiro Colocado
Ten Cel Av. ALEXANDER



Palavras do
Ten Cel Av. ALEXANDER



Descerramento da
Placa do CCEM pelo Primeiro Colocado

Descerramento da Placa das Turmas CPEA e CCEM 2014



Maj Brig Ar CURY, Cel Int DURVAL, Ten Cel Esp Met GISLER e Brig Ar BALLATORE

Inauguração da Foto da Turma do CPEA 2014



Palavras do Brig Ar BALLATORE, após a inauguração da Foto da Turma do CPEA 2014



Cerimônia de Diplomação



Início da Cerimônia de Diplomação



Cel Int DURVAL recebe o Diploma de Conclusão do CPEA, das mãos do Comandante da Aeronáutica



Comandante da Aeronáutica entrega o Diploma de Conclusão do CCEM ao Primeiro Colocado do Curso de Estado-Maior



Palavras do Comandante da ECEMAR



Palavras de Encerramento, do Comandante da Aeronáutica

Coquetel de Formatura



Início do Coquetel



Momentos do Coquetel



Brig Ar BALLATORE, Maj Brig Ar CURY, Ten Brig Ar NÔRO, Brig Ar BRAGANÇA e Cel Av SCHENK



Brig Ar BALLATORE e Cel Av SCHENK prestigiam os ONA



Comandante da ECEMAR entrega o Diploma de Agradecimento ao Comandante da Aeronáutica, Ten Brig Ar SAITO, pelo apoio recebido



Comandante da ECEMAR entrega o Diploma de Agradecimento ao Diretor-Geral de Ensino, Ten Brig Ar NÔRO, pelo apoio recebido



ECEMAR

Escola de Comando e Estado-Maior da Aeronáutica









ECEMAR
ESCOLA DE COMANDO E ESTADO-MAIOR DA AERONÁUTICA